

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Raportul Administratorilor

Raport anual conform:	IFRS
Pentru exercitiul financiar:	2018
Data raportului:	13 martie 2019
Denumirea societatii:	Antibiotice SA
Sediul social:	Iasi, Strada Valea Lupului nr. 1
Numar de telefon:	0232/209000, Fax 0232/209633
Codul de inregistrare fiscal:	RO 1973096
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza actiunile emise:	Bursa de Valori Bucuresti
Capitalul social subscris si versat:	67.133.804 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:	Actiuni nominative, valoarea nominala: 0,10 lei

in prezentul Raport al Administratorilor, planul de administrare pentru perioada 2016 - 2020 este evaluat la nivelul anului 2018.

#### **Guvernanta corporativa**

Guvernanta corporativa este definita de ansamblul de reguli si norme de reglementare prin care un Consiliu de Administratie demonstreaza responsabilitatea, corectitudinea si transparenta in relatia companiei cu toate partile interesate, cu impact asupra conducerii, administrarii si controlului unei companii.

Aplicarea principiilor transpuse in codul de guvernanta corporativa asigura transparentizarea si eficientizarea activitatilor si proceselor, oferind astfel cadrul pentru maximizarea valorii actiunilor companiei pe termen lung, respectiv cresterea atractivitatii societatii in raport cu investitorii.

Compania Antibiotice a adoptat principiile si recomandările Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti (CGC-BVB), principii care stau la baza indeplinirii standardelor de buna guvernare corporativa a societatii.

Managementul companiei considera Codul de Guvernanta corporativa un instrument important pentru obtinerea unei performante durabile, asigurand acuratetea si transparenta procesului decizional al societatii, prin accesul egal al tuturor actionarilor la informatiile relevante despre societate.

Structurile pe care se bazeaza sistemul de guvernanta din cadrul Antibiotice:

- Adunarea Generala a Actionarilor
- Consiliul de Administratie
- Comitete Consultative
- Conducerea Executiva

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Codul de etica

Codul de Etica al societatii Antibiotice SA prezinta normele etice de conduită care stabilesc și reglementează valorile corporative, responsabilitatele și obligațiile în afaceri ale organizației, precum și modul în care funcționează aceasta.

Codul de Etica furnizează reguli în domeniile cheie referitoare la angajații, drepturile omului, managementul mediului, responsabilitatea socială și guvernanta corporativă.

Codul are caracter obligatoriu și se aplică în toate structurile și activitățile societății. Codul de etica constituie un angajament fundamental de a depune eforturi pentru conformarea cu standarde etice ridicate și cu cerințele legale aplicabile, oriunde Antibiotice își desfășoară activitatea.

Codul de etica este prezentat pe larg, pe site-ul web al companiei [www.antibiotice.ro/Investitori/GovernantaCorporativa/DocumenteDeReferinta/CodDeEtica](http://www.antibiotice.ro/Investitori/GovernantaCorporativa/DocumenteDeReferinta/CodDeEtica)

### Codul de Guvernanta Corporativa

Codul de Guvernanta Corporativa al societății Antibiotice SA a preluat principiile și recomandările Bursei de Valori București și constituie instrumentul prin care Antibiotice pune în practică aceste principii și recomandări respectând regulile de guvernanta corporativă.

Codul de Guvernanta Corporativa creează cadrul necesar pentru stabilirea unor relații puternice cu acionarii societății și alte parti co-interesate, precum și a unei comunicări eficiente și transparente, bazate pe încredere.

Codul de Guvernanta Corporativa al Antibiotice SA este structurat pe patru capitoluri:

- Capitolul I - Responsabilitatile Consiliului de Administratie
- Capitolul II - Sistemul de gestiune al riscului și controlul intern
- Capitolul III - Justă recompensa și motivare
- Capitolul IV - Relațiile cu investitorii

De asemenea, are două anexe, respectiv:

- Anexa I - Regulamentul de funcționare al Consiliului de Administratie
- Anexa II - Regulamentul de evaluare a administratorilor Antibiotice SA

In **Capitolul I - Responsabilitatile Consiliului de Administratie**, este definit rolul acestui organism, totodata fiind stabilite liniile directoare în ceea ce privește competența, experiența, cunoștințele și independența membrilor săi, care să permită acestora, îndeplinirea în mod eficient a îndatoririlor și responsabilităților specifice.

In **Capitolul al II-lea - Sistemul de gestiune al riscului și controlul intern**, se arată faptul ca activitatea societății este supusă unei supravegheri exercitate de anumite sisteme de gestiune a riscului și control intern, înființate în acest scop. De asemenea,

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

sunt organizate audituri interne in scopul de a evalua in mod independent si periodic, siguranta si eficienta sistemelor de gestiune a riscului si controlului intern.

**Capitolul al III-lea - Justa recompensa si motivare stabileste principiile generale si conditiile care reprezinta fundamental metodei de stabilire a nivelului de remunerare al membrilor Consiliului de Administratie si al conducerii societatii.**

**Capitolul IV- Relatiile cu investitorii** statuseaza faptul ca Antibiotice trebuie sa depuna eforturi constante pentru a le pune la dispozitie actionarilor informatii actualizate privind evenimentele de interes pentru acestia (ex.: adunari generale ale actionarilor, plata dividendelor etc.)

