

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Raportul Administratorilor

Raport anual conform:	IFRS
Pentru exercitiul financiar:	30.06.2019
Data raportului:	08 august 2019
Denumirea societatii:	Antibiotice SA
Sediul social:	Iasi, Strada Valea Lupului nr. 1
Numar de telefon:	0232/209000, Fax 0232/209633
Codul de inregistrare fiscal:	RO 1973096
Numarul de ordine in Registrul Comertului	J22/285/1991
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza actiunile emise:	Bursa de Valori Bucuresti
Capitalul social subscris si varsat:	67.133.804 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:	Actiuni nominative, valoarea nominala: 0,10 lei

Guvernanta corporativa

Guvernanta corporativa este un complex de procese, practici, politici, cadru de reglementare, cu impact asupra conducerii, administrarii si controlului unei companii.

Guvernanta corporativa are un rol important in protejarea intereselor actionarilor, intrucat sprijina maximizarea valorii detinerii in companie pe termen lung, si in stimularea atentiei investitorilor asupra companiei, prin transparentizarea si eficientizarea activitatilor si proceselor din cadrul companiei, intrucat investitorii au nevoie de informatii corecte, de calitate si diseminate la timp pentru a putea lua decizii de investitie.

Sistemul de guvernanta este in conformitate cu prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, ale Legii nr. 31/1990 republicata, cu toate modificarile ulterioare, ale Regulamentului ASF nr. 5/2018, ale Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice ale Codului BVB, ale Codului de Guvernanta Corporativa al BVB si cele ale Actului Constitutiv al societatii.

Structurile pe care se bazeaza sistemul de guvernanta din cadrul Antibiotice:

- Adunarea Generala a Actionarilor,
- Consiliul de Administratie,
- Comitetele Consultative,
- Conducerea executiva.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Adunarea Generala a Actionarilor

Adunarea Generala a Actionarilor reprezinta cel mai inalt organism decizional al companiei, locul unde actionarii participa direct si iau decizii. Printre alte atributii, aceasta decide cu privire la repartizarea profitului, alege Consiliul de Administratie, numeste auditorii si stabileste remuneratia Consiliului de Administratie.

Pe parcursul semestrului I 2019, Consiliul de Administratie a convocat in data de **18 aprilie 2019** o Adunare Generala a Actionarilor Ordinara si o Adunare Generala Extraordinara.

Toate documentele necesare, legate de buna desfasurare a Adunarilor Generale au fost publicate la timp si conform legislatiei in vigoare.

In Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara s-au aprobat:

- Situatiile financiare ale societatii pentru anul financiar 2018, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financiar.

<u>Profit de repartizat:</u>	<u>34.303.788</u>
- rezerva legala	0
- alte rezerve din profit prevazute de lege	27.596.110
- dividende din care:	6.707.678
- dividende cuvenite actionarului majoritar	3.556.228
- dividende cuvenite altor persoane juridice si persoane fizice	3.151.450

- Valoarea dividendului brut pe actiune pentru anul financiar 2018 este de 0,009991506 lei. Plata dividendelor aferente anului 2018 se va efectua incepand cu data de 20.09.2019, conform prevederilor legale in vigoare;
- inregistrarea pe venituri a dividendelor nesolicitate si neridicate, aferente anului financiar 2014;
- Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2019;
- gradul de realizare al obiectivelor si criteriilor de performanta pentru anul 2018, pentru membrii Consiliului de Administratie;
- descarcarea de gestiune a administratorilor, pentru activitatea desfasurata in exercitiul financiar 2018, in baza rapoartelor prezentate.
- obiectivele cuprinse in planul de administrare, pentru membrii Consiliului de Administratie pentru anul 2019.
- remuneratiile membrilor Consiliului de Administratie si Actele aditionale de modificare a Anexelor la contractele de mandat ale administratorilor, conform dispozitiilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si Anexa nr. 1 la HG nr. 722/ 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;
- numirea domnului Cristian-Vasile GRASU in functia de administrator provizoriu, incepand cu data de 30.04.2019, in conformitate cu prevederile art. 641 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, pentru o perioada de 4 luni care se poate prelungi pâna la data la care se va finaliza procedura de selectie a unui nou administrator fara a depasi un termen maxim de 6 luni si forma contractului de mandat care va fi incheiat de societate cu administratorul provizoriu Cristian-Vasile GRASU, precum si anexele A si B ale

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

contractului incluzand indicatorii de performanta financiari si non financiari si remuneratia administratorului, ca urmare a incetarii contractului de mandat al domnului Ionut-Sebastian IAVOR;

- declansarea procedurii de selectie a unui membru al Consiliului de Administratie, conform prevederilor art. 64⁴ din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si art.4 alin.3 din Anexa nr. 1 la HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, precum si mandatarea Consiliului de Administratie pentru a efectua selectia si a propune administratorul conform prevederilor art. 29 alin. 2 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si art.4 alin. 5 din Anexa nr. 1 la HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.
- data de inregistrare **03.09.2019**, pentru identificarea actionarilor asupra carora se rasfrâng efectele hotarârilor adoptate, in conformitate cu prevederile art. 86, alin. 1 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, si stabilirea ex-date pentru **02.09.2019**.

In Adunarea Generala a Actionarilor Extraordinara s-au aprobat:

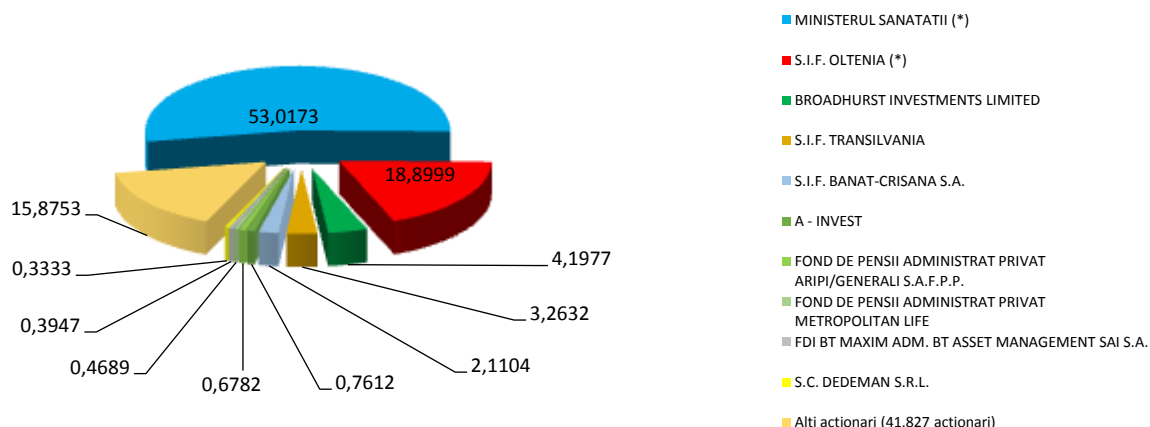
- prelungirea cu o perioada de 12 luni a valabilitatii plafonului multiprodus multivaluta in suma de 30 milioane RON contractat de SC ANTIBIOTICE SA de la Banca de Export Import a Romaniei - EximBank SA.
- mentinerea garantiilor aferente plafonului multiprodus multivaluta in suma de 30 milioane RON pe intreaga perioada de valabilitate (un an calendaristic incepand cu data de 26.06.2019) rezultata in urma prelungirii conform punctului 1 de pe Ordinea de Zi.
- emiterea unei hotarari-angajament a SC Antibiotice SA de a nu se diviza, de a nu fuziona si de a nu decide dizolvarea anticipata pe toata perioada de valabilitate a plafonului multiprodus multivaluta, fara acordul prealabil al Bancii de Export Import a Romaniei - EximBank SA.
- imputernicirea domnului Director General Ioan NANI si a doamnei Director Economic Paula COMAN pentru a semna in numele societatii toate actele/documentele aferente prelungirii, conform punctelor 1 si 2 de pe Ordinea de Zi, precum si a actelor/documentelor aferente obligatiilor asumate de societate conform punctului 3 de pe Ordinea de Zi.

Antibiotice SA pe piata de capital

Investitori (conform Registrului Actionarilor la data de 30.06.2019)

- Ministerul Sanatatii(*) - 53,0173%,
- S.I.F. Oltenia(*) - 18,8999%
- Broadhurst Investments Limited - 4,1977%
- S.I.F. Transilvania - 3,2632%
- S.I.F. Banat-Crisana S.A - 2,1104%
- A-Invest - 0,7612%
- Fond de Pensii Administrat Privat ARIPI/GENERALI S.A.F.P.P. - 0,6782%
- Fondul de Pensii Administrat Privat Metropolitan Life - 0,4689%
- FDI BT MAXIM Adm. BT ASSET MANAGEMENT SAI S.A. - 0,3947%
- S.C. DEDEMAN S.R.L. - 0,3333%
- Alte persoane juridice si persoane fizice - 15,8753%

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019



NOTA: (*) - Acționari semnificativi, conform Legii nr. 24/2017, Art. 2, Aliniat 2

Clase de acționari

- Persoane juridice - 86,9229%,
- Persoane fizice - 13,0771%.

Evoluția pretului pe acțiune

Titlurile emise de Antibiotice sunt listate la categoria PREMIUM a Bursei de Valori București sub simbol ATB, din anul 1997.

Prima tranzacție a fost înregistrată la 16 aprilie 1997, la un pret de referință de 0,3500 lei/acțiune. Maximul istoric a fost atins la 10 iulie 2007, cu pretul de 2,1700 lei/acțiune, iar minimul istoric de 0,0650 lei/acțiune a fost înregistrat la 8 iunie 2000.

Atat planurile de afaceri, cât și rezultatele financiare înregistrate de societate au reprezentat o garanție solidă ca Antibiotice să-și consolideze poziția pe piața națională de medicamente.

Acțiunile companiei Antibiotice (ATB), tranzacționate la Bursa de Valori din București sunt incluse în componenta indicelui BET-Plus, care include societățile românești listate pe piața BVB care îndeplinesc criteriile minime de selecție cu excepția societăților de investiții financiare.

În semestrul I 2019, pretul minim al acțiunii ATB a avut valoarea de 0,4500 lei. Pretul acțiunii a crescut până la valoarea maximă de 0,4922 lei/acțiune. Capitalizarea bursieră a Antibiotice la data de 30 iunie 2019 a fost de 335.669 mii lei.

Pe parcursul acestei perioade s-au tranzacționat 26.113.415 acțiuni, în valoare de 12,8 milioane lei (2,7 milioane euro, 3 milioane \$), cu un pret mediu de 0,5028 lei/acțiune.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Actiuni Antibiotice - ATB / PIATA REGULAR

	2015	2016	2017	2018	Sem. I 2019
Numar actiuni	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040
Capitalizare bursiera (mii lei)*	357.152	349.096	361.180	326.942	335.669
Capitalizare bursiera (mii euro)*	78.868	76.875	77.511	70.100	70.890
Capitalizare bursiera (mii \$)*	86.167	81.123	92.813	80.259	80.715
Valoare totala tranzactionata (milioane lei)	11	6	12	9	13
Nr. actiuni tranzactionate	18.844.935	12.555.866	21.113.565	17.109.263	26.113.415
Pret deschidere (lei/actiune)	0.5850	0.5320	0,5200	0,5780	0,4800
Pret maxim (lei/actiune)	0.6170	0.5420	0,5920	0,5780	0,5000
Pret minim (lei/actiune)	0.5240	0.4200	0,5200	0,4550	0,4500
Pret la sfarsitul perioadei (lei/actiune)	0.5320	0.5270	0,5380	0,4870	0,5000
Pret mediu (lei/actiune)	0.5836	0.5032	0,5585	0,5028	0,4922

* Calculat pe baza pretului actiunii in ultima zi de tranzactionare din perioada respectiva

Drepturile detinatorilor de instrumente financiare

Cadrul de guvernanta corporativa adoptat si aplicat:

- protejeaza drepturile actionarilor,
- asigura tratamentul echitabil al tuturor actionarilor,
- recunoaste rolul tertilor cu interese in societate,
- garanteaza informarea si transparenta,
- asigura raspunderea Consiliului de Administratie fata de societate si actionari.

