

Antibiotice
Știință și suflet



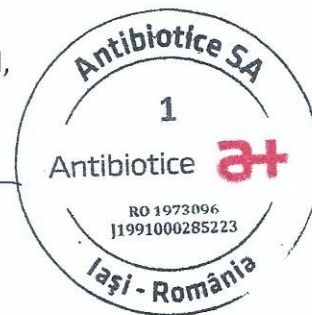
Către,
Ministerul Sănătății
Str. Cristian Popișteanu nr. 1-3, Sector 1, București

Agenția Pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice
Str. General Ion Emanoil Florescu nr. 1, sector 3, București

Subscrisa Antibiotice S.A. cu sediul social în municipiul Iași, str. Valea Lupului nr.1, înregistrată la Oficiul Național al Registrului Comerțului sub nr. J1991000285223, cod fiscal 1973096, reprezentată legal prin director general – ec. Ioan NANI,

transmitem anexat Raportul pentru trimestrul IV 2025 privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță, întocmit în conformitate cu prevederile art. 57 alin. 4 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Director General,
ec. Ioan NANI



Director Financiar,
ec. Paula COMAN

Anexa nr. 1

INDICATORI ADMINISTRATOR EXECUTIV / DIRECTOR GENERAL

An	Indicatori Financiar						Total
	Politica de investiții		Finanțarea	Operațiuni	Rentabilitate		
	Rata cheltuielilor de capital	C&D	Raportul dintre datorie/ EBITDA3)	Rata de rotație a creanțelor	Marja profitului din exploatare	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete4)	
	%	milioane lei	nr.	nr.	%	%	
2025 planificat	2,86%	20	2,18	2,1	17,00%	5,21%	
2025 estimat ¹	6,45%	23,30	3,92	2,11	11,08%	-4,41%	
grad de realizare	100,00%	100,00%	55,60%	100,00%	65,20%	0,00%	
pondere indicator	10,00%	10,00%	5,00%	10,00%	5,00%	10,00%	50,00%
grad de realizare ponderat	10,00%	10,00%	2,78%	10,00%	3,26%	0,00%	36,04%

An	Indicatori Nefinanciar						Total
	Operationali			Guvernanta		Mediu	
	Indicatori referitori la clienți	Indicatori referitori la angajați	Indicatori legați de inovare6)	Indicatori legați de guvernanta corporativa		Indicatori sustenabilitate	Indicatori de mediu
	Scorul satisfacției clienților	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Pondere vânzărilor de servicii și produse noi	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Reducerea intensității consumului de apa	Consumul de energie1)
	%	nr. h	%	%	DA/NU	%	MWh
2025 planificat	80%	46	0,40%	100%	DA	-1%	0,024
2025 estimat ¹	93%	46	0,44%	100%	da	-8,9%	0,029
grad de realizare	100%	100%	100,00%	100%	100%	100%	83%
pondere indicator	10%	5,00%	10,00%	5%	10%	5%	5%
grad de realizare ponderat	10%	5,00%	10,00%	5%	10%	5%	4%
							49,17%

¹Estimat 2025- estimare a gradului de realizare a indicatorilor-cheie de performanță pe baza rezultatelor financiare preliminare neauditate disponibile la data de 20.01.2026.

Grad total de realizare estimat al indicatorilor-cheie de performanță – 85,21%, conform așteptărilor (art. 13 alin.3 lit. b din Anexa 2 la HG 639/2023).

Director General,
ec. Ioan NANI



Director Financiar,
ec. Paula COMAN

2

Paula Coman

Anexa nr. 2

INDICATORI ADMINISTRATIVI NEEEXECUTIVI

An	Indicatori Financiar						Total
	Politica de investiții	Finanțarea	Operațiuni	Rentabilitate		Politica de dividende	
	CapEx	Rata lichidității curente	Rata de rotație a stocurilor	Marja netă a profitului	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete realiz în UE (inclusiv RO)	Rata de plată a dividendelor	
	milioane lei	nr.	nr.	%	%	%	
2025 Plan	75	1	4,48	8,00%	7,03%	50,00%	
2025 Estimat ¹	89,30	1,93	3,66	7,9%	-4,31%	90,00%	
Grad de realizare	100%	100%	100%	99%	0%	100%	
Pondere indicator	10%	10%	10%	5%	10%	5%	50%
Grad de realizare ponderat	10%	10%	10%	5%	0%	5%	39,95%

An	Indicatori Nefinanciar							Total
	Operationali			Guvernanta		Mediu		
	Indicatori referitori la clienți	Indicatori referitori la angajați		Indicatori legați de guvernanta corporativă		Indicatori sustenabilitate	Indicatori de mediu	
	Rata de retenție a clienților	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Promovarea achizițiilor sustenabile - % furnizori semnificativ (80% din CA) semnari cod de conduita pentru parteneri	Emisiile din domeniul de aplicare 12)	
	%	nr.	DA	%	nr.	%	tone CO2e	
2025 Plan	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%	
2025 Estimat ¹	100,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%	
Grad de realizare	100,00%	100,00%	100%	100%	100,00%	100%	100,00%	
Pondere indicator	10%	10%	5%	5,00%	5,00%	5%	10%	50,00%
Grad de realizare ponderat	10,0%	10,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	10,0%	50,00%

¹Estimat 2025- estimare a gradului de realizare a indicatorilor-cheie de performanță pe baza rezultatelor financiare preliminare neauditate disponibile la data de 20.01.2026.

Grad total de realizare estimat al indicatorilor-cheie de performanță – 89,95%, conform așteptărilor (art. 13 alin.3 lit. b din Anexa 2 la HG 639/2023).

Director General,
ec. Ioan NANI



Director Financiar,
ec. Paula COMAN

3