In concluzie, Codul de Guvernanta Corporativa al Antibiotice SA si anexele acestuia traseaza cadrul general in baza caruia Consiliul de Administratie isi desfasoara activitatea, conformandu-se regulilor si principiilor de guvernanta corporativa stabilite de Bursa de Valori Bucuresti, cu scopul de a se crea o piata de capital atractiva, in baza celor mai bune practici, a transparentei si increderii.

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB<sup>1</sup> la 31 decembrie 2018 este prezentat in Anexa nr.1 la prezentul raport.

### Adunarea Generala a Actionarilor

Adunarea Generala a Actionarilor (AGA) reprezinta cel mai inalt organism decizional al companiei, locul unde actionarii participa direct si iau decizii. Printre alte atributii, AGA decide cu privire la repartizarea profitului, alege Consiliul de Administratie, numeste auditorii si stabileste remuneratia Consiliului de Administratie.

Pe parcursul anului 2018, Consiliul de Administratie a convocat trei Adunari Generale Ordinare si trei Extraordinare, in datele de *5 martie 2018, 26 aprilie 2018 si 25 septembrie 2018*.

Toate documentele necesare, legate de buna desfasurare a Adunarilor Generale au fost publicate la timp si conform legislatiei in vigoare.

In cadrul adunarilor generale din data de *5 martie 2018* s-au aprobat:

In Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara

- bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2018;
- majorarea indemnizatiei fixe si variabile brute lunare a membrilor Consiliului de Administratie si a Directorului General si incheierea actelor aditionale conform acestei aprobari, in vederea aplicarii OUG nr. 79/2017 pentru modificarea si completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal si OUG nr. 90/2017 privind unele masuri fiscal-bugetare, modificarea si completarea unor acte normative si prorogarea unor termene.

In Adunarea Generala a Actionarilor Extraordinara s-a aprobat infiintarea a doua reprezentante ale societatii, una in Republica Moldova si cea de a doua in Ucraina.

In data de *26 aprilie 2018*, Consiliul de Administratie al societatii a convocat doua Adunari Generale ale Actionarilor, una Ordinara si cealalta Extraordinara.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor a aprobat:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

- situatiile financiare ale societatii pentru anul financial 2017, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financial;
- repartizarea profitului net pe anul 2017, fixarea dividendului brut in valoare de 0,026552598 lei pe actiune si stabilirea datei platii ca fiind 14.09.2018
- inregistrarea pe venituri a dividendelor nesolicitata si neridicate, aferente anului financial 2013;
- gradul de realizare al obiectivelor si criteriilor de performanta pentru anul 2017, pentru membrii Consiliului de Administratie;
- descarcarea de gestiune a administratorilor, pentru activitatea desfasurata in exercitiul financial 2017, in baza rapoartelor prezентate;
- obiectivele cuprinse in planul de administrare, pentru membrii Consiliului de Administratie pentru anul 2018;
- remuneratiile membrilor Consiliului de Administratie conform dispozitiilor Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- alegerea domnului Dan-Octavian Alexandrescu in functia de administrator provizoriu al Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile art. 64<sup>1</sup> din OUG nr. 109/2011, ca urmare a incetarii contractului de mandat al doamnei Adela-Petrinia Neagoe.

In Adunarea Generala a Actionarilor Extraordinara s-au aprobat:

- prelungirea cu o perioada de 12 luni a valabilitatii plafonului multiprodus multivaluta in suma de 30 milioane RON contractat de SC Antibiotice SA de la Banca de Export Import a Romaniei - EximBank SA;
- mentinerea garantiilor aferente plafonului multiprodus multivaluta in suma de 30 milioane RON pe intreaga perioada de valabilitate rezultata in urma prelungirii conform punctului 1 de pe Ordinea de Zi;
- emiterea unei hotarari-angajament a SC Antibiotice SA de a nu se diviza, de a nu fuziona si de a nu decide dizolvarea anticipata pe toata perioada de valabilitate a plafonului multiprodus multivaluta, fara acordul prealabil al Bancii de Export Import a Romaniei - EximBank SA;
- imputernicirea domnului Director General Ioan Nani si a doamnei Director Economic Paula Luminita Coman pentru a semna in numele societatii toate actele/documentele aferente prelungirii, conform punctelor 1 si 2 de pe Ordinea de zi, precum si a actelor/documentelor aferente obligatiilor asumate de societate conform punctului 3 de pe Ordinea de zi;
- contractarea unei facilitatii de credit de investitii pe termen lung (10 ani) in suma de 15.406.300 EUR de la UniCredit Bank;
- garantarea facilitatii de credit de investitii in suma de 15.406.300 EUR ce va fi contractata de la UniCredit Bank;
- imputernicirea domnului Director General Ioan Nani si a doamnei Paula Luminita Coman in calitate de Director Economic, pentru a semna in numele societatii toate actele/documentele/contractele de credit si accesoriile acestora, necesare si aferente contractarii si implementarii facilitatii de credit de investitii, conform punctelor 1 si 2;

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

- stabilirea sediului Reprezentantei Antibiotice din Republica Moldova, la urmatoarea adresa: mun. Chisinau, str. Grenoble, 259/2, 259/3, Republica Moldova.