Pe website-ul propriu la adresa www.antibiotice.ro/investitori/informatii/actionari, se gaseste o sectiune dedicata actionarilor, in cadrul careia se pot accesa si descarca documente referitoare la Adunarile Generale ale Actionarilor: proceduri privind accesul si participarea la adunari, convocatorul, completarile ordinii de zi, materialele informative, procurile speciale de reprezentare, formularele de vot prin corespondenta, proiectele de hotarari, hotararile, rezultatele voturilor etc.

Societatea pune la dispozitia tuturor celor interesati situatiile financiare periodice si anuale, intocmite conform legislatiei in vigoare. De asemenea, firma respecta toate cerintele de publicare conform legislatiei societatilor comerciale si a pietei de capital.

In cadrul societatii exista o structura specializata in relatia cu investitorii existenti si potentiali, denumita Piata de Capital, ce are ca rol principal asigurarea unei bune comunicari cu actionarii societatii. Persoanele desemnate sa mentina legatura cu investitorii trateaza cu maxima operativitate solicitarile actionarilor si faciliteaza dialogul cu managementul firmei. Compania creeaza si dezvolta o politica adecvata pentru a promova o comunicare eficienta cu investitorii si actionarii.

Consiliul de Administratie

Antibiotice SA este administrata de un Consiliu de Administratie, responsabil cu indeplinirea tuturor strategiilor necesare realizarii obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor prevazute de lege pentru Adunarea Generala a Actionarilor. Exista o impartire clara a responsabilitatilor intre Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Consiliul de Administratie urmareste ca propriile decizii, cele ale conducerii societatii, ale Adunarii Generale a Actionarilor, precum si reglementarile interne sa fie conforme cu cerintele legale si implementate in mod adecvat. Acesta este responsabil cu monitorizarea managementului societatii, in numele actionarilor.

Atributiile Consiliului de Administratie sunt descrise in Statutul societatii si in reglementarile interne relevante, disponibile pe pagina de internet a societatii, la sectiunea Guvernanta Corporativa.

Componenta Consiliului de Administratie al societatii Antibiotice SA la 30 iunie 2019

Ec. Ioan NANI, 59 ani

Presedinte al Consiliului de Administratie si Director General

Administrator Executiv Definitiv

In Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost reconfirmat in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani, fiind ales apoi de catre membrii Consiliului de Administratie din data de 18.04.2019, in functia de presedinte.

Economist specializat in management si expert contabil, este membru al Consiliului de Administratie din 2009 si Director General (1998 - 2008 si 2009 - prezent).

Actiuni Antibiotice SA - 1.513*

Dr. Cristian-Vasile GRASU , 59 de ani

Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii

Administrator Neexecutiv Provizoriu

In Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 18 aprilie 2019, a fost ales ca membru al Consiliului de Administratie al societatii, in conformitate cu prevederile art.641 din OUG nr. 109/2011.

In prezent domnul Cristian-Vasile GRASU detine functia de Secretar de stat in Ministerul Sanatatii, coordonator al Directiei Generale de Asistenta medicala si sanatate publica si al Departamentului Monitorizare si coordonare implementare spitale regionale, precum si al actiunilor prioritare ale Ministerului Sanatati.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Dr.Dan Octavian ALEXANDRESCU, 43 ani

Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii

Administrator Neexecutiv Definitiv

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 25 septembrie 2018, a fost ales in componenta Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile art.64¹ din OUG nr. 109/2011.

Domnul Alexandrescu Dan-Octavian este medic, Secretar de Stat in Ministerul Sanatatii, coordonator al Directiei Poltica Medicamentului si Dispozitivelor Medicale.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Ec. Nicolae STOIAN, 61 de ani

**Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al actionarului SIF Oltenia
Administrator Neexecutiv Definitiv**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost ales in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.

Expert contabil, consultant fiscal si auditor financiar, reprezentant al compartimentului de Control intern la SIF Oltenia.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Ing. Elena CALITOIU, 55 de ani

**Membra a Consiliului de Administratie si reprezentanta a actionarului SIF Oltenia
Administrator Neexecutiv Definitiv**

Confirmata in AGOA din 19 aprilie 2016, pe o perioada de patru ani.

Inginer mecanic si Director Directia Plasamente si Managementul Riscului.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Comitete consultative

Pe perioada semestrului I 2019, comitetele consultative specializate au avut urmatoarea componenta:

- *Comitetul de audit*: dl. Cristian-Vasile GRASU, dl. Nicolae STOIAN si dna. Elena CALITOIU;

- *Comitetul de nominalizare si remunerare*: dna. Elena CALITOIU si Dan Octavian ALEXANDRESCU;

- *Comitetul de politici comerciale*: dl. Dan Cristian-Vasile GRASU si dl. Nicolae STOIAN.

Comitetele consultative au desfasurat investigatii, analize si au elaborat recomandari pentru Consiliu de Administratie, in domeniile specifice si au inaintat acestuia periodic, rapoarte asupra activitatii lor.

Control intern

Activitatile de control intern specializate prevazute de legislatia in vigoare sunt derulate prin propriul Birou de Audit intern care desfasoara urmatoarele activitati: audit intern, control financiar de gestiune, control de gestiune si se desfasoara intr-un cadru metodologic si procedural reglementat de legi, norme si coduri de conduita profesionala specifice fiecarei activitati.

Modul de stabilire si realizare a obiectivelor Biroului Audit Intern, constatarile si recomandările rezultate in urma tuturor actiunilor de control intern, au fost prezentate trimestrial Comitetului de audit din Consiliul de Administratie, pentru evaluarea activitatii si a controlului intern exercitat in societate.

Managementul riscului

Managementul riscurilor este o activitate la nivelul intregii societati care isi propune facilitarea realizarii eficiente si eficace a obiectivelor organizatiei.

Antibiotice SA exploreaza si dezvolta continuu oportunitati de a sustine castigurile si de a stimula cresterile pe termen lung ale valorii actionarilor.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Procesul de management al riscurilor se axeaza pe identificarea, evaluarea, gestionarea, monitorizarea si raportarea sistematica a riscurilor.

Evaluarea riscurilor presupune evaluarea probabilitatii de producere si a impactului asupra obiectivelor in cazul in care acestea se materializeaza, asigurand un control global al riscului in cadrul societatii si permite mentinerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc cu costuri minime. In mod evident, cunoasterea amenintarilor va permite o ierarhizare a acestora in functie de probabilitatea materializarii lor, de amploarea consecintelor asupra obiectivelor, dar si in functie de costurile preconizate pentru implementarea actiunilor de reducere a probabilitatii de aparitie sau de limitare a efectelor asupra obiectivelor, fiind totodata un proces continuu si ciclic bazat pe analiza mediului intern si extern in care se desfasoara activitatea societatii.

Obiectivele Antibiotice SA privind managementul riscului:

- Intelegerea riscurilor la care este expusa societatea si a cauzelor generale si specifice;
- Imbunatatirea profilului de risc al societatii, prin administrarea procesului de identificare, evaluare si gestionare a riscurilor si implementarea masurilor de control, necesare pentru a mentine expunerea la risc in zona tolerabila.

Antibiotice SA isi reevalueaza continuu portofoliul de riscuri existente, identificand noi expuneri si adaugand valoare societatii prin aplicarea in mod corespunzator, a celor mai bune si eficiente strategii de risc.

Conducerea executiva

Antibiotice este reprezentata de catre Directorul General, conform prerogativelor stabilite de lege si statutul societatii. Consiliul de Administratie pastreaza atributia de reprezentare a societatii in raporturile cu directorii pe care i-a numit.

Conducerea executiva a societatii Antibiotice este asigurata de zece directori, dintre care unul este Directorul General, acesta fiind si Presedinte al Consiliului de Administratie, si noua directori de specialitate.

Componenta Conducerii Executive a societatii Antibiotice SA la 30 iunie 2019

Ec. Ioan NANI, 59 de ani

Director General si Presedinte al Consiliului de Administratie

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, este economist specializat in management si expert contabil.

Si-a inceput activitatea ca economist la Antibiotice in 1987. Intre 1991 si 1993 a fost inspector control financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi si apoi la Curtea de Conturi a Romaniei. Din 1994 revine la Antibiotice ca director executiv financiar, iar in 1998 devine director general. In februarie 2009 este numit Vicepresedinte al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS), iar in luna iunie a aceluasi an, director general Antibiotice.

Detine functia de Director General din 2009.

Actiuni Antibiotice SA - 1.513*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Ing. Cornelia MORARU, 53 de ani

Director de specialitate Directia Tehnic si Productie

Absolventa a Facultatii de Tehnologie Chimica din cadrul Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi. Dupa terminarea facultatii profeseaza ca inginer chimist la Fabrica Chimia Falticeni. Lucreaza la Antibiotice din anul 1990. Pana in 1998 lucreaza la sectia Penicilina II si apoi, pentru un an, la compartimentul Biosinteza. Din iulie 1999 este tehnolog biosinteza la sectia Penicilina II. In ianuarie 2001 devine sef al sectiei Comprimate, iar in mai 2003 este numita director al diviziei Farmaceutice.

Detine functia de Director tehnic si productie din 2005.

Actiuni Antibiotice SA - 1.513*

Ec. Paula Luminita COMAN, 51 de ani

Director de specialitate Directia Economica

Absolventa a Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, la Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, este expert contabil din anul 2006 si consultant fiscal din 2007.

Dupa terminarea facultatii a lucrat ca economist la Oficiul Judetean de Turism Iasi. Lucreaza la Antibiotice SA din anul 1991, ca economist in cadrul biroului Eficienta Preturi. In anul 1998 devine sef compartiment Analiza economica, iar in 2003, sef departament Financiar-contabil.

Detine functia de Director economic din anul 2011.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Ec. Vasile CHEBAC, 63 de ani

Director de specialitate Directia Comerciala si Logistica

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, este membru activ al Corpului Expertilor Contabili, filiala Iasi, din 1993 si auditor financiar, membru al Camerei Auditorilor din Romania, din 2008.

Incepe sa lucreze la Antibiotice SA in anul 1972. In 1987 este economist in cadrul serviciul Plan-dezvoltare, compartimentul Investitii. Din februarie 1991 lucreaza ca inspector financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi, iar din iulie 1993 este controlor financiar la Camera de Conturi Iasi. In ianuarie 1998 este numit comisar sef la Garda Financiara Iasi. Revine la Antibiotice din septembrie 2001, in functia de director executiv comercial si servicii generale.

Detine functia de Director comercial si logistica din 2005.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Ec. Ovidiu BATAGA, 40 ani

Director de specialitate Directia marketing si vanzari piata interna

Absolvent al Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor (FEAA), Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, detine trei titluri de master in domeniile management financiar (acordat de aceeaasi universitate in 2001), marketing farmaceutic (acordat de Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi in 2003) si managementul proiectelor (acordat de Universitatea Tehnica “Gheorghe Asachi” in 2007).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Dupa absolvirea facultatii profeseaza ca preparator la catedra de Moneda si credit, specialitatea finante, din cadrul FEAA. Lucreaza la Antibiotice SA din februarie 2001, ca economist in cadrul departamentelor Analiza economica, Contabilitate si Marketing. In ianuarie 2006 este numit sef al departamentului Analiza de piata si planificare strategica. Detine functia de Director marketing si vanzari piata interna din 2010.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Dr. Mihaela MOSNEGUTU, 48 de ani

Director de specialitate Directia Medicala

Absolventa a Facultatii de Medicina Generala, Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi, este medic specialist in medicina de familie.

