



## MINISTERUL SĂNĂTĂȚII

Către,

### AGENȚIA PENTRU MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PERFORMANȚELOR ÎNȚREPRINDERILOR PUBLICE

În atenția Domnului Președinte Ciprian Cătălin HOJDA

Stimate Domnule Președinte,

Ministerul Sănătății, în calitate de autoritate publică tutelară a societății ANTIBIOTICE SA., vă transmite pentru avizare prealabilă, indicatorii de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderii publice pentru mandatul 2025-2029 și indicatorii-cheie de performanță pentru mandatul 2025-2029, rezultați din Planul de administrare aprobat de Consiliul de administrație al Antibiotice S.A. în data de 13.08.2025.

Luând în considerare dispozițiile art. 3, alin. 1, lit. d), art. 4<sup>a</sup>, alin. 5, lit. a), pct. iv), precum și cele ale art. 30, alin. 3, din cuprinsul O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, care dispun următoarele:

- art. 3, alin. 1, lit. d): *”(1) În aplicarea dispozițiilor prezentei ordonanțe de urgență, autoritatea publică tutelară exercită dreptul de proprietate asupra acțiunilor/părților sociale, după caz, deținute în întreprinderea publică, prin: d) negocierea indicatorilor-cheie de performanță ai administratorilor, transmiterea acestora către AMEPIP pentru avizare din punct de vedere al încadrării în nivelul minim și aprobarea lor de către adunarea generală a acționarilor”;*
- art. 4<sup>a</sup> alin. 5): *”(5) AMEPIP are următoarele competențe și responsabilități principale: a) în legătură cu stabilirea, aprobarea și monitorizarea indicatorilor-cheie de performanță pentru întreprinderile publice aflate în subordinea autorităților publice tutelare de la nivel central: (i) aprobă nivelul minim al indicatorilor-cheie de performanță pentru întreprinderile publice, la care se adaugă și alți indicatori și îi include în tabloul de bord; (ii) primește de la autoritățile publice tutelare propunerile pentru scrisorile de așteptări, precum și, ulterior, planurile de administrare pentru întreprinderile publice, care cuprind indicatorii-cheie de performanță care vor fi incluși în contractele de mandat, anterior aprobării lor de către acestea; (iii) revizuieste planurile de administrare pentru întreprinderile publice, verificând dacă indicatorii-cheie de performanță au fost stabiliți în conformitate cu dispozițiile prezentei ordonanțe de urgență și, în cazuri specifice, formulează puncte de vedere cu privire la indicatorii-cheie de performanță pe care îi consideră insuficienți pentru a îmbunătăți performanța*

întreprinderii publice în cauză; în cazul în care indicatorii-cheie de performanță sunt insuficienți, avizarea finală a acestora se suspendă până când autoritatea publică tutelară sau întreprinderea publică hotărăște modificarea acestora. Dacă nu are loc modificarea, AMEPIP informează Guvernul și/sau autoritatea publică tutelară în acest sens; (iv) avizează nivelul minim al indicatorilor-cheie de performanță pentru întreprinderile publice, la care se adaugă și alți indicatori, și îi include în tabloul de bord”;

- art.30, alin 3: ”(3) În termen de 5 zile de la aprobarea în integralitate a planului de administrare, prin grija președintelui consiliului de administrație sau de supraveghere, se convoacă adunarea generală a acționarilor, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor-cheie de performanță, avizați în prealabil de către AMEPIP, rezultați din planul de administrare, pornind de la nivelul indicatorilor-cheie de performanță asumați prin declarațiile de intenție întocmite de către administratorii numiți. Indicatorii negociați și aprobați de către adunarea generală a acționarilor se comunică AMEPIP, în termen de 15 zile de la aprobare, în vederea avizării lor finale și includerii în tabloul de bord.”,

la nivelul Ministerului Sănătății a fost constituită ”Comisia de negociere a indicatorilor cheie de performanță ai administratorului executiv și ai administratorilor neexecutivi ai Societății ANTIBIOTICE SA. pentru mandatul 2025-2029”, care a stabilit indicatorii cheie de performanță care corespund obiectivelor autorității publice tutelare, astfel:

#### Anexa nr. 1

Indicatori pentru monitorizarea performanței  
(indicatori administratori neexecutivi)

| nr. crt. | Indicator                                        | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | Pondere<br>in<br>evaluare |
|----------|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------|
| 1        | Rata de crestere a cifrei de afaceri nete        | 5,21% | 5,04% | 5,34% | 6,39% | 5,98% | 10%                       |
|          | Cifra de afaceri neta (milioane lei)             | 710   | 746   | 786   | 836   | 886   |                           |
| 2        | Marja profitului din exploatare                  | 17%   | 17%   | 17%   | 17%   | 17%   | 10%                       |
| 3        | Raportul dintre datorie si EBITDA                | 2,18  | 2,17  | 2,16  | 2,15  | 2,15  | 10%                       |
| 4        | Cheltuieli de capital (milioane lei)             | 75    | 75    | 75    | 75    | 75    | 10%                       |
| 5        | Rata de plata a dividendelor                     | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | 10%                       |
| 6        | Rata de rotatie a creantelor totale              | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 9%                        |
| 7        | Consumul de energie (MWh/ cifra de afaceri neta) | 0,024 | 0,024 | 0,024 | 0,024 | 0,024 | 8%                        |

