

CHELTUIELI SALARIALE

Indicatorul de productivitate a muncii este calculat prin raportul valorii veniturilor totale din exploatare din an la numărul mediu de personal la nivel de an (în formatul prezentării BVC conform cerințelor legii bugetului).

Creșterea veniturilor totale este de 11,17%, productivitatea muncii conform metodologiei de calcul aferente, este de 11,67%, diferența fiind explicată numărul mediu de salariați la nivel de an 2022 vs 2023 (1355 vs 1350).

	2022	2023	Indice de raportare
Venituri totale din exploatare (mii lei)	511.432	569.215	111
Număr mediu personal	1355	1350	99.63
Productivitatea muncii (mii lei)	377	422	112

Comparativ cu creșterea veniturilor totale din exploatare de 11%, cheltuielile cu personalul înregistrează o creștere de 16,57%, justificată prin impactul generat de revizuirea politicii de salarizare și motivare, care a fost semnificativ reasezată și optimizată în fundamentare, în cursul anului 2022.

Optimizarea politicii de salarizare și motivare a avut în vedere:

- revizuirea funcțiilor cheie (studii medii și studii superioare) din companie, întrunite în nucleul strategic de personal al Antibiotice SA (activitățile societății reprezintă servicii esențiale pentru economia națională)
- inventarierea tuturor proceselor specifice pentru buna desfășurare activității din Antibiotice și ierarhizarea acestora în funcție de gradul de complexitate al operațiunilor pe care le presupun și de impactul generat asupra creșterii și consolidării afacerii
- reanaliza și corecția coeficienților de ierarhizare alocați pe funcții și posturi în corelație cu ierarhizarea proceselor
- implementarea de 7 trepte salariale, (corelate cu nivelul de competențe demonstrat de angajat la locul de muncă, prin evaluări periodice, în urma cărora se realizează trecerea de la o treaptă la alta)
- includerea în politica de motivare, alături de beneficiile deja existente, a unor elemente motivaționale noi, care să contribuie la creșterea performanței salariaților, creșterea retenției de personal, stimularea competitivității profesionale

Fondul de cheltuieli care țin de elementele motivaționale este influențat din punct de vedere al acordării / aplicării efective, atât de specificarea acestora în Contractul Colectiv de muncă 2022-2024, dar în egală măsură, și în funcție de performanțele reale înregistrate de angajați, anterior momentului acordării. Decizia de implementare va ține cont de principii și criterii de acordare menționate în politica de salarizare și motivare.

Principii:

- Legalitatea
- Adaptarea continuă la dinamica pieții
- Justa recompensă (principiul egalității de șanse)
- Predictibilitate (gestiunea carierei și dezvoltarea profesională)
- Pentru stimularea performanțelor și a competitivității profesionale



- Pentru fidelizarea salariaților
- Pentru creșterea atractivității brandului de angajator

Criterii:

- Respectarea principiilor Codului etic și a Regulamentului intern (abateri disciplinare, absențe nemotivate, reclamații privind încălcarea codului etic)
- Rezultatele obținute la evaluarea profesională anuală
- Rezultatele și participarea la programele de dezvoltare și instruire profesională continuă

Cheltuielile cu elemente motivaționale includ (conform formatului standard prezentat de BVC):

- Tichete de masă
- Vouchere de vacanță (acordate pentru 10% din salariați - studii medii și superioare)
- Participarea salariaților la profit
- Cheltuieli sociale

De asemenea, creșterea cheltuielilor cu personalul pentru intervalul 2023-2025, a avut în vedere un alt aspect important, și anume, recuperarea de către Antibiotice SA a trendului înregistrat de salariul mediu net pe ramura industriei farmaceutice, unde, conform CNSP, în anul 2022, este estimată o valoare medie netă de 4504 lei (900 €), comparativ cu Antibiotice SA unde nivelul înregistrat pe anul 2022 este de 4200 lei (840 €).

AN	Salariul mediu net în România (CNSP)	Salariul net pe ramură (CNSP)	Salariul mediu net în Antibiotice SA
2022	4008 lei (800 €)	4504 lei (900 €)	4200 lei (840 €)
2023	4464 lei (893 €)	5017 lei (1003 €)	4875 lei (975 €)
2024	4939 lei (988 €)	5551 lei (1110 €)	5350 lei (1070 €)
2025	5345 lei (1070 €)	6007 lei (1201 €)	6150 lei (1230 €)

CNSP - Comisia națională de strategie și prognoză (salariul mediu net, inclusiv tichete de masă)

Printr-o creștere mai dinamică a salariilor, cu impact de 16,67% în 2023, urmată de creșteri mai ponderate de 10% în următorii ani (2024-2025), compania Antibiotice SA își propune să se realinieze la tendințele de creștere a salariului mediu net atât la nivel național, cât mai ales în industria farmaceutică.