Adunarile generale din data de *25 septembrie 2018* au supus aprobarii si au aprobat, urmatoarele puncte de pe ordinea de zi:

### Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara:

- situatiile financiare ale societatii pentru semestrul I 2018, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financiar;
- Modificarea componentei Consiliului de Administratie prin desemnarea domnului Dan-Octavian Alexandrescu ca administrator neexecutiv pentru un mandat de 4 ani, cu incepere de la data de 25.09.2018;
- forma contractului de mandat care va fi incheiat de societate cu administratorul neexecutiv desemnat in 25.09.2018, precum si anexele contractului incluzand obiectivele si criteriile de performanta, indemizatia fixa si componenta variabila.

### Adunarea Generala a Actionarilor Extraordinara:

- majorarea facilitatii de credit multivaluta, cash-non cash, contractata la UniCredit Bank de la suma de 30.000.000 RON la suma de 50.000.000 RON;
- garantarea creditului in suma de 50.000.000 RON contractat la UniCredit Bank;
- imputernicirea domnului Ioan Nani in calitate de Director General si a doamnei Paula Luminita Coman in calitate de Director Economic pentru a semna in numele societatii toate actele/documentele/ contractele de credit si accesoriile acestora, necesare si aferente contractarii si implementarii facilitatii de credit in suma totala de 50.000.000 RON de la UniCredit Bank;
- confirmarea, ratificarea si asumarea Contractelor de ipoteca mobiliara si imobiliara la Contractul de credit nr. IAS3-42-2016 din data de 17.08.2016, semnate cu UniCredit Bank S.A.
- ratificarea accesarii facilitatii de credit de 4.000.000 euro acordata societatii in temeiul art. 44 din Actul Constitutiv, prin actul aditional nr. 8 din 26.03.2018 la Contractual de Facilitate de Credit nr. 12239/22 mai 2012, precum si prin Actul aditional nr. 4 din 26.03.2018 la Contractul de ipoteca mobiliara nr. 12239/G1/22 mai 2012, incheiate cu ING Bank N.V., facilitate care a fost rambursata integral in data de 29.06.2018.
- stabilirea sediului Reprezentantei Antibiotice din Ucraina, la urmatoarea adresa: Kiev, 6 Mikhaila Dontsa Street, Ucraina.
- data de inregistrare 10.10.2018, pentru identificarea actionarilor asupra carora se rasfrang efectele hotararilor adoptate, in conformitate cu prevederile art. 86, alin. 1 din Legea 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata si au stabilit ex-date pentru 09.10.2018.

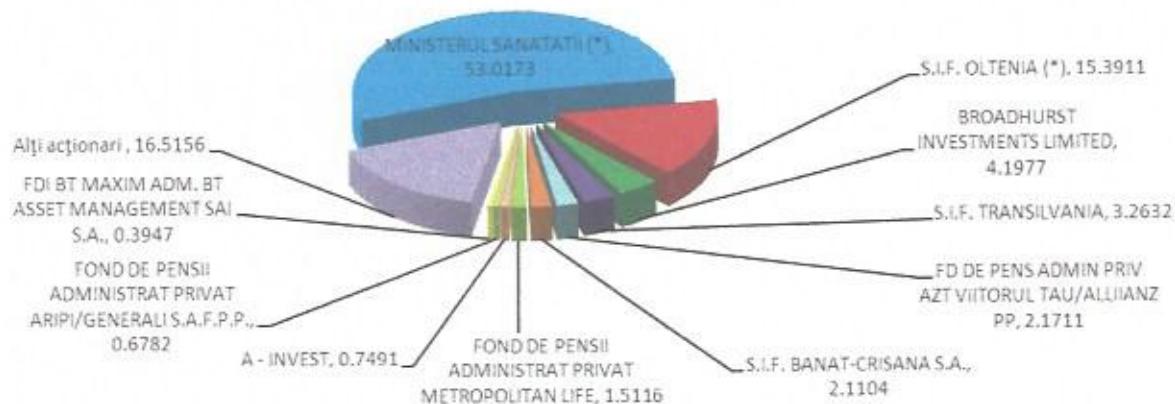
## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Antibiotice SA pe piata de capital

#### Investitori (conform Registrului Actionarilor la data de 31.12.2018)

- Ministerul Sanatatii(\*) - 53,0173%,
- S.I.F. Oltenia(\*) - 15,3911%
- Broadhurst Investments Limited - 4,1977%
- S.I.F. Transilvania - 3,2632%
- Fondul de Pensii Administrat Privat AZT Viitorul Tau/Allianz - 2,1711%
- S.I.F. Banat-Crisana S.A - 2,1104%
- Fondul de Pensii Administrat Privat METROPLITAN LIFE - 1,5116%
- A-Invest - 0,7491%
- Fond de Pensii Administrat Privat ARIPI/GENERALI S.A.F.P.P. - 0,6782%
- FDI BT MAXIM ADM. BT ASSET MNAGEMENT SAI S.A. - 0,3947%
- Alte persoane juridice si persoane fizice - 16,5156%.

NOTA: (\*) - Actionari semnificativi, conform Legii nr. 297 din 28.06.2004, Art. 2, Aliniat 1



#### Clase de actionari

- Persoane juridice - 86,8571%,
- Persoane fizice - 13,1429%.