|              |                                                                                                                                        |             |             |             |             |             |             |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 8            | Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi                                                                                         | 0,40%       | 0,50%       | 0,75%       | 1%          | 1%          | 8%          |
| 9            | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor                                                                                      | DA          | DA          | DA          | DA          | DA          | 5%          |
| 10           | Promovarea achizitiilor sustenabile - % furnizori semnificativi (80 % din cifra de afaceri) semnatari Cod de Conduita pentru Parteneri | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 100%        | 5%          |
| 11           | Reducerea intensitatii emisiilor directe GES                                                                                           | -5,08%      | -5,08%      | -5,08%      | -5,08%      | -5,08%      | 5%          |
| 12           | Reducerea intensitatii consumului de apa (mc/cifra de afaceri neta)                                                                    | -1%         | -1%         | -1%         | -1%         | -1%         | 5%          |
| 13           | Numarul de reuniuni ale consiliului de administratie                                                                                   | 12 reuniuni | 12 reuniuni | 12 reuniuni | 12 reuniuni | 12 reuniuni | 5%          |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                                        |             |             |             |             |             | <b>100%</b> |

## Anexa nr. 2

Indicatori cheie de performanță  
(indicatori administrator executiv)

| nr. crt. | Indicator                                                               | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | Pondere in evaluare |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|
| 1        | Rata de crestere a cifrei de afaceri nete                               | 5,21% | 5,04% | 5,34% | 6,39% | 5,98% | 10%                 |
|          | cifra de afaceri neta (milioane lei)                                    | 710   | 746   | 786   | 836   | 886   |                     |
| 2        | Rata de crestere a cifrei de afaceri nete realizate in UE (inclusiv RO) | 7,03% | 7,01% | 7,03% | 7,02% | 7,01% | 5%                  |
|          | cifra de afaceri neta realizata in UE (inclusiv RO) (milioane lei)      | 487   | 521   | 558   | 597   | 639   |                     |
| 3        | Marja profitului din exploatare                                         | 17%   | 17%   | 17%   | 17%   | 17%   | 5%                  |
| 4        | Raportul dintre datorie si EBITDA                                       | 2,18  | 2,17  | 2,16  | 2,15  | 2,15  | 5%                  |
| 5        | Cheltuieli de capital (milioane lei)                                    | 75    | 75    | 75    | 75    | 75    | 10%                 |
| 6        | Cheltuieli pentru cercetare si dezvoltare (milioane lei)                | 20    | 20    | 20    | 20    | 20    | 5%                  |
| 7        | Rata de plata a dividendelor                                            | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | ≥ 50% | 10%                 |
| 8        | Rata de rotatie a stocurilor                                            | 4,48  | 4,48  | 4,48  | 4,48  | 4,48  | 5%                  |
| 9        | Rata de rotatie a creantelor totale                                     | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 2,1   | 5%                  |

|              |                                                           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |             |
|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
| 10           | Scorul satisfacției clienților de pe piața internă        | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | 3%          |
| 11           | Numărul mediu de ore de formare per angajat               | 46                                               | 47                                               | 48                                               | 48                                               | 48                                               | 3%          |
| 12           | Consumul de energie (MWh/cifra de afaceri netă)           | 0,024                                            | 0,024                                            | 0,024                                            | 0,024                                            | 0,024                                            | 3%          |
| 13           | Rata de retenție a clienților                             | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | ≥ 80%                                            | 3%          |
| 14           | Pondere vânzărilor de servicii și produse noi             | 0,40%                                            | 0,50%                                            | 0,75%                                            | 1%                                               | 1%                                               | 3%          |
| 15           | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor         | DA                                               | DA                                               | DA                                               | DA                                               | DA                                               | 10%         |
| 16           | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin      | ≥ 50%                                            | ≥ 50%                                            | ≥ 50%                                            | ≥ 50%                                            | ≥ 50%                                            | 5%          |
| 17           | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație      | 12 reuniuni                                      | 12 reuniuni                                      | 12 reuniuni                                      | 12 reuniuni                                      | 12 reuniuni                                      | 5%          |
| 18           | Rata membrilor independenți în consiliul de administrație | ≥ 51% din numărul total al membrilor consiliului | ≥ 51% din numărul total al membrilor consiliului | ≥ 51% din numărul total al membrilor consiliului | ≥ 51% din numărul total al membrilor consiliului | ≥ 51% din numărul total al membrilor consiliului | 5%          |
| <b>TOTAL</b> |                                                           |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  | <b>100%</b> |

Astfel, în conformitate cu art.30, alin.3 din OUG nr.109/2011, **vă supunem spre avizare indicatorii-cheie de performanță**, rezultați din planul de administrare pe care îl atașăm prezentei.

Precizăm că aprobarea indicatorilor de performanță ai administratorului executiv și administratorilor neexecutivi pentru mandatul 2025-2029 se regăsește pe convocatorul Adunării Generale a Acționarilor societății ANTIBIOTICE SA. care va avea loc în data de 17.09.2025.

Cu deosebită considerație,

  
**MINISTRUL SĂNĂTĂȚII**  
**Alexandru Florin ROGOBETE**