Si-a inceput activitatea lucrând ca medic in judetul Iasi. Lucreaza la Antibiotice din anul 2000, in cadrul biroului promovare, al carui sef devine in 2001. Din anul 2005 devine sef al departamentului Farmacovigilenta si consultanta medicala, iar in 2009 este numita manager medical si promovare retail.

Detine functia de Director medical din 2011.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Ec. Mihai STOIAN, 43 ani

Director de specialitate Directia Afaceri Internationale

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, profilul Relatii Economice Internationale.

Lucreaza la Antibiotice SA din mai 2005 ca Area Sales Manager Export Substante Active.

In iulie 2008 este numit sef al departamentului Livrari Intracomunitare si Export, Directia Marketing si Relatii Internationale.

Incepand cu luna august 2009 este numit Manager Export, iar din iunie 2011 este numit Manager Dezvoltare Afaceri.

Detine functia de Director de specialitate Directia Afaceri Internationale din anul 2012.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Ing. Cristina Diaconescu, 51 ani

Director de specialitate Directia Cercetare-Dezvoltare

Absolventa a Facultatii de Chimie Industrială a Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi, detine doua titluri de master, in domeniile managementului afacerilor, din cadrul Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, Universitatea „Gheorghe Asachi” Iasi si al Managementului si Marketingului Farmaceutic din cadrul Universitatii de Medicina si Farmacie „Gr. T. Popa” Iasi - Facultatea de Farmacie.

Lucreaza in cadrul firmei din anul 1994. In anul 2005 este numita Director adjunct Marketing Piata Interna, in luna ianuarie 2008 devine Manager Promovare & Vanzari Retail si din luna februarie 2015 ocupa functia de Manager Control Calitate.

In cadrul companiei detine functia de Director de specialitate Directia Cercetare-Dezvoltare.

Actiuni Antibiotice SA - 1514*

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Ec. Delia Eromanga RACOVEANU, 48 ani

Director de specialitate Marketing si Vanzari Piata Internationala

Absolventa a Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, profilul economic, specializarea Marketing, detine titlul de master in domeniul managementului afacerilor, din cadrul Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, Universitatea Tehnica „Gheorghe Asachi” Iasi.

Dupa absolvirea facultatii, in anul 1995, isi incepe activitatea ca Economist Export in cadrul societatii Moldomobila SA. In ianuarie 1997 este numita Director de Vanzari in cadrul societatii Logsoft SRL, pentru ca mai apoi, in luna mai a aceluiasi an, sa fie numita pe postul de Economist Export in cadrul SC Tepro SA.

Incepand cu luna mai a anului 1999 ocupa postul de Sef Compartiment Marketing la Antibiotice SA, in aprilie 2003 este numita Director Vanzari Piata Interna-circuit inchis, in decembrie 2008 obtine postul de Sef Departament Marketing si Planificare Strategica si in aprilie 2018 devine Manager Import.

Detine functia de Director de specialitate Marketing si Vanzari Piata Internationala din luna ianuarie 2019.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

Psiholog Mihaela MURARIU, 40 ani

Director de specialitate Directia resurse umane

Absolventa a Universitatii "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, Facultatea de Psihologie si Stiinte ale Educatiei, specializarea Psihologie, obtine in anul 2006 titlul de master in *Evaluarea, Instruirea si Consilierea psihologica a personalului*, la aceeasi universitate.

Dupa absolvirea facultatii, in anul 2005, isi incepe activitatea la Lugera&Makler Bucuresti, pe postul de Consultant Capital Uman, promovând apoi pe postul de Manager Filiala Lugera&Makler Iasi. In 2009 este numita Coordonator Recrutare la fabrica Delphi Iasi (Delphi Diesel Systems SRL) promovand pe postul de Manager Resurse Umane - Business Unit. In anul 2013 ocupa postul de Manager Resurse Umane la fabrica ZF Group din Roman, Neamt (TRW Airbag Systems SRL), iar din 2018 detine functia de Manager Resurse Umane la Tester Grup Iasi (Casa Auto SRL).

Detine functia de Director Resurse Umane la Antibiotice din luna mai 2019.

Actiuni Antibiotice SA - 0*

**Numarul actiunilor Antibiotice (ATB) detinute la 30 iunie 2019, conform ultimei baze de date detinute de Antibiotice pentru anul 2019.*

Analiza activitatii

Caracteristicile vanzarilor pe pietele internationale in primul semestru al anului 2019 au fost:

Export in crestere cu 6,34% comparativ cu exportul realizat in perioada similara a anului 2018:

TIP PRODUS	SEM I 2018	SEM I 2019	Variatie %
NISTATINA	36.129.359	38.715.323	7,16%
PRODUSE FINITE	31.852.655	33.575.462	5,41%
TOTAL (LEI)	67.982.014	72.290.784	6,34%

Au fost continuate principalele directii de dezvoltare din strategia Antibiotice SA pe pietele internationale:

- Dezvoltarea prezentei in teritoriile in care Antibiotice are reprezentanta deschisa: Vietnam, Ucraina, Moldova, Serbia;
- Cresterea cotei de piata pe pietele reglementate, in special pe piata S.U.A.;
- Dezvoltarea/consolidarea prezentei societatii pe pietele actuale si adaptarea portofoliului de produse la piete externe potentiale in functie de specificul de consum local;
- Dezvoltarea de noi modele de afaceri si de parteneriate pe pietele externe, care sa accelereze dezvoltarea companiei la nivel international;
- Mentinerea pozitiei de lider mondial pentru substanta activa Nistatina;

Principalele destinatii ale produselor Antibiotice (Produse Finite si Nistatina) in semestrul I 2019 au fost: Asia (35%), America de Nord (20%) si Europa (15%). Vanzarile in aceste zone au reprezentat aproximativ 70% din vanzarile realizate pe pietele externe.

Produse Finite

Asia de Sud-Est este una dintre pietele in care deschiderea reprezentantei in Vietnam a permis o crestere accelerata a vanzarilor si implementarea de politici comerciale adaptate tuturor canalelor de vanzare. Vanzarile de produse finite pe aceasta piata au crescut cu 7% comparativ cu primul semestru al anului 2018. Cresterea vanzarilor a fost realizata pe segmentul produselor de spital prin cresterea cantitatilor valorificate in spitalele din Vietnam, in special pe produse antiinfectioase. Incepand cu anul 2019, am obtinut autorizatii de punere pe piata pentru alte patru produse.

Pe **piata S.U.A.** exporturile de produse finite injectabile a crescut cu 44% in semestrul I 2019, prin adjudecarea de noi licitatii. Cresterea vanzarilor a fost influentata si de semnarea unui parteneriat cu un nou distribuitor local, prima livrare fiind deja realizata in primul trimestru 2019, fiind in discutie o noua livrare care se va concretiza in trimestrul IV al acestui an.

Strategia de dezvoltare pe **piata Europei** vizeaza si tarile din Europa Centrala si de Est, unde, pornind de la centru de coordonare din Serbia, sa dezvoltam proiecte in tari precum Slovenia, Croatia, Muntenegru.

Exporturile din zona **Rusia & C.S.I.** se vor concentra in perspectiva in jurul Reprezentantei din Ucraina, de unde vom coordona proiectele pe care le avem in aceasta

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

zona. In primul semestru al anului 2019 am inceput inregistrarea unui pachet de aproximativ 35 produse din clasele Antiinfectioase, Musculo-Scheletic, Dermatologie, Cardiologie, Suplimente Alimentare, obiectivul Antibiotice SA fiind de a exporta in Ucraina dar si in celelalte teritorii, conceptele de dezvoltare a companiei.

In zona **Africa si Orientul Mijlociu** a continuat programul de expansiune pe pietele din Irak, Arabia Saudita si Africa, prin inregistrarea de noi produse. Astfel, in primul semestru al anului 2019 am obtinut inregistrari pentru sase produse, urmand ca pana la sfarsitul anului 2019 sa obtinem autorizatii de punere pe piata si pentru alte produse din clasele Antiinfectioase si Cardiovasculare.

Nistatina

Principalul motor de crestere a exporturilor de Nistatina a fost zona **America de Sud**, la nivelul pietelor din Brazilia, Columbia si Cuba. Aceasta zona reprezinta in prezent 30% din cantitatea de Nistatina valorificata la nivel mondial, avand un potential anual de dublare a cererii atat la nivelul clientilor actuali cat si prin proiecte noi initiate in 2017-2018.

In semestrul I al anului 2019, compania si-a consolidat vanzarile pentru Nistatina Micronizata in **Statele Unite**, care ramane principala piata de desfacere pentru acest sortiment. Si in aceasta zona a fost initiat proiecte noi de colaborare, care sa se constituie in sursa de crestere a volumelor tranzactionate pentru perioada 2020-2025.

In **Europa**, pietele traditionale de desfacere - Germania si Olanda inregistreaza o crestere cu aproximativ 30% a cererii cantitative. La acestea se adauga, pietele noi precum UK si Polonia, unde au fost demarate proiecte noi cu producatori locali de suspensii orale si ovule pe baza de Nistatina Micronizata.

Chiar daca in ultimii ani, in zona **Orientului Mijlociu**, a **Asiei de Sud-Est** se face simtita o puternica presiune asupra preturilor, Antibiotice a reusit sa-si pastreze principalii clienti traditionali si sa identifice oportunitati de business pe piete noi precum Arabia Saudita, Hong Kong, Cambodgia, Macao.

In **Romania**, compania inregistreaza in primele 6 luni ale anului o crestere a veniturilor din vanzari brute de 11,5% de la 136,8 mil lei la 152,5 mil lei.

Evolutia pietei farmaceutice din Romania

In primul semestru al anului 2019, valoarea pietei relevante (piata produselor din portofoliul Antibiotice, luata in considerare in strategia companiei) a fost de 1,05 miliarde lei¹, in crestere cu +8,5% comparativ cu perioada similara a anului trecut. Consumul pe aceasta piata a fost de 69,9 milioane cutii, din care Antibiotice detine o pondere de 22,2% cu cele 15,5 milioane cutii vandute.

Produsele cu prescriptie medicala (RX) reprezinta 58,7% din totalul vanzarilor valorice pe piata relevanta (615,8 milioane lei), in crestere cu +2,6% comparativ cu anul trecut. In aceeaasi perioada, produsele fara prescriptie medicala (OTC) reprezinta 41,3% din total (432,9 milioane lei).