#### Dividende

Pe parcursul anului 2018, s-au achitat dividende aferente anilor financiari 2014, 2015 2016 si 2017, in valoare de 16.232.891,48 lei, astfel:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Perioada	Cuvantul	Dividende nete						Data sistare plata dividende	
		Achitate			Neridicate la 31.12.2018				
		Pana la 31.12.2017	01.01÷31.12.2018	Total	% (total achitat)	lei	%		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	
2014	15.061.293	13.939.429,39	26.266,58	13.965.695,97	92,73	1.095.597,03	7,27	22.10.2018	
2015	13.753.343	12.620.174,10	33.033,48	12.653.207,58	92,00	1.100.135,42	8,00	Plata in curs	
2016	25.401.595	23.260.934,12	80.042,72	23.340.976,84	91,89	2.060.618,16	8,11	Plata in curs	
2017	17.588.679,97	-	16.093.548,70	16.093.548,70	91,50	1.495.131,27	8,50	Plata in curs	

### **Istoric dividende (2014 -2015- 2016 -2017)**

Pentru anii 2014, 2015, 2016 si 2017 plata dividendelor se realizeaza prin intermediul Depozitarului Central Bucuresti si implicit, prin intermediul CEC Bank.

#### **Evolutia pretului pe actiune**

Titlurile emise de Antibiotice sunt listate la categoria PREMIUM a Bursei de Valori Bucuresti sub simbol ATB, din anul 1997.

Prima tranzactie a fost inregistrata la 16 aprilie 1997, la un pret de referinta de 0,3500 lei/actiune. Maximul istoric a fost atins la 10 iulie 2007, cu pretul de 2,1700 lei/actiune, iar minimul istoric de 0,0650 lei/actiune a fost inregistrat la 8 iunie 2000.

Atat planurile de afaceri, cat si rezultatele financiare inregistrate de societate au reprezentat o garantie solida ca Antibiotice si-a consolidat pozitia pe piata nationala de medicamente.

Actiunile companiei Antibiotice (ATB), tranzactionate la Bursa de Valori din Bucuresti sunt incluse in componenta indicelui BET-Plus, care include societatile romanesti listate pe piata BVB care indeplinesc criteriile minime de selectie cu exceptia societatilor de investitii financiare.

In anul 2018, pretul minim al actiunii ATB a avut valoarea de 0,4550 lei. Pretul actiunii a crescut pana la valoarea maxima de 0,5780 lei/actiune.

Capitalizarea bursiera a Antibiotice la data de 31 decembrie 2018 (ultima zi de tranzactionare din an) a fost de 326.942 mii lei.

#### **Actiuni Antibiotice - ATB / Piata Regular**

	2014	2015	2016	2017	2018
Numar actiuni	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040
Capitalizare bursiera (mii lei)*	390.719	357.152	349.096	361.180	326.942
Capitalizare bursiera (mii euro)*	87.173	78.868	76.875	77.511	70.100

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

<b>Capitalizare bursiera (mii \$)*</b>	105.978	86.167	81.123	92.813	80.259
<b>Valoare totala tranzactionata (milioane lei)</b>	16	11	6	12	9
<b>Nr. actiuni tranzactionate</b>	27.467.454	18.844.935	12.555.866	21.113.565	17.109.263
<b>Pret deschidere (lei/actiune)</b>	0,5520	0,5850	0,5320	0,5200	0,5780
<b>Pret maxim (lei/actiune)</b>	0,6170	0,6170	0,5420	0,5920	0,5780
<b>Pret minim (lei/actiune)</b>	0,5410	0,5240	0,4200	0,5200	0,4550
<b>Pret la sfarsitul perioadei (lei/actiune)</b>	0,5850	0,5320	0,5270	0,5380	0,4870
<b>Pret mediu (lei/actiune)</b>	0,5845	0,5836	0,5032	0,5585	0,5028
<b>Castig/actiune (lei/actiune)***</b>	0,0464	0,0405	0,0452	0,0500	0,0511
<b>Dividend brut/actiune (lei/actiune)**</b>	0,0235	0,0197	0,0384	0,026552598	0,009991506
<b>Randamentul dividendului****</b>	4,03%	3,69%	4,05%	4,59%	2,05%
<b>Rata de distributie a dividendului*****</b>	51%	49%	52%	53%	20%

\* Calculat pe baza pretului actiunii in ultima zi de tranzactionare din anul respectiv,

\*\* Dividend propus,

\*\*\* Calculul rezultatului pe actiune se bazeaza pe profitul net al fiecarui an,

\*\*\*\* Dividend pe actiune/pretul actiunii din prima zi de tranzactionare a fiecarui an,

\*\*\*\*\*Rata de distributie a dividendului = (numarul total de actiuni x dividend brut pe actiune)/profit net total.

Pe parcursul anului 2018 s-au tranzactionat 17.109.263 actiuni, in valoare de 8,6 milioane lei (1,8 milioane euro, 2,2 milioane \$), cu un pret mediu de 0,5028 lei/actiune.

