



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
DIRECȚIA GENERALĂ JURIDICĂ

DGJ 166/23.09.2025

Către membrii Consiliului de administrație al SC. ANTIBIOTICE SA.

În data de 23.09.2025, a avut loc întâlnirea Comisiei de negociere a indicatorilor cheie de performanță ai administratorului executiv și ai administratorilor neexecutivi ai Societății ANTIBIOTICE SA. pentru mandatul 2025-2029.

Având în vedere următoarele:

- Antibiotice S.A. Iași, prin președintele Consiliului de administrație, dl. Ionuț Sebastian Iavor, prin adresa înregistrată la Ministerul Sănătății cu nr. AFR 3789 din 18.08.2025, transmite Ministerului Sănătății pentru aprobare indicatorii de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderii publice și indicatorii - cheie de performanță pentru mandatul 2025 — 2029.
- În conformitate cu prevederile art. 3 alin. (1) lit.d) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, Ministerul Sănătății exercită dreptul de proprietate asupra acțiunilor/părților sociale, după caz, deținute în Antibiotice S.A. Iași, revenindu-i obligația negocierii indicatorilor - cheie de performanță.
- Comisia a fost constituită prin Ordinul Ministrului Sănătății nr. 765/20.08.2025.
- **Prin adresa nr 9040/12.09.2025 AMEPIP a transmis Ministerului Sănătății observațiile privind indicatorii cheie de performanță pentru administratorul executiv și administratorii neexecutivi propuși de Comisia de negociere a indicatorilor cheie de performanță ai administratorului executiv și ai administratorilor neexecutivi ai Societății ANTIBIOTICE SA. pentru mandatul 2025-2029.**

Sens în care, Comisia s-a întrunit în data de 23.09.2025, iar pe ordinea de zi a ședinței s-a aflat modificarea și aprobarea indicatorilor cheie de performanță ai administratorului executiv și ai administratorilor neexecutivi ai Societății ANTIBIOTICE SA. pentru mandatul 2025-2029 în conformitate cu observațiile AMEPIP, astfel:

Indicatori cheie de performanta administratori neexecutivi

An	Indicatori Financieri					
	Politica de investiții	Finanțarea	Operațiuni	Rentabilitate		Politica de dividende
	CapEx	Rata lichidității curente	Rata de rotație a stocurilor	Marja netă a profitului	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete realiz. în UE (inclusiv RO)	Rata de plată a dividendelor
	milioane lei	nr.	nr.	%	%	%



MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
DIRECȚIA GENERALĂ JURIDICĂ

2025	75,00	1,00	4,48	8,00%	7,03%	50,00%
2026	75,00	1,00	4,48	8,00%	7,01%	50,00%
2027	75,00	1,00	4,48	8,00%	7,03%	50,00%
2028	75,00	1,00	4,48	8,00%	7,02%	50,00%
2029	75,00	1,00	4,48	8,00%	7,01%	50,00%
Pondere indicator	10%	10%	10%	5%	10%	5%

An	Indicatori Nefinanciari						
	Operationali			Guvernanta		Mediu	
	Indicatori referitori la clienți	Indicatori referitori la angajați		Indicatori legați de guvernanta corporativă		Indicatori sustenabilitate	Indicatori de mediu
	Rata de retenție a clienților	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Promovarea achizițiilor sustenabile - % furnizori semnificativi (80% din CA) semnatari cod de conduita pentru parteneri	Emisiile din domeniul de aplicare 12)
	%	nr.	DA	%	nr.	%	tone CO2e
2025	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%
2026	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%
2027	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%
2028	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%
2029	80,00%	4	DA	>51%	12	80%	-2,49%
Pondere indicator	10%	10%	5%	5,0%	5,0%	5%	10%

Indicatori cheie de performanta administrator executiv

An	Indicatori Financiari					
	Politica de investiții		Finanțarea	Operațiuni	Rentabilitate	
	Rata cheltuielilor de capital	C&D	Raportul dintre datorie/ EBITDA ₃	Rata de rotație a creanțelor	Marja profitului din exploatare	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete ₄
	%	milioane lei	nr.	nr.	%	%
2025	2,86%	20	2,18	2,1	17,00%	5,21%
2026	2,86%	20	2,17	2,1	17,00%	5,04%
2027	2,86%	20	2,16	2,1	17,00%	5,34%
2028	2,86%	20	2,15	2,1	17,00%	6,39%
2029	2,86%	20	2,15	2,1	17,00%	5,98%
Pondere indicator	10,0%	10,0%	5,0%	10,0%	5,0%	10,0%

An	Indicatori Nefinanciari					
	Operationali			Guvernanta	Mediu	
	Indicatori referitori la clienți	Indicatori referitori la angajați	Indicatori legați de inovare ₅	Indicatori legați de guvernanta corporativa	Indicatori sustenabilitate	Indicatori de mediu



**MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
DIRECȚIA GENERALĂ JURIDICĂ**

	Scorul satisfacției clienților	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Pondere vânzărilor de servicii și produse noi	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Reducerea intensității consumului de apa (mc/CA neta)	Consumul de energie(1)
	%	nr. h	%	%	DA/NU	%	MWh
2025	80%	46	0,40%	100%	DA	-1%	0,0240
2026	80%	47	0,50%	100%	DA	-1%	0,0237
2027	80%	48	0,75%	100%	DA	-1%	0,0234
2028	80%	48	1,00%	100%	DA	-1%	0,0231
2029	80%	48	1,00%	100%	5%	-1%	0,0228
Pondere indicator	10%	5,0%	10,0%	5%	10%	5%	5%

Astfel, vă transmitem propunerea finală asupra indicatorilor cheie de performanță ai administratorului executiv și ai administratorilor neexecutivi ai Societății ANTIBIOTICE SA. pentru mandatul 2025-2029 astfel cum a fost elaborată de Comisia de negociere, cu rugămintea de a accepta indicatorii cheie de performanță propuși sau a emite eventualele observații în termen de 24 de ore de la comunicare.

Ulterior parcurgerii acestor pași, indicatorii cheie de performanță vor fi retransmiși spre aprobare AMEPIP în conformitate cu art.30, alin.3 din OUG nr.109/2011.

**Direcția Generală Juridică
Guvernanță corporativă,
Mihaela COVALSCHI**