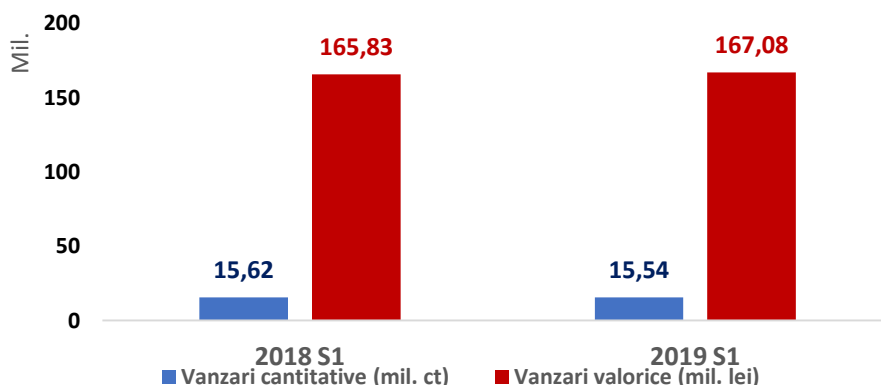
¹ Sursa datelor: studiu de piata Cegedim Romania 2019 6 luni

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Antibiotice SA in piata farmaceutica din Romania

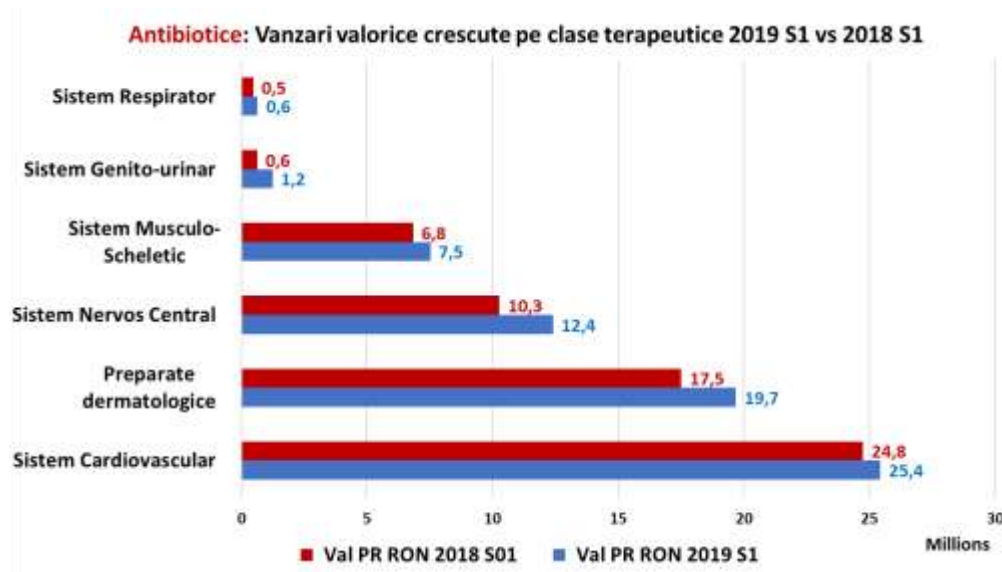
In primul semestru al anului 2019, valoarea vanzarilor companiei a fost de 167 milioane lei (reprezentand 15,9% din piata relevanta), in crestere cu +1% comparativ cu perioada similara a anului 2018.

Antibiotice: Evolutia vanzarilor in perioada S1 2018 - S1 2019



Produsele cu prescriptie medicala (RX) reprezinta 80,8% din totalul vanzarilor valorice (135 milioane lei). In aceeasi perioada produsele fara prescriptie medicala (OTC) reprezinta 19,2% din total (32,1 milioane lei), in crestere cu +3,8% comparativ cu anul trecut.

Pe portofoliul Antibiotice, principalele clase terapeutice care inregistreaza cresteri valorice in primul semestru al anului 2019 sunt: Preparate dermatologice (+2,2 milioane lei), Sistem Nervos Central (+2,1 milioane lei), Sistem Cardiovascular (+0,7 milioane lei), Sistem Musculo-Scheletic (+0,7 milioane lei), Sistem Genito-urinar (+0,6 milioane lei) si Sistem Respirator (+0,2 milioane lei).



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Produsele din portofoliul Antibiotice ce au adus in primul semestru al anului 2019 un aport de peste 500 mii lei comparativ cu primul semestru al anului 2018 sunt: Memantina Atb® cpr gama (+1,1 mil lei), Betahistina Atb® cpr 24 mg (+854 mii lei), Indapamida Atb® cpr 1,5 mg (+788 mii lei), Nidoflor® ung 15 gr (748 mii lei), Clotrimazol crema gama (+708 mii lei), Colistina Antibiotice® Inj 1.000.000 U.I. (+700 mii lei), Perasin® inj gama (+675 mii lei), Bisotens® cpr gama (+605 mii lei).

Antibiotice SA ocupa: locul 1 pe piata relevanta (cota de piata 15,9%), locul al 5-lea pe segmentul medicamentelor generice si OTC (cota de piata de 4,6%) si locul 19 la nivelul pietei farmaceutice totale (cota de piata de 1,84%).

In primul semestru al anului curent, Antibiotice SA isi mentine pozitia de lider pe segmentul medicamentelor generice si OTC comercializate in spitale, cu o cota de piata de 15,7%.

In topul medicamentelor fara prescriptie medicala si suplimente alimentare (OTC), Antibiotice SA ocupa locul al 16-lea, dintr-un total de 221 companii.

In semestrul I al anului 2019 au fost desfasurate actiuni de promovare destinate preponderent profesionistilor din domeniul sanatatii, medici si farmacisti, care au avut ca scop cresterea notorietatii brandului de companie si a brandurilor de produse din portofoliile claselor Antiinfectioase, Dermatologie, Ginecologie, Musculo-scheletic si gama de suplimente alimentare Nutriensa®.

Dintre acestea mentionam:

- Participarea la cele mai importante manifestari stiintifice nationale si regionale;
- Organizarea unor intalniri de lucru cu farmaciile independente, farmaciile minilant si farmacii de lant;
- Continuarea programului de responsabilitate sociala "Antibioticele Mileniului III", prin reunirea unor experti internationali si locali, precum si profesionisti care sustin constant utilizarea judicioasa a antibioticelor;
- promovarea gamei de suplimente alimentare Nutriensa;
- campanie de constientizare a riscului de boala venoasa cronica, sustinuta de Fluxiv;
- campanii social media pentru Cutaden Bebe;
- campanii de marketare a produselor la raft in farmaciile cu circuit deschis si farmaciile de lant.

Cercetare-dezvoltare

Activitatea de Cercetare-Dezvoltare are ca obiectiv principal dezvoltarea produselor noi si optimizarea celor deja existente in portofoliul companiei (forme topice, comprimate, capsule, injectabile si forme farmaceutice noi), produse derivate din directiile strategice de dezvoltare a companiei si in acord cu planul de vanzari pana in anul 2025.

Pipeline-ul de produse in cercetare in anul 2019 cuprinde un numar de 15 proiecte, dintre care un produs injectabil, forme topice 4 proiecte si forme solide orale 10 proiecte. Aceste proiecte acopera clasele terapeutice care definesc portofoliul companiei Antibiotice: antiinfectioase orale, antiinfectioase injectabile, produse dermatologice, cardiovasculare antiinflamatoare nesteroidiene, medicamente pentru

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

sistemul digestiv si medicamente pentru sanatatea femeii si se afla in diferite etape de dezvoltare in semestrul I 2019.

Din cele 10 proiecte pe forme solide orale, 4 dintre ele sunt suplimente alimentare, dezvoltarea acestor produse contribuind la consolidarea portofoliului de suplimente alimentare, produse cosmetice si produse destinate profilaxiei.

Concomitent cu aceste noi proiecte de cercetare, in primul semestru al anului 2019 s-au desfasurat activitati de optimizare a produselor din portofoliul companiei, in vederea internationalizarii acestora, astfel: 5 produse injectabile, 2 produse topice si 4 produse forme solide orale.

Ca si parte integranta a activitatii de Cercetare-Dezvoltare, Cercetarea Biotehnologica este orientata pe identificarea conditiilor de stabilitate a produsului Nistatina, in paralel cu lucrari de intretinere a tulpinilor din micoteca Antibiotice SA.

Aceste proiecte sunt dezvoltate in cadrul unui colectiv multidisciplinar, alcatuit din specialisti din diferite domenii, cum ar fi: farmacie, chimie, biologie, inginerie chimica si fizica. Profesionalismul si expertiza in domeniul farmaceutic al acestor cercetatori fac posibila cercetarea si dezvoltarea de produse de inalta calitate, ce alcatuiesc atat portofoliul actual al companiei, cat si pe cel al viitorului.

In primul semestru al anului 2019 s-a completat echipa de cercetare si cea analitica cu un numar de 10 tineri specialisti (farmacisti, biologi, chimisti) in vederea consolidarii actualei echipe.

In vederea mentinerii portofoliului actual, s-a urmarit alinierea la modificarile farmacopeelor in vigoare, cat si actualizarea documentatiei de autorizare pentru un numar de 11 produse din portofoliu, s-au finalizat 19 proceduri de reautorizare nationala si s-au reautorizat 19 produse in sistem international.

In primul semestru din anul 2019 portofoliul de medicamente antiinfectioase, reprezentativ pentru societate atat la nivel national cat si international, a fost completat cu 2 noi produse in 3 concentratii. A fost notificat si un nou supliment alimentar.

Pentru piata internationala s-a obtinut un numar de 3 noi Autorizatii de Punere pe Piata pentru medicamente marca Antibiotice pentru 2 tari din zona CSI si Europa.

Directia Medicala

In cadrul Centrului de Studii Clinice in primele 6 luni ale anului 2019 au fost finalizate doua studii de bioechivalenta, un studiu realizat pentru un partener extern si un studiu pentru un produs din portofoliul societatii. Totodata a fost startat primul studiul clinic pentru un produs topic al Antibiotice SA destinat extinderii pe pietele internationale.

Directia Medicala si-a dezvoltat structura prin infiintarea activitatii Managementul portofoliului avand ca misiune definirea un portofoliu flexibil si dinamic structurat pe directii de dezvoltare si proiecte care sa sprijine atingerea cifrei de afaceri. Astfel in primele 6 luni activitatea a fost axata pe analiza, evaluarea si monitorizarea medicamentelor realizate pe platforma societatii la nivelul cele 5 site-uri de productie: parenterale, topice, capsule, comprimate si biosinteza (nistatina), precum si definirea unor proiecte noi incluse in planul de cercetare pana in anul 2030.

Monitorizarea permanenta a eficacitatii si sigurantei in administrare a medicamentelor marca Antibiotice, activitatile proactive si managementul riscurilor de-

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

a lungul ciclului de viata al fiecarui medicament se desfasoara prin Departamentul de Farmacovigilenta, conectat la reseaua europeana de procesare a datelor privind siguranta medicamentelor - EudraVigilance.

Activitatea de productie

Productia planificata a anului 2019 este de 583,8 milioane unitati farmaceutice sub forma de comprimate, capsule, produse parenterale, produse topice (unguente, creme, geluri), supozitoare si ovule cu 58,8 milioane unitati mai mare decat in anul 2018

In semestrul I al anului 2019 , productia realizata s-a concretizat in 320 milioane unitati farmaceutice comparabil cu aceeasi perioada a anului trecut.

Substanta activa Nistatina s-a produs intr-o cantitate comparabila cu cea din semestrul I al anului anterior.

Valoarea productiei fabricate pentru export (Nistatina si produse finite) in semestrul I al anului 2019 reprezinta 28,6 % din totalul valorii produselor fabricate pe platforma, egala comparativ cu aceeasi perioada a anului 2018.

Valoarea totala a productiei din semestrul I 2019 a fost de 228 ,4 milioane lei .

Prin programul de protectie a mediului, s-au intreprins actiuni pentru reducerea emisiilor de substante organice volatile in faza de extractie a Nistatinei si a consumurilor specifice de solventi in cadrul procesului tehnologic.

In semestrul I al anului 2019 incepand cu luna februarie , prin masurile si investitiile implementate , am realizat alinierea la procesul de serializare a medicamentelor cu prescriptie medicala in conformitate cu Directiva E U 62/2011, ceea ce a facut posibil continuarea vanzarilor in piata Europei si a SUA.

Produse noi introduse in fabricatie in semestrul I 2019

- medicament cardiovascular - **Nolet® 5 mg** comprimat (nebivolol)
- supliment alimentar pentru tract digestiv (laxativ) - **Lejer®** capsula (Hibiscus, Rubarba, Ghimbir, Sena)

Dezvoltarea pe termen mediu si lung prin investitii in facilitati noi

Valoarea planificata aprobata a programului de investitii pentru anul 2019 este de 92.284.030 lei.

Valoarea realizata la 30.06.2019 este de 17.947.245 lei. La aceasta data, procentul de realizare este relativ mic, deoarece in prima parte a anului, pentru multe din obiectivele de investitii, se deruleaza activitatile anterioare contractarii, in conformitate cu procedurile interne, constand in: realizarea de proiecte (cand este cazul), specificatii tehnice, obtinerea de avize, autorizatii; solicitarea si analizarea de oferte; negociere si contractare, urmand ca in a doua parte a anului sa se deruleze efectiv achizitiile si decontarile catre furnizori.