### Drepturile detinatorilor de instrumente financiare

Cadrul de guvernanță corporativă adoptat și aplicat:

- protejează drepturile acționarilor,
- asigură tratamentul echitabil al tuturor acționarilor,
- recunoaște rolul terților cu interese în societate,
- garantează informarea și transparența,
- asigură răspunderea Consiliului de Administrație față de societate și acționari.

Pe website-ul propriu la adresa [www.antibiotice.ro/investitori/informatii\\_aczionari](http://www.antibiotice.ro/investitori/informatii_aczionari), se gaseste o secțiune dedicată acționarilor, în cadrul căreia se pot accesa și descărca documente referitoare la Adunările Generale ale Acționarilor: proceduri privind accesul și participarea la adunări, convocatorul, completările ordinii de zi, materialele

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

informative, procurile speciale de reprezentare, formularele de vot prin corespondenta, proiectele de hotarari, hotararile, rezultatele voturilor etc.

Societatea pune la dispozitia tuturor interesati situatiile financiare periodice si anuale, intocminte conform legislatiei in vigoare. De asemenea, firma respecta toate cerintele de publicare conform legislatiei societatilor comerciale si a pietei de capital.

In cadrul societatii exista o structura specializata in relatia cu investitorii existenti si potențiali, denumita Piata de Capital, ce are ca rol principal asigurarea unei bune comunicari cu actionarii societatii. Persoanele desemnate sa mentina legatura cu investitorii trateaza cu maxima operativitate solicitările actionarilor si faciliteaza dialogul cu managementul firmei. Compania creeaza si dezvolta o politica adevarata pentru a promova o comunicare eficienta cu investitorii si actionarii.

### Consiliul de Administratie

Antibiotice SA este administrata de un Consiliu de Administratie, responsabil cu indeplinirea tuturor sarcinilor necesare realizarii obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor prevazute de lege pentru Adunarea Generala a Actionarilor. Există o impartire clara a responsabilitatilor intre Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva.

Consiliul de Administratie urmareste ca propriile decizii, cele ale conducerii societatii, ale Adunarii Generale a Actionarilor, precum si reglementarile interne sa fie conforme cu cerintele legale si implementate in mod adevarat. Aceasta este responsabil cu monitorizarea managementului companiei, in numele actionarilor.

Atributiile Consiliului de Administratie sunt descrise in Statutul societatii si in reglementarile interne relevante, disponibile pe pagina de internet a societatii, la sectiunea Guvernanta Corporativa.

In cursul anului 2018, Consiliul de Administratie s-a intrunit in 10 sedinte, inregistrand de fiecare data o prezenta de 100% si a adoptat decizii care i-au permis sa isi indeplineasca atributiile de o maniera efectiva si eficienta. Astfel, la intrunirile lunare, Consiliul de Administratie a analizat in detaliu rezultatele financiare obtinute in perioada de raportare si cumulat de la inceputul anului, cat si performanta economica in raport cu bugetul si cu perioada similara a anului trecut. Consiliul a solicitat, in functie de situatie, explicatii amanuntite managementului executiv in legatura cu planurile de crestere a eficientei productiei, planurile de investitii, provizioanele constituite, administrarea lichiditatilor, profitabilitatea operationala si generala a activitatii. In urma analizei in detaliu a rezultatelor perioadei, Consiliul a decis aprobararea acestora in vederea publicarii si trimiterii catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, incadrandu-se de fiecare data in Calendarul de Comunicare Financiara.

Cei 5 membri ai Consiliului garanteaza eficienta capacitatii de a supravegheaza, analiza si evalua activitatea directorilor, precum si tratamentul echitabil al actionarilor.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

**Componenta Consiliului de Administratie al companiei Antibiotice SA la 31 decembrie 2018**

**Jr. Ionut Sebastian Iavor, 43 de ani**

**Presedinte al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii**  
La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 30 aprilie 2015, a fost ales ca membru al Consiliului de Administratie al companiei si apoi numit de catre membrii Consiliului de Administratie, in functia de Presedinte.

In prezent, domnul Iavor Ionut Sebastian este Director General - Directia Generala Resurse Umane, Juridic si Contencios - in cadrul Ministerului Sanatatii.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Ioan Nani, 59 ani**

**Vicepresedinte al Consiliului de Administratie si Director General**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost reconfirmat in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani; a fost ales, apoi, de catre membrii Consiliului de Administratie, in functia de vicepresedinte.

Economist specializat in management si expert contabil, este membru al Consiliului de Administratie din 2009 si Director General (1998 - 2008 si 2009 - prezent).

**Actiuni Antibiotice SA - 1.513\***

**Dr. Dan-Octavian Alexandrescu, 44 ani**

**Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 29 septembrie 2018, a fost ales in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.

Medic primar cu competenta in chirurgia laparoscopica si secretar de stat in Ministerul Sanatatii, este coordonator al Directiei Politica Medicamentului si Dispozitivelor Medicale din martie 2017.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Nicolae Stoian, 62 de ani**

**Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al actionarului SIF Oltenia si ai altor actionari persoane juridice**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost reales in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.

Expert contabil, consultant fiscal si administrator la SIF Oltenia.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ing. Elena Calitoiu, 55 de ani**

**Membra a Consiliului de Administratie si reprezentanta a actionarului SIF Oltenia si ai altor actionari persoane juridice**

Confirmata in AGOA din 19.04.2016, pe o perioada de patru ani.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Inginer mecanic si Director Directia Plasamente si Managementul Riscului, este membru a Consiliului de Administratie din 2016.

### Actiuni Antibiotice SA - 0\*

\*Numarul actiunilor Antibiotice (ATB) detinute la 31 decembrie 2018, conform ultimei baze de date detinute de Antibiotice pentru anul 2018.

### Comitete consultative

Pe perioada anului 2018, comitetele consultative specializate au avut urmatoarea componenta:

- Comitetul de audit: dl. Ionut Sebastian Iavor - Presedinte, dl. Nicolae Stoian si dna. Elena Calitoiu;
- Comitetul de nominalizare si remunerare: dl. Ionut Sebastian Iavor - Presedinte si dna. Elena Calitoiu;
- Comitetul de politici comerciale: dl. Dan Octavian Alexandrescu - Presedinte si dl. Nicolae Stoian.

Comitetele consultative au desfasurat investigatii, analize si au elaborat recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice si au inaintat acestuia periodic, rapoarte asupra activitatii lor.

Comitetul de Audit s-a intrunit in cursul anului 2018 in patru sedinte in scopul indeplinirii responsabilitatilor sale cu privire la raportarea financiara, auditul extern si intern, managementul riscului si controlul intern.

### Controlul Intern

Activitatile de control intern specializate prevazute de legislatia in vigoare sunt derulate prin propriul Birou de Audit intern care desfasoara urmatoarele activitati: audit intern, control financiar de gestiune, control de gestiune si se desfasoara intr-un cadru metodologic si procedural reglementat de legi, norme si coduri de conduit profesionala specifice fiecarei activitati.

Modul de stabilire si realizare a obiectivelor Biroului Audit Intern, constatarile si recomandarile rezultate in urma tuturor actiunilor de control intern, au fost prezentate trimestrial Comitetului de audit din Cosiliul de Administratie, pentru evaluarea activitatii si a controlului intern exercitat in societate.

In cursul anului au fost derulate 9 misiuni conform Planului anual pentru 2018 aprobat, care au avut urmatoarele obiective generale adaptate pe domenii, conform specificului structurilor organizatorice auditate:

- examinarea respectarii ansamblului principiilor, regulilor procedurale si metodologice specifice, a notelor si deciziilor interne;
- examinarea modului de organizare a activitatii;
- evaluarea sistemului de conducere si control a activitatii;
- alte obiective specifice activitatii.

Misiunile s-au derulat cu respectarea normelor procedurale de audit, prin parcurgerea tuturor etapelor unei misiuni de audit intern si s-au concretizat in Rapoarte

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

de audit intern, care au fost aprobat de Directorul general. Concluziile si recomandarile din rapoartele de audit pentru fiecare misiune de audit au fost insusite de structurile auditate.

Modalitatea de urmarire a implementarii recomandarilor formulate in cadrul misiunilor de audit intern este prevazuta in cadrul procedurii operationale, cod: AI-021 "Urmarirea recomandarilor". Dupa depasirea termenului de implementare se solicita comunicarea in scris a stadiului implementarii recomandarilor de catre structurile auditate. Astfel din cele 48 recomandari din rapoartele de audit intocmite in cursul anului 2018, 30 de recomandari au avut termen de implementare pana la 31.12.2018 si am constatat ca au fost implementate.

In cadrul Biroului Audit Intern, se desfasoara si activitatea de inventariere si control al gestiunilor cu personal cu atributii in acest sens. In cursul anului au fost realizate un numar de 15 actiuni de inventariere, ce au cuprins urmatoarele gestiuni ale entitatii :

- depozitele centrale ale societatii de materii prime si materiale;
- locuri de consum de materii prime si materiale unde sunt organizate gestiuni de stocuri.

In activitatea de inventariere s-a urmarit respectarea cadrului juridic stabilit prin urmatoarele acte normative:

- Legea Contabilitatii nr. 82/1991 , republicata si actualizata;
- Legea nr. 22/1969 privind angajarea gestionarilor , constituirea de garantii si raspunderea in legatura cu gestionarea bunurilor;
- O.M.F. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datorilor si capitalurilor proprii;

- Proceduri de operare, Note interne, Decizii interne ale conducerii societatii.

Constatarile in urma actiunilor de control sunt urmatoarele: sunt respectate reglementarile legale si deciziile interne cu privire la gestionarea stocurilor, exista concordanta intre stocurile faptice si scriptice ca urmare a verificarii periodice in cursul anului intre evidenta cantitativa tinuta la nivelul gestiunilor si evidenta cantitativ-valorica organizata in cadrul Biroului Contabilitate.

In cadrul Biroului Audit Intern s-au mai derulat, in cursul anului 2018, cu personal cu functia de controlor financiar, actiuni de control financiar de gestiune in conformitate cu prevederile H.G. 1151/2012, care au avut ca obiective:

- verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la inregistrarea in evidenta contabila a operatiunilor economico- financiare;
- verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la executia bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2017;
- verificarea respectarii prevederilor legale in fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al societatii pentru anul 2018;
- verificarea prevederilor legale si reglementarilor interne cu privire la modul de efectuare a inventarii anuale a elementelor de natura activelor, datorilor si capitalurilor proprii pentru anul 2017;
- verificarea respectarii prevederilor legale si reglementarilor interne cu privire la incasarile si platile in lei si valuta, de orice natura, in numerar sau prin virament;

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

- verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementatilor interne cu privire la intocmirea, circulatia, pastrarea si arhivarea documentelor primare, contabile si a celor tehnico-operative.