Prin obiectivele de investitii cuprinse in program se urmareste:

- realizarea unei capacitati noi, performante, echipata cu instalatii de productie moderne pentru fabricatia de unguente si supozitoare, autorizabila GMP si FDA;
- modernizarea si retehnologizarea fluxurilor de productie existente pentru cresterea capacitatilor de productie, a calitatii produselor si a reducerii costurilor de productie;
- modernizarea instalatiilor care asigura utilitatile pentru intreaga platforma;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

- realizarea de obiective care sa raspunda strategiei de reducere a poluarii si de protectie a mediului;
- demolarea de constructii neutilizate, cu uzuri fizice si morale avansate, pentru eliberarea terenului, in vederea construirii de noi capacitati de fabricatie.

Programul de investitii aprobat pentru anul 2019, este structurat astfel:

I. Investitii in activitatea de Cercetare-Dezvoltare

Cercetarea reprezinta una dintre cele mai dinamice activitati din societate, care inregistreaza schimbari permanente si o evolutie ascendenta. In ansamblul intregii societati, cercetarea actioneaza ca un element dinamizator al intregului sistem, generând produse noi, care antreneaza cresterea productiei. Având ca specific consumul mare de inteligenta si creativitate, cercetarea contribuie la dezvoltarea portofoliului de produse.

Programul de investitii cuprinde o serie de echipamente, dotari si soft-uri pentru sustinerea si imbunatatirea activitatilor de cercetare, in vederea obtinerii unor produse noi, de calitate, valoroase, competitive in piata.

Programul de dezvoltare de produse noi are in vedere urmatoarele obiective:

- modernizarea portofoliului de produse al companiei in vederea asigurarii pietei interne cu medicamente generice de ultima generatie, eficiente terapeutic si sigure in administrare;
- asigurarea de produse farmaceutice competitive pe piata externa si care sa asigure, pe termen lung, cresterea cifrei de afaceri si a competitivitatii Antibiotice SA;
- reducerea cheltuielilor CNAS pentru achizitia unor medicamente de import scumpe sau cu risc de discontinuitate.

II. Investitii in site-uri noi de fabricatie

Realizarea unei capacitati de productie Unguente si Supozitoare

Obiectivele acestei investitii:

- Constructia si dotarea corespunzatoare a unei Sectii de Unguente si Supozitoare autorizabila EU-GMP si FDA.
- Certificarea GMP a Sectiei de Unguente si Supozitoare nou construite, de catre autoritatea de reglementare nationala in domeniu (Agentia Nationala a Medicamentelor si Dispozitivelor Medicale).
- Asigurarea conditiilor pentru fabricarea medicamentelor cu respectarea cerintelor legislative si de farmacopee, pentru inregistrarea si comercializarea lor pe toate pietele reglementate, cu precadere in Europa, SUA si Canada.

Justificarea investitiei:

- Realizarea unei sectii moderne pentru fabricarea medicamentelor semisolide divizate in tuburi (unguente, creme, geluri) si a supozitoarelor, reprezinta pentru Antibiotice SA garantia dezvoltarii afacerii pe termen lung.
- Strategia de dezvoltare a societatii se axeaza pe mentinerea si extinderea portofoliului de produse semisolide divizate in tuburi si supozitoare.
- Strategia are la baza dezvoltarea portofoliului destinat pietei interne, dar si diversificarea si patrunderea pe noi piete externe importante din Europa, America de Nord, Asia si Africa.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

- Pentru asigurarea principalelor caracteristici ale medicamentelor (calitate, eficienta, siguranta), fabricatia acestora trebuie sa se realizeze in facilitati dotate cu echipamente performante si utilitati critice care sa corespunda cerintelor de Buna Practica de Fabricatie (GMP).

Prima etapa a acestei investitii, realizata in anul 2017, a constat in constructia formata din hala destinata fabricatiei (fara camerele curate si instalatiile aferente) si cladirea tehnico-administrativa.

In anul 2018 s-a realizat partial etapa a II-a a acestui important obiectiv, constand in:

- Contractarea proiectarii si realizarii camerelor curate si a instalatiilor aferente cu o firma specializata;
- Proiectarea si realizarea partiala a camerelor curate si instalatiilor aferente;
- Proiectarea si realizarea partiala a instalatiilor pentru producerea utilitatilor: sistem pentru producerea aerului comprimat, sistem pentru producerea frigului industrial, alimentari cu energie electrica, sistem productie apa purificata, instalatie interioara de alimentare cu apa racita (frig industrial), alimentare cu apa demineralizata, alimentare cu abur, apa calda tehnologica, apa potabila, punct termic;
- Contractarea si fabricarea echipamentelor tehnologice.

In anul 2019, cu finalizare in anul 2020, se vor continua lucrarile de realizare a camerelor curate si a instalatiilor aferente, corelat cu montajul echipamentelor si a instalatiilor tehnologice.

III. Investitii in modernizarea site-urilor de fabricatie existente

Se propune achizitionarea de echipamente, instalatii, diverse dotari si aparatura de laborator in scopul retehnologizarii fluxurilor de fabricatie. Echipamentele de fabricatie si instalatiile care se vor achizitiona, sunt de ultima generatie, cu productivitati mari, consumuri energetice reduse, si grad ridicat de siguranta in exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente cu uzuri fizice importante, care genereaza costuri mari de intretinere si productivitati scazute. De asemenea, este necesara achizitionarea de echipamente si dotari care sa asigure realizarea unor masuri de protectie a mediului, pentru reducerea consumurilor energetice si pentru siguranta in munca.

IV. Investitii in Controlul Calitatii Produselor

Avand in vedere revizuirea continua a monografiilor din farmacopei si cresterea preciziei metodelor de analiza in laboratoarele din industria farma, a devenit imperios necesara achizitia unor echipamete de ultima generatie care sa faca posibila mentinea verificarii calitatii produselor fabricate in Antibiotice SA la standardele internationale. Laboratoarele din Controlul Calitatii au o importanta hotaratoare in demonstrarea calitatii si conformitatii produselor fabricate in societatea noastra, motiv pentru care, permanent este necesar ca acestea sa fie utilizate cu cele mai moderne si performante echipamente de laborator.

Se deruleaza procedura de implementare a programului informatic LIMS. LIMS este un program informatic specific pentru laboratoare si este necesar atat pentru Laboratoare din cadrul Directiei Calitate cat si pentru cele din cadrul Directiei Medicale, in scopul asigurarii integritatii datelor si a eficientizarii activitatii prin reducerea

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

inregistrarii manuale, realizarea unei trasabilitati electronice complete de la prelevarea probelor pana la finalizarea analizelor si emiterea unui certificat de analiza.

V. Investitii in Protectia Mediului

Scopul principal al acestor investitii este respectarea cerintelor legale si protejarea mediului inconjurator astfel:

- achizitia de echipamente si repere pentru dotarea statiei de epurare a apelor uzate este necesara in scopul asigurarii functionarii corespunzatoare a statiei de epurare, cu respectarea cerintelor legale privind calitatea apelor uzate evacuate in concordanta cu prevederile autorizatiilor de mediu si de gospodarire a apelor;
- achizitia de aparatura de laborator necesara asigurarii monitorizarii calitatii factorilor de mediu, conform cerintelor Autorizatiei Integrate de mediu.

VI. Investitii in Securitate si Sanatate in Munca

Investitiile sunt orientate pentru:

- Respectarea cerintelor legale in domeniul securitatii si sanatatii in munca si principiile generale de prevenire prin achizitionarea de echipamente care respecta Directivele Europene in domeniul securitatii si sanatatii in munca;
- Promovarea imbunatatirii securitatii si sanatatii prin:
 - reducerea efortului fizic prin completarea dotarilor structurilor cu echipamente pentru manipulari ambalaje cu materii prime, produse finite si/sau ambalaje adecvate activitatilor (Ex: echipamente de ridicat, manipulat etc.)
 - imbunatatirea microclimatului prin achizitionarea de HVAC adecvat spatiilor de lucru reamenajate la sectia Comprimate, ca urmare a introducerii echipamentelor de serializare;
 - echipamente si dotari destinate protectiei muncii si imbunatatirii conditiilor de munca (aparate de conditionare a aerului, mijloace de ridicat si transport materiale etc.)

VII. Reabilitarea platformei industriale

Acest capitol are urmatoarele componente:

- redarea terenurilor eliberate in urma demolarilor circuitului industrial;
- reabilitarea cladirilor existente;
- infrastructura de transport si depozitare;
- infrastructura de mentenanta, productie si distributie utilitati
- infrastructura IT (retea si sistem).

VIII. Investitii pentru modernizarea ambientului interior si exterior al societatii

Optimizarea costurilor de operare si cresterea randamentului de exploatare

Situatia rezultatului global

Umarind obiectivele strategice cu accent pe internationalizarea afacerii, in semestrul I 2019, comparativ cu perioada similara a anului precedent, veniturile din vanzari au inregistrat o crestere cu 9%, datorata in principal cresterii vanzarilor pe piata internationala.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

	Exercitiul financiar		30.06.2019/ 30.06.2018
	30.06.2018	30.06.2019	
A	1	2	3=2/1
Venituri din vinzari	157.700.486	172.391.095	1,09
Alte venituri din exploatare	14.810.614	18.686.567	1,26
Venituri aferente costurilor stocurilor de produse	23.440.792	26.243.033	1,12
Venituri din activitatea realizata de entitate si capitalizata	1.549.525	2.568.485	1,66
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	73.332.578	78.018.365	1,06
Cheltuieli cu personalul	41.996.215	46.888.473	1,12
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea	9.800.119	10.329.494	1,05
Alte cheltuieli de exploatare	50.067.426	57.508.252	1,15
Profit din exploatare	22.305.079	27.144.596	1,22
Venituri financiare nete	-1.460.910	-2.220.989	1,52
Profit inainte de impozitare	20.844.169	24.923.607	1,20
Cheltuieli cu impozit pe profit	741.122	2.604.531	3,51
Profit	20.103.047	22.319.076	1,11

Realizarea veniturilor este sustinuta de cheltuieli, a caror evolutie in structura se prezinta astfel:

- **Cheltuielile cu materiile prime si materialele consumabile**, in valoare de 78.018.365 lei, cu 6% mai mare decat valoarea inregistrata in aceeași perioada a anului 2018. Cresterea cheltuielilor cu materiile prime si materiale consumabile a fost determinata de necesitatea cresterii productiei in Sectia Unguente si Supozitoare pentru a asigura stocul de produse finite necesar in perioada in care va fi oprita productia pentru a se face trecerea de pe fluxul vechi pe fluxul nou de fabricatie.
- Fidele unei politici de angajator responsabil, in semestrul I anul 2019 **cheltuielile cu personalul** sunt mai mari cu 12% comparativ cu perioada similara a anului 2018. Cresterea valorii acestor cheltuieli este ca urmare a implementarii unui sistem unitar si modern de salarizare, cu scopul alinierii pachetului de beneficii la nivelul de performanta al fiecarui salariat.
- **Cheltuielile cu amortizarea si deprecierea** au crescut cu 5%, datorita:
 - majorarii valorii cladirilor prin reevaluare, efectuata in anul 2018, conform cerintelor legale;
 - punerii in functiune a echipamentelor necesare pentru implementarea serializarii produselor farmaceutice comercializate pe piata europeana si alte piete reglementate, care a intrat in vigoare incepand cu data de 09.02.2019.
- **Alte cheltuieli de exploatare** inregistreaza o crestere de 15% datorata in principal cresterii taxei clawback, a carei valoare la data de 30.06.2019 este de 20.057.376 lei iar la data de 30.06.2018 este de 18.066.978 lei.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Ca urmare a veniturilor inregistrate si a cheltuielilor efectuate, in semestrul I anul 2019, comparativ cu perioada similara a anului precedent, societatea a inregistrat:

- **profit din exploatare** in valoare de 27.144.596 lei mai mare cu 22%;
- **profit brut** in valoarea de 24.923.607 lei mai mare cu 20%;
- **profit net** in valoare de 22.319.076 lei mai mare cu 11%.