Actiunile de control financiar de gestiune s-au finalizat prin intocmirea de rapoarte de control, in care au fost prezентate constatări si propuse masuri de imbunatatire a activitatilor verificate. Rapoartele de control emise au fost aprobată de Directorul General care a dispus aplicarea masurilor.

### Managementul riscului

Identificarea si monitorizarea/evaluarea continua a riscurilor la care este sau poate fi expusa activitatea societății și care pot afecta atingerea obiectivelor reprezintă managementul riscurilor. Acestea au în vedere realizarea indicatorilor, care să asigure atât continuitatea în desfășurarea activității, cât și protejarea intereselor acționarilor și clientilor.

Gestionarea riscurilor de către societate respectă cerințele legale și de reglementare în vigoare pentru identificarea, evaluarea, gestionarea și raportarea riscurilor:

- Ordinul Secretariatului General al Guvernului (OSGG) nr. 400/2015 modificat și completat de către OSGG nr. 200/2016 și OSGG 600/2018;
- Cerințele din Codul de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori București.

Scopul principal al managementului riscului este de a ajuta la înțelegerea și identificarea riscurilor la care este expusă organizația, astfel încât acestea să poată fi anticipate și administrate fără să afecteze îndeplinirea, cu eficiență, a obiectivelor organizației.

Derularea proceselor de management al riscului asigură identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea riscurilor, în vederea menținerii lor la niveluri acceptabile în funcție de toleranța la risc a societății și de capacitatea ei de a acoperi (absorbi) aceste riscuri.

În anul 2018, a fost realizat și aprobat Registrul general al riscurilor, având ca scop minimizarea riscurilor semnificative cu impact asupra obiectivelor, la care este expusă societatea.

Activitatea Managementul riscului analizează și priorizează anual risurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale funcționarii societății.

Pentru anul 2018, la nivelul societății au fost identificate și ierarhizate 14 risuri semnificative care pot afecta atingerea obiectivelor generale ale societății.

La nivelul structurilor organizatorice din cadrul Antibiotice SA au fost identificate risuri specifice, risuri ce au fost prezентate Comitetului de Audit.

Obiectivele Antibiotice SA privind managementul riscului:

- înțelegerea riscurilor la care este expusă societatea, a cauzelor, precum și a obiectivelor generale și specifice;
- imbunatatirea profilului de risc al societății, prin administrarea procesului de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor și de implementare a masurilor de control, necesare pentru a menține expunerea la risc în zona tolerabilă.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Principalele categorii de riscuri identificate:

### 1. Riscuri financiare

Din punct de vedere al managementului riscului finanțier, risurile la care este expusă societatea sunt: riscul valutar, riscul de lichiditate și riscul comercial (de neplata).

**1.1. Riscul valutar**, o componentă a riscului finanțier, apare frecvent în condițiile actuale ale economiei de piață în care cursurile monetare fluctuează sub imperiul legii cererii și ofertei.

Fluctuațiile cursului de schimb, se reflectă atât în costurile materiilor prime din import, cât și în prețurile de valorificare a produselor finite la export.

Pe parcursul anului 2018 s-au înregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale de depreciere a leului.

La sfârșitul anului 2018 veniturile din curs valutar au fost în valoare de 7.373.362 lei, cheltuielile de 7.109.232 lei, rezultând un castig net din diferența de curs valutar de 264.130 lei.

**1.2. Riscul de lichiditate** este riscul potrivit căruia societatea poate să întâmpine dificultăți în a onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt.

Circumstanțele de apariție a riscului de lichiditate: lipsa cash-flow-ului generat de decalajul dintre incasări și plăti, incasarea creantelor la termene ce depășesc 300 de zile, imprevedibilitatea și lipsa de transparentă pentru calculul taxei clawback, creșterea prețului la utilități, materii prime și servicii.

În anul 2018 nevoia de cash a societății a fost superioară anului 2017, atât pentru plata taxei clawback, a dividendelor către acționari cât și pentru susținerea achizițiilor din planul de investiții fapt ce a determinat o utilizare mai mare a liniilor de credit.

Politica societății în privința riscului de lichiditate este de a menține, în măsură în care este posibil, suficiente resurse lichide pentru a onora obligațiile pe măsură ce acestea ajung la scadenta precum și disponibilitatea finanțării prin linii de finanțare.

**1.3. Riscul comercial (de neplata)** - este definit ca riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate din cauza lipsei de lichidități financiare a debitorului și de neîndeplinirea obligației de plată la împlinirea scadentei acesteia.

Circumstanțele de apariție a riscului de neplata: expunerile mari pe principali distribuitori, termenele lungi de plată, datorate în mare parte întâzierilor cu care sunt decontate facturile de servicii medicale de către CNAS.