Situatia pozitiei financiare

	Exercitiul financiar		30.06.2019/ 31.12.2018
	31.12.2018	30.06.2019	
0	1	2	3=2/1
ACTIVE			
ACTIVE IMOBILIZATE			
Imobilizari corporale	310.640.665	316.959.046	1,02
Imobilizari necorporale	15.028.716	16.134.982	1,07
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	325.669.381	333.094.028	1,02
ACTIVE CIRCULANTE			
Stocuri	64.964.662	97.450.800	1,50
Creante comerciale si similare	313.094.458	307.600.266	0,98
Numerar si echivalente numerar	2.376.682	3.612.663	1,52
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	380.435.802	408.663.729	1,07
TOTAL ACTIVE	706.105.183	741.757.757	1,05
DATORII			
DATORII CURENTE			
Datorii comerciale si similare	67.171.084	76.126.997	1,13
Sume datorate institutiilor de credit	100.729.229	104.527.433	1,04
Datorii din impozite si taxe curente	10.421.393	11.528.226	1,11
Subventii pentru investitii	637.008	0	
TOTAL DATORII CURENTE	178.958.714	192.182.657	1,07
DATORII PE TERMEN LUNG			
Subventii pentru investitii	2.489.791	3.192.430	1,28
Impozit amanat	25.266.930	25.498.134	1,01
Sume datorate institutiilor de credit	26.662.433	32.545.823	1,22
TOTAL DATORII TERMEN LUNG	54.419.154	61.236.387	1,13
TOTAL DATORII	233.377.868	253.419.044	1,09
Capital social si rezerve			
Capital social	264.835.156	264.835.156	1,00
Rezerve din reevaluare	53.459.597	52.110.023	0,97
Rezerve legale	13.426.761	13.426.761	1,00

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Alte rezerve	190.422.002	193.386.084	1,02
Rezultat reportat	-60.182.699	-57.738.387	0,96
Repartizarea profitului	-23.537.290	0	0,00
Rezultatul curent	34.303.788	22.319.076	0,65
TOTAL CAPITALURI PROPRII	472.727.315	488.338.713	1,03
TOTAL CAPITALURI SI DATORII	706.105.183	741.757.757	1,05

Active

La data de 30.06.2019 valoarea activelor circulante este superioara valorii datoriilor curente iar valoarea capitalurilor permanente (capitaluri proprii + datorii pe termen lung) depaseste valoarea activelor imobilizate, fapt ce evidentiaza ca societatea respecta principiul alinierii maturitatii activelor si pasivelor.

- **Activele imobilizate** au inregistrat o crestere cu 2% comparativ cu valoarea de la inceputul anului, ca urmare a punerii in functiune a echipamentelor necesare pentru implementarea serializarii.

- Valoarea **stocurilor** la finalul semestrului I anul 2019 inregistreaza o diminuare cu 6% in comparatie cu valoarea stocurilor de la data de 30.06.2018, dar prin raportare la inceputul semestrului I anul 2019 valoarea stocurilor este mai mare cu 32.486.138 lei, ca urmare a productiei suplimentare realizata pentru asigurarea vanzarilor pentru perioada de revizie cat si pentru asigurarea continuitatii vanzarilor pentru perioada in care se va face trecerea de pe fluxul vechi pe fluxul nou de fabricatie la Sectia Unguente si Supozitoare.

- Valoarea **creantelor** a scazut cu 2% in comparatie cu valoarea inregistrata la inceputul anului 2019, ca efect al masurilor continue de optimizare a relatiilor comerciale cu clientii.

Datorii

Datoriile curente inregistreaza la finalul semestrului I anul 2019 o valoare de 192.182.657 lei in crestere cu 7% comparativ cu valoarea de la inceputul anului:

- creditele pe termen scurt au crescut cu 4%;
- datoriile catre furnizori au crescut cu 13%, ca urmare a renegocierii contractelor cu furnizorii prin prelungirea termenelor de plata;
- datoriile din impozite si taxe curente au crescut cu 11%.

Valoarea **datoriilor pe termen lung**, reprezentate de creditul bancar pe termen lung, necesar pentru asigurarea finantarii investitiilor in noua sectie de unguente si supozitoare a crescut cu 22% fata de valoarea de la inceputul anului, ca urmare a intensificarii lucrarilor la acest obiectiv de investitii.

La data de 30.06.2019 nu sunt inregistrate obligatii restante la bugetul statului.

Sintetizand situatiile financiare, prezentam efectele activitatilor derulate, prin urmatorii indicatori:

Denumire indicator	Mod de calcul	Unitate de masura	30.06.2018	30.06.2019
Lichiditate curenta	Active curente/Datorii curente	%	2,04	2,11

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Grad de indatorare	Capital imprumutat/Capital propriu *100	%	28,94	28,07
Viteza de rotatie a debitelor clienti	Sold mediu clienti/Venituri din vanzari*Timp	zile	322	303
Viteza de rotatie a activelor imobilizate	Venituri din vanzari/Active imobilizate	numar rotatii	0,65	0,52
Rentabilitatea capitalului angajat (ROE)	Profit net/Capitaluri proprii	%	4,25	4,57
Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net/Active totale	%	2,85	3,01
Nr. actiuni	Capital social subscris varsat/valoare nominala	actiuni	671.338.040	671.338.040
Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net/Active totale	%	2,85	3,01
Castig pe actiune (EPS)	Profit net/actiuni	lei/actiune	0,030	0,033
Rata profitul net	Profit net/Venituri din vanzari	%	12,75	12,95

SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT

Sume datorate institutiilor de credit la 30.06.2019

Contractul pe termen scurt nr. IAS3-42-2016/ 17.08.2016 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Linie de credit - capital circulant
Suma	50.000.000 Lei
Scadenta	16.08.2019
Sold la 30 Iunie 2019	45.679.714 LEI
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contract de credit nr. IAS3-20-2018/03.05.2018 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Credit de investitii
Suma	15.406.300 EUR
Scadenta	02.05.2028
Sold la 30 Iunie 2019	6.865.166,42 EUR (32.507.249,51 LEI)
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12/01.07.2013, act aditional nr. 9/25.06.2019 incheiat cu Banca de Export Import a Romaniei- EXIMBANK S.A.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Obiectiv	Linie de credit - capital circulant
Suma	30.000.000 Lei
Scadenta	24.06.2020
Sold la 30 Iunie 2019	25.769.425,91 LEI
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12239/22.05.2012 incheiat cu ING BANK N.V. AMSTERDAM -Sucursala Romania

Obiectiv	Linie de credit - capital circulant
Suma	9.500.000 EUR
Scadenta	22.05.2020
Sold la 30 Iunie 2019	11.406.204,07 LEI 4.576.902,12 EUR (21.672.089,23 LEI)
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Antibiotice SA nu a depus garantii si nu a gajat, respectiv nu a ipotecat active proprii pentru garantarea unor obligatii in favoarea unui tert.

Fluxul de numerar

Nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar la data de 01.01.2019 este de -98.352.547 lei, reprezentand linii de credit in valoare de 100.729.229 lei din care 2.376.682 lei au ramas disponibili neutilizati in conturi la banci din aceleasi linii de credit. Incasarile in numerar din activitatea de exploatare au fost de 185.978.184 lei. Valoarea platilor in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii este de 97.107.286 lei, iar a platilor catre si in numele angajatilor, in legatura cu personalul este de 44.735.633 lei.

Platile efectuate in semestrul I al anului 2019 reprezentand impozite, taxe si dobanzi bancare sunt in valoare de 24.244.399 lei.

Platile efectuate in acest trimestru, pentru activitatea de investitii sunt in valoare de 23.853.327 lei.

La data de 30.06.2019 nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar este de -100.914.770 lei reprezentand linii de credit in valoare de 104.527.433 lei si 3.612.663 lei sunt disponibilitati in conturi la banci si numerar ramase din aceleasi linii de credit.

Anul 2019 va fi sub semnul dezvoltarii afacerii pe piata internationala, consolidarii vanzarilor din Romania si in acelasi timp se va avea in vedere un plan de sustinere pentru anii urmasori, in conditiile in care nu se intrevad masuri legislative pentru diminuarea taxei clawback, care risca sa scada potentialul de dezvoltare a companiei pe termen mediu si lung.

Raportul administratorului a fost intocmit pe baza datelor financiare care au fost auditate conform cerintelor legale de catre auditorul financiar extern S.O.C.E.C.C. SRL Bucuresti.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Importuri de materii prime

Activitatea Import este o activitate suport pe lantul valoric al companiei Antibiotice S.A. cu obiective specifice, care presupun:

- monitorizarea structurilor de achizitie si negocierea preturilor pentru substante active / excipienti / materiale de ambalare / substante de referinta / medicamente de referinta / produse finite fabricate sub contract;
- gestionarea relatiilor cu furnizorii acestora prin negocierea de contracte (de furnizare, pe specificatii de calitate);
- identificarea si gestionarea surselor alternative, cu obiectiv in securizarea aprovizionarii sau obtinerea unor preturi mai mici;
- incadrarea in termenele stabilite pentru proiectele de cercetare-dezvoltare.

Biroul Import asigura necesarul de resurse materiale de pe pietele externe (substante active/excipienti/material de ambalare/substante de referinta/medicamente de referinta/produse finite fabricate sub contract), corespunzatoare atat din punct de vedere calitativ, cat si financiar, pentru activitatile de productie, vânzari, cercetare-dezvoltare si controlul calitatii.

In desfasurarea activitatii de achizitii, un rol foarte important il are corelarea programului de achizitii de materii prime, ambalaje, substante/medicamente de referinta, produse finite, cu structura de vanzari generata atat de piata interna, cat si de diverse piete internationale, astfel incat sa se atinga obiectivele propuse la inceputul anului. De asemenea s-a urmarit intretinerea parteneriatelor deja existente, precum si dezvoltarea de noi parteneriate strategice, conditie obligatorie in contextul cresterii complexitatii si competitivitatii pietei farmaceutice la nivel mondial.

Resurse Umane

Politica de resurse umane promoveaza diversitatea si egalitatea de sanse in procesele de recrutare, selectie si integrare a angajatilor. Angajatii beneficiaza de toate drepturile care decurg din lege, oferind conditii corecte si echitabile de munca si de dezvoltare profesionala.

La data de 30.06.2019 numarul mediu de personal a fost 1415.

Prin natura activitatilor specifice desfasurate in Antibiotice SA, structura personalului pe nivele de educatie si pregatire profesionala, este urmatoarea:

Studii superioare - 608 salariati din care:	43 %
- 32 salariati cu studii doctorale finalizate (5,3%)	
Studii medii - 807 salariati	57 %
Total 1415	100%

Activitatile directiei Managementul Resurselor Umane in semestrul I 2019 au urmarit indeplinirea obiectivelor specifice:

1. Identificarea necesarului de personal, pe fiecare structura, pentru atingerea obiectivelor

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Pentru anul 2019, in baza analizei personalului cu posibilitati de pensionare si a structurilor in dezvoltare a fost stabilit Planul de atragere de personal urmarind si incadrarea in bugetul de salarii aprobat la nivel de companie.

In perioada ianuarie - iunie 2019 au fost angajati un numar de 37 salariati, din care 24 pentru inlocuirea personalului plecat si 13 pentru dezvoltarea structurii de personal din directiile/ departamentele a caror activitate a fost reorganizata.

Pentru extinderea bazei de date de recrutare si formarea viitorilor specialisti Directia Managementul Resurselor Umane a derulat urmatoarele proiecte:

- **„Perform a+“**, editia a IV-a pentru formarea practica si selectia de personal prin parteneriat cu Universitatea de Medicina si Farmacie Iasi. In proiectul cu durata de 10 saptamani au fost inclusi 10 studenti din ultimul an al Facultatii de Farmacie. Pana in prezent, un numar de 12 studenti implicati in proiect au fost angajati in cadrul companiei.
- **Scoala de vara a+ editia a X-a** - pentru identificarea si formarea de specialisti din domeniile farmacie, biologie, chimie, inginerie chimica, pentru selectie in vederea ocuparii posturilor vacante din Cercetare-Dezvoltare, Asigurarea Calitatii, Controlul Calitatii, Productie, pentru familiarizarea candidatilor cu mediul de lucru, conceptele si reglementarile din industria farmaceutica. Proiectul, un instrument in procesul de recrutare pentru posturile vacante, a oferit ocazia unui numar de 32 studenti si absolventi sa primeasca informatii despre procesul de realizare a medicamentelor si substantelor active, informatii care sa le fie de ajutor in orientarea profesionala si startarea unei cariere.

46 de absolventi ai editiilor anterioare au fost angajati pe posturile vacante din companie.

- Parteneriate cu institutiile de invatamant preuniversitar - In cadrul parteneriatelor stabilite cu Liceul Tehnologic „Petru Poni” Iasi si Liceul Tehnologic de Mecatronica si Automatizari pentru anul scolar 2018 - 2019, si-au desfasurat stagiile de practica in societate elevi din clasele a XI-a si a XII-a, specializarile tehnician chimist de laborator si operator chimist in industria medicamentelor si cosmeticelor iar pentru elevii de la specializarea tehnician mecatronist/ electromecanic, Antibiotice S.A. a fost partener in derularea proiectelor si evenimentelor organizate pentru incurajarea acestora in practicarea meseriei alese (Concursul „Mecatron”).
- Implicarea in evenimente de tip **„Scoala altfel”** care permit prezentarea companiei in randul publicurilor din invatamantul preuniversitar. In primul semestru al anului 2019 prin acest program a fost facilitat accesul si cunoasterea activitatii companiei Antibiotice pentru un numar de peste 400 de elevi.

2. Derularea programelor de formare profesionala a competentelor

Pentru anul 2019 Planul de instruire cu lectori externi va avea in vedere urmatoarele componente:

Componenta strategica - pentru intreg personalul companiei. Managementul schimbarii/team coaching.

Componenta de management - cursuri pentru aproximativ 150 persoane, derulate pe parcursul a doi ani, 2019-2020.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

- a. Inteligența emoțională-comunicare, contientizarea necesității de schimbare;
- b. Bazele managementului operational/First-time manager;
- c. Managementul stresului.

Traininguri functionale - tehnice si non-tehnice.

- Management de proiect (selectiv, pentru cei care lucreaza in cu proiecte);
- Comunicare (valori companie, reguli comunicare, cum comunicam transversal);

Traininguri pentru obtinerea atestatelor profesionale obligatorii

3. Strategii si masuri pentru cresterea motivarii angajatilor

Fundamentarea deciziilor de corelare a salariilor cu indicele de complexitate a posturilor si stabilirea planurilor de cariera

In urma derularii proiectului de ierarhizare a posturilor cu studii superioare si studii medii, avand la baza analize ale sistemului de salarizare actual comparativ cu nivelurile posturilor similare din piata muncii, cat si ierarhizarea posturilor pe baza complexitatii acestora , a fost stabilit un program de alinire a nivelurilor salariale care se va derula in mai multe etape.

Programul a fost negociat intre Sindicat si Patronat si implementat prin act aditional la Contractul Colectiv de Munca incheiat la nivel de societate, prima etapa fiind aplicata incepand cu luna ianuarie 2019.

Pe parcursul anului 2019 vor fi realizate actiuni de rafinare a acestui sistem, care va fi completat cu criterii pe baza carora se va stabili un sistem adaptat de salarizare si motivare a personalului, care va include atat componenta fixa, bazata pe ierarhizare cat si componenta variabila, in directa corelatie cu performantele salariatilor.

Cresterea gradului de informare si constientizare a salariatilor, precum si de implicare a acestora la toate nivelurile structurii organizatorice

Comisia de monitorizare si evaluare a performantelor manageriale a analizat gradul de realizare a obiectivelor si al indicatorilor de performanta pentru 2018, urmand ca in semestrul al II lea, pe baza raportului de evaluare a planurilor de management ale directorilor de specialitate si a raportului de evaluare a obiectivelor pentru personalul din sistemul MBO sa fie aplicate criteriile si masurile de motivare prevazute in actele aditionale la contractele de munca.

4. Asigurarea unui climat de lucru favorabil si a unei culturi organizationale orientate spre inovare si performanta

Reprezentantii angajatilor impreuna cu managementul societatii identifica cele mai bune solutii in vederea mentinerii unui climat benefic desfasurarii activitatilor profesionale.

Pentru imbunatatirea comunicarii interne a fost stabilit ca obiectiv in anul 2019 elaborarea planului de masuri privind imbunatatirea climatului organizational in urma studiului / diagnosticului cultural demarat in 2018 si initierea implementarii acestuia, masurarea lunara / trimestriala / semestriala si anuala a numarului de actiuni implementate si efectul acestora prin rezultatele angajatilor si bianual prin aplicarea studiului de diagnosticare a climatului organizational.

In primul trimestru a fost realizat raportul final al studiului pe baza de chestionare aplicate in randul salariatilor.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Un rol important in asigurarea realizarii acestui obiectiv il are organizarea ca activitate distincta, avand un responsabil de proces - prin angajarea unei persoane pe postul de specialist comunicare interna si climat organizational.

Standarde etice in activitatea de Resurse Umane

Antibiotice aplica in activitatea sa standarde etice ce se bazeaza pe principii de onestitate, integritate, corectitudine si transparenta si se concentreaza in mod egal pe toti actionarii, angajatii, partenerii de afaceri, autoritati, societate si comunitate in general.

Avem o repartitie echilibrata a salariatilor in functie de gen si varsta:

Interval de varsta	20-30 ani	30-40 ani	40-50 ani	50-55 ani	peste 55 ani	Total (%)
Femei (%)	4,07	11,91	20,99	11,91	6,61	55,48
Barbati (%)	2,83	8,35	16,99	8,13	8,21	44,52
Total (%)	6.90	20,26	37,98	20,04	14,81	100

In societate se asigura un tratament echitabil si nediscriminatoriu la locul de munca. 10 dintre salariatii nostri sunt persoane cu dizabilitati si beneficiaza de facilitati conform prevederilor legale aplicabile.

Politica de calitate

Calitate certificata

Cresterea increderii in calitatea, eficienta si siguranta produselor societatii se realizeaza prin mentinerea sub control si imbunatatirea Sistemului de Management Integrat, atestata prin rezultatele obtinute in urma efectuarii urmatoarelor inspectii/auditori in perioada 01-07.2019.

Inspectii desfasurate de autoritati

In perioada:

- 29-31.01.2019 s-a desfasurat inspectia agentiei regulatorii din Rusia (**STATE INSTITUTE OF DRUGS AND GOOD PRACTICES** - Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation), in scopul certificarii fluxului de fabricatie a supozitoarelor, pentru sustinerea reautorizarii medicamentelor respective in Rusia.
A fost primit Raportul de inspectie si a fost transmis Planul CAPA, ulterior au fost transmise completari la planul CAPA la solicitarea autoritatii din Rusia.
Ca urmare, au fost autorizate medicamentele respective, iar compania Antibiotice isi mentine dreptul de a pune pe piata Rusiei aceste produse in continuare.
- 01-03.04.2019 s-a desfasurat inspectia Agentiei Nationale Sanitare Veterinare si pentru Siguranta Alimentelor pentru evaluarea conformitatii cu Buna Practica de Fabricatie a Sistemului de Management al Calitatii din Antibiotice SA si a fluxurilor de fabricatie ale medicamentelor de uz veterinar - Produse Parenterale si Unguente. A fost emis certificatul GMP pentru fluxurile de fabricatie mentionate.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Audituri ale organismelor de certificare

In perioada 07.01.2019-22.07.2019 nu s-au desfasurat audituri din partea organismelor de certificare.

Audituri din partea clientilor

Pe parcursul anului 2019 au avut loc un audit pentru Produse Parenterale in vederea recalificarii Antibiotice ca furnizor de produse finite si un audit pe fluxul de fabricatie a Nistatinei - substanta activa in vederea recalificarii companiei ca furnizor de API.

Audituri la furnizori de materii prime/materiale de ambalare primara/produse finite

In conformitate cu planul anual de audituri pentru anul 2019, a fost realizat un audit la un producator de substante active, pentru recalificarea acestuia ca furnizor de substante active nesterile.

Securitate si sanatate in munca

In prima parte a anului 2019 a fost intocmit Planul de prevenire si protectie pentru anul 2019 in care au fost corelate propunerile salariatilor urmare a consultarii reprezentantilor din Comitetul de Securitate si sanatate in munca, cu bugetul pentru anul 2019, care sa asigure imbunatatirea continua a conditiilor de munca.

In acest sens, a fost continuata implementarea de masuri care sa asigure:

- Reducerea efortului fizic prin completarea dotarilor tuturor structurilor cu echipamente moderne de transport si ridicat a materiilor prime si a produsului finit;
- Reducerea expunerii la agenti chimici prin dotarea cu echipamente care sa asigure lucrul in sistem inchis atat in activitatea de productie dar si in laboratoare;
- Asigurarea de echipamente moderne pentru controlul noxelor in zonele cu pericole deosebite cat si pentru monitorizarea noxelor din mediul de lucru.
- A fost continuata promovarea cunoasterii si constientizarii personalului privind prevenirea problemelor de sanatate pe tot parcursul vietii profesionale.

In prima parte a anului 2019 s-a inceput initierea privind cunoasterea si implementarea cerintelor noului standard in domeniul managementului sanatatii si securitatii in munca SR ISO 45001 care inlocuieste standardul OHSAS SR ISO 18001.

Mentinerea si dezvoltarea unui sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale eficace, constituie garantia pentru:

- Crearea unui cadru unic si coerent pentru eliminarea pericolelor si riscurilor legate de munca;
- Realizarea unui control mai eficient asupra factorilor de risc de accidentare si/sau imbolnavire profesionala;
- Imbunatatirea mediului de munca si a relatiilor interumane la locul de munca;
- Obtinerea unor performante superioare din partea angajatilor;
- Constientizarea personalului cu privire la valoarea pe care organizatia o acorda capitalului sau uman.

Responsabilitatea fata de mediu

Activitatea societatii in domeniul protectiei mediului este reglementata prin Autorizatia Integrata de Mediu nr. 1/10.01.2011 emisa de Agentia Regionala de Protectia Mediului Bacau, revizuita in 03.2018 (valabila pana la 10.01.2021) si prin Autorizatia de gospodarire a apelor nr. 303/20.12.2010 emisa de Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Prut - Barlad (valabila pana la 31.12.2020).

In scopul respectarii legislatiei in domeniul protectiei mediului, Antibiotice a asigurat necesarul de dotari specifice si personal calificat. Intreaga activitate este reglementata prin proceduri specifice ale sistemului de management de mediu, precum si prin proceduri de operare si instructiuni de lucru.

Monitorizarea factorilor de mediu s-a efectuat conform cerintelor Autorizatiei integrate de mediu, atat prin laboratoarele proprii, cat si prin terte laboratoare, autorizate de Asociatia de Acreditare din Romania (RENAR).

Consumuri specifice si utilizarea energiei

Activitatea din cadrul sectiei de Biosinteza in care se produce Nistatina, substanta activa, intra sub incidenta Directivei europene de prevenire si control integrat al poluarii (IPPC). La nivelul semestrului I al anului 2019, sectia Biosinteza s-a incadrat in consumurile specifice planificate, privind cantitatile de solventi utilizati, fiind respectata conditia legala referitoare la emisiile fugitive de solventi, care au fost in valoare mai mica decat 15% din cantitatea de solventi utilizata in cursul anului.