Masurile utilizate de societate pentru tinerea sub control și reducerea riscului comercial (de neplata) includ: monitorizarea bonitatii clientilor, diversificarea portofoliului de clienti și solicitarea de garantii.

### 2. Riscuri legislative

Modificările legislative ce vizează piața farmaceutică conduc la apariția riscului legislativ, ce trebuie gestionat continuu.

Piața farmaceutică este o piață reglementată, cu prevederi legislative clare, elaborate în scopul controlării calității și eficienței terapeutice a medicamentelor prezente pe piață, precum și a evitării contrafacerii.

Adaptarea la aceste prevederi se reflectă atât în costuri suplimentare legate de actualizarea documentației, de aliniere la ultimele standarde de calitate, în influențe

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

asupra preturilor maximale de vanzare, cat si la intarzieri in punerea pe piata a produselor.

Strategia societatii pentru gestionarea acestor riscuri presupune preocuparea permanenta pentru obtinerea certificarii internationale a fluxurilor de fabricatie, actualizarea documentatiei de autorizare pentru produsele din portofoliu, realizarea de studii de bioechivalenta si de stabilitate, urmarirea in permanenta a modificarilor legislative la nivel international, adaptarea continua a politicilor, normelor si procedurilor la modificarile aparute.

### 3. Riscuri de resurse umane

#### 3.1. Lipsa de pe piata muncii a candidatilor instruiti in domenii specifice industriei farmaceutice

Masurile utilizate pentru tinerea sub control si reducerea acestui risc: organizarea "Scolii de vara a+", promovarea societatii in cadrul facultatilor, organizarea de vizite de studiu ale studentilor in companie, desfasurarea proiectului "Perform a+", parteneriate cu unitati de invatamant preuniversitar.

4. Riscul reputational se refera la posibilitatea aparitiei unor evenimente negative, precum si a unor opinii sau perceptii nefavorabile, care pot impacta negativ venitul companiei, brandul si imaginea sa publica.

Pentru a identifica si gestiona eficient situatiile care ar putea genera un risc reputational, se au in vedere urmatoarele masuri: monitorizarea imaginii societatii in mass-media, comunicarea constanta catre media si publicurile relevante a informatiilor pozitive despre performanta si perspectiva de dezvoltare a companiei, controlul riscurilor, instruirea continua a angajatilor, adaptarea la cerintele legislative in domeniu, respectarea procedurilor.

5. De asemenea, societatea efectueaza supravegherea permanenta a riscurilor operationale in scopul de a lua masuri pentru mentinere a acestora la un nivel acceptabil care nu ameninta stabilitatea financiara a acesteia, interesele creditorilor, actionarilor, angajatilor, partenerilor.

In procesul de evaluare a riscurilor, s-au identificat de asemenea si o serie de riscuri externe si anume:

- riscul aparitiei unor dezastre naturale (cutremure, inundatii, incendii, etc.);
- riscul aparitiei de razboi sau conflicte interetnice;
- riscul de instabilitate economica nationala si internationala;
- riscul de instabilitate legislativa;

### Comitetul de Nominalizare si Remunerare

In cursul anului Comitetul de Nominalizare si Remunerare s-a intrunit in sedinte in care a evaluat activitatea administratorilor si a indeplinit sarcini in legatura cu numirea unui membru al Consiliului de Administratie.

Remuneratia acordata Consiliului de Administratie si Conducerii executive (Director General) este prezentata in tabelul urmator:

	Pentru anul incheiat la	
Descriere	31.12.2018	31.12.2017
Salarii	2.223.909	1.014.017

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Taxe si contributii sociale	50.038	227.308
Total	2.273.947	1.241.325

Administratorii si directorii cu contract de mandat (directorul general) primesc, pentru activitatea desfasurata, o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila.

Indemnizatia variabila se acorda in functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta stabiliți in contractele de administrare si contractul de mandat.

Indemnizatia fixa lunara este stabilita in conformitate cu prevederile legale, respectiv prevederile art. 1.33. alin. (3) al Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Indemnizatia fixa și variabila pentru membrii Consiliului de Administrație este aprobată de Adunarea Generală a Actionarilor. Limitele generale ale remunerării directorilor cu contract de mandat sunt aprobată de Adunarea Generală a Actionarilor; în baza acestor limite generale, Consiliul de Administrație fixează cantumul remunerării directorilor (cu contract de mandat).

### Conducerea executiva

Societatea Antibiotice este reprezentată de către Directorul General, conform prerogativelor stabilite de lege și statutul societății. Consiliul de Administrație pastrează atribuția de reprezentare a societății în raporturile cu directorii pe care i-a numit. Conducerea executiva a societății Antibiotice este asigurată de către un Director General, acesta fiind și Vicepreședinte al Consiliului de Administrație și noua directori de specialitate.

### Componenta Conducerii Executive a companiei Antibiotice SA la 31 decembrie 2018

**Ec. Ioan Nani, 59 de ani**

**Director General și Vicepreședinte al Consiliului de Administrație**

Absolvent al Facultății de Științe Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași, este economist specializat în management și expert contabil.

Si-a inceput activitatea ca economist la Antibiotice, în 1987. Între 1991 și 1993 a fost inspector control financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi si apoi la Curtea de Conturi a Romaniei. Din