Calitatea aerului

In semestrul I al anului 2019, pentru monitorizarea calitatii aerului au fost efectuate, in laboratorul propriu, analize privind emisiile/imisiile de poluanti in aer, pentru indicatorii: oxizi de azot, amoniac, pulberi in suspensie si pulberi sedimentabile. Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise prevazute in Autorizatia integrata de mediu. De asemenea, determinarile efectuate de terte laboratoare au aratat incadrarea valorilor poluatilor emisi in aer in cerintele legale, stabilite prin Autorizatia Integrata de Mediu detinuta de companie.

Calitatea apei

Monitorizarea calitatii apei a presupus realizarea de analize privind calitatea apei intrate in statia proprie de epurare si evacuate in sistemul de canalizare municipal, a apelor conventional curate evacuate in emisarul natural, precum si a apei subterane.

Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise stabilite prin Autorizatia Integrata de Mediu, Autorizatia de gospodarire a apelor, precum si prin NTPA 001 si NTPA 002 - 2005.

Protectia solului si apa subterana

Din suprafata totala a terenului aflat in proprietatea societatii Antibiotice, aproximativ 45% este liber, fiind amenajate spatii verzi.

Calitatea apei subterane a fost urmarita prin prelevarea si analiza lunara a probelor obtinute din forajele de observatie perimetrale si din forajul situat in aval de amplasamentul depozitului de deseuri. Nu s-a inregistrat nicio poluare accidentala sau incident de mediu care sa conduca la degradarea calitatii solului in zona de influenta a activitatii societatii.

Gestionarea deseurilor

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Societatea Antibiotice a implementat un sistem de colectare selectivă a deșeurilor, fiecare secție de producție și activitate auxiliară fiind dotate cu recipiente adecvate pentru colectare.

Deșeurile reciclabile au fost valorificate pe baza de contracte cu operatori economici autorizați.

Deșeurile nevalorificabile au fost incinerate în instalația proprie sau eliminate prin depozitare la depozitul municipal de deșeuri.

Societatea respectă cerințele de gestionare a deșeurilor de ambalaje (corespunzătoare cantității de produse pe care Antibiotice le-a introdus pe piața românească). Obiectivul global, precum și obiectivele minime de valorificare prin reciclare, pe tipuri de materiale, stabilite pentru anul 2019 (conform Legii nr. 249 din 2015, cu modificările și completările ulterioare), au fost realizate.

Antibiotice un brand responsabil ce susține dezvoltarea comunității

Proiecte CSR implementate în semestrul I 2019

Antibiotice își asumă responsabilitatea de a contribui ca un „bun cetățean” la viața comunității, implicându-se direct în dezvoltarea unei societăți mai bune și pentru un mediu mai curat.

Strategia de responsabilitate corporativă susține în mod fundamental misiunea și viziunea companiei. Producem medicamente cu știință, dar în același timp punem suflet în ceea ce facem pentru a rămâne mereu aproape de oameni.

Ne subliniem misiunea de a acționa în mod durabil și ne angajăm să cream o valoare pe termen lung pentru companie și pentru partile interesate, respectând mediul, sprijinind comunitățile în care ne desfășurăm activitatea.

Implicarea în comunitate se face prin programe de responsabilitate socială care au la bază patru piloni strategici: sănătate, educație, social și protejarea mediului.

Sanătate

Dezvoltăm programe de responsabilitate socială privind îmbunătățirea stării de sănătate a propriilor angajați, dar și a comunităților în care ne desfășurăm activitatea. În cadrul acestor programe, sunt dezvoltate campanii de educație și informare a populației privind prevenția în domeniul sănătății.

Antibioticele Mileniului III

Implicarea companiei Antibiotice în limitarea fenomenului rezistenței la antibiotice este un demers responsabil, firesc pentru un producător de medicamente în plină dezvoltare internațională, fapt pentru care Antibiotice SA a inițiat programul Antibioticele Mileniului III. Scopul principal al acestui program îl reprezintă protejarea sănătății publice prin susținerea și dezvoltarea bunelor practici în utilizarea antibioticelor în rândul profesioniștilor în domeniul sănătății din România, prin campanii educaționale și comunicarea cu publicul larg, precum și prin protecția mediului.

O componentă a programului Antibioticele Mileniului III, program desfășurat în parteneriat cu Societatea Română de Microbiologie și Societatea Română de

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Epidemiologie, o reprezinta analiza modului de utilizare a antibioticelor in spital. Rezultatele obtinute vor fi evaluate de societatile profesionale si integrate intr-un document cu recomandari care sa sprijine si sa poata fi folosit ca referinta de catre experti, intr-un program national pentru consumul responsabil de antibiotice. Programul Antibioticele Mileniului III poarta aceasta denumire pentru a atrage atentia asupra faptului ca antibioticele vor continua sa faca parte din prima linie terapeutica, insa trebuie sa ne educam pentru a le utiliza in mod corect. **„Doneaza sange! Pune suflet pentru viata!”**

In Romania, doar 1,7% din populatie doneaza sange, fata de alte tari europene unde procentul este mult mai mare. In aceste conditii, in care spitalele din Romania se confrunta cu o criza acuta de sange dar si constientizarea importantei actului de donare in salvarea de vieti omenesti, i-a determinat pe angajatii companiei Antibiotice sa se implice inca din anul 2010 in campania de donare de sange initiata de Fundatia „Antibiotice - Stiinta si Suflet”, in parteneriat cu Centrul Regional de Transfuzie Sangvina (CRTS) Iasi. In randul angajatilor Antibiotice, medicii CRTS au identificat o baza constanta de donatori, inclusiv cu grupe rare.

In anul 2019, pentru al 9-lea an consecutiv, angajatii Antibiotice au donat sange. Cu ocazia Zilei Mondiale a Sanatatii (11 aprilie) 65 de salariatii au donat 32 litri de sange contribuind astfel la salvarea a peste 150 vieti.

Implicarea activa si sustinuta an de an a angajatilor companiei in completarea deficitului de sange din spitale a fost recunoscuta prin acordarea locului I, in cadrul Galei Romanian CSR Awards, organizata de CSR Media, in 10 aprilie, la categoria „Campanii interne de CSR”.

Educatie

Investim cu stiinta si suflet in educatia tinerilor, care la fel ca si angajatii nostri, pot face performanta in cariera si pot deveni modele de comportament responsabil. Recunoastem si sustinem rolul comunitatii locale in formarea si dezvoltarea principalei surse de valoare a companiei - oamenii bine instruiti.

Bursele „Stiinta si Suflet”

Inca de la infiintarea Asociatiei „Pro Ruralis”, din anul 2001, compania Antibiotice este partener contribuind cu bursele „Stiinta si Suflet” la educatia copiilor din mediul rural, cu coeficient de inteligenta superior, care provin din familii defavorizate. Bursele primite de elevi acopera cheltuielile de masa si cazare. Astfel si in anul scolar 2018 - 2019, cinci copii isi continua studiile gimnaziale si liceale, oferindu-li-se noi oportunitati atat pentru dezvoltarea profesionala cat si personala.

Totodata, in ultimii ani, asociatia Pro Ruralis organizeaza la sfarsitul fiecarui an scolar o intalnire intre absolventii de liceu din program si reprezentanti ai mediului de afaceri care sustin bursele. In cadrul acestor intalniri, la care participa si directorul general al Antibiotice SA, cei implicati in acest proiect au impartasit elevilor despre experientele lor in domeniul afacerilor si despre cum se poate implети nevoia de a-si castiga singuri existenta cu dorinta de continuare a studiilor.

Recunoasterea implicarii si sustinerii de peste 18 ani a acestui proiect, de catre Fundatia „Antibiotice - Stiinta si Suflet” s-a concretizat in obtinerea unui premiu in cadrul Galei Romanian CSR Awards 2018, la categoria Parteneriat Intersectorial.

Mediu

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Antibiotice isi propune un parteneriat durabil intre companie, mediu si comunitate prin derularea de activitati menite sa protejeze mediul inconjurator, fiind preocupata in permanenta de imbunatatirea performantelor sale de mediu.

„Livada de la scoala” prinde radacini in doua scoli din judetul Iasi

In cel de-al trei-lea an al proiectului „Livada de la scoala”, voluntarii Antibiotice impreuna cu familiile au plantat in data de 6 aprilie 2019, 150 de pomi fructiferi la scoala Gimnaziala Speciala “Constantin Paunescu” si Centrul de ingrijire de zi pentru copii aflati in situatii de risc din Sat Cornesti, comuna Miroslava.

La aceste scoli invata elevi cu diferite deficiente mintale printre care cea mai frecventa afectiune este autismul, iar proiectul Livada de la Scoala s-a dorit a fi un mediu propice pentru activitati de terapie a elevilor din aceste unitati. Totodata, elevii vor beneficia de roadele livezilor in contextul unei alimentatii sanatoase.

Astfel, prin puterea exemplului oferit de agajatii Antibiotice, de la infiintare, „Livada de la scoala” a crescut si a prins radacini in 10 scoli din judetul Iasi, devenind un spatiu propice derularii de proiecte educative si care privesc mediul inconjurator.

Antibiotice sustine de 11 ani „Ora Pamantului”

De 11 ani consecutiv, compania Antibiotice stinge simbolic, luminile in cadrul actiunii Earth Hour (Ora Pamantului), cea mai mare manifestare de mediu din toate timpurile, care atrage atentia asupra efectelor incalzirii globale si a masurilor pe care trebuie sa le luam, la orice nivel, pentru a stopa fenomenul.

Participarea Antibiotice in cadrul campaniei Earth Hour (Ora Pamantului) face parte din programul de protejare a mediului al companiei, „Fii Pro Natura, pune suflet!” si presupune stingerea simbolica a luminilor pentru o ora, pe platforma, in zonele in care acest lucru este posibil.

In anul 2019, mesajul si indemnul pentru comunitatea Earth Hour din Romania a fost „Conecteaza-te la Terra” - #Connect2Earth - si cu acest prilej, angajatii Antibiotice au fost invitati sa sustina impreuna cu familiile lor aceasta campanie, indemnandu-i ca pentru o ora sa stinga luminile in semn de pretuire fata de mediu.

Astfel de actiuni sunt menite sa insufle atat angajatilor Antibiotice dar si comunitatii in care isi desfasoara activitatea, importanta consumului rational al resurselor naturale dar si responsabilizarea privind protejarea mediului.

Social

Antibiotice, prin Fundatia „Antibiotice - Stiinta si suflet”, se implica in viata comunitatii sprijinind categorii defavorizate, prin dezvoltarea de programe cu caracter social, dintre care unele au devenit traditionale.

“Puterea faptei sta in puterea noastra”

Ca in fiecare an din ultimii 15 ani, in preajma Sarbatorilor Pascale, Fundatia “Antibiotice - Stiinta si Suflet” se implica in viata comunitatii oferind ajutor material celor aflati in nevoie. In acest an, Fundatia in parteneriat cu departamentul Pro Vita din cadrul Sectorului de Misiune al Arhiepiscopiei Iasilor al Mitropoliei si Bucovinei, a oferit pentru 23 de familii cu 121 de copii, din localitati indepartate ale judetului Iasi (satul Zmeu, comuna Lungani, satele Dumesti si Cositeni, comuna Dumesti) alimente de baza, produse traditionale, rechizite pentru copii si produse de curatenie.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2019

Actiunea face parte din programul "Puterea faptei sta in puterea noastra" prin care se dezvoltă proiecte sociale, culturale si caritabile. Beneficiarii selectati au o situatie materiala precara si sunt din familii foarte numeroase cu multi copii, unii dintre ei prezinta handicapat sau sufera de boli rare.

Concluzii:

- Cresterea profitului din exploatare cu 22% comparativ cu 30.06.2018;
- Cresterea veniturilor din vanzari cu 9% comparativ cu 30.06.2018

**Presedinte al Consiliului de Administratie,
Ec. Ioan Nani**

**Director Economic,
Ec. Paula - Luminita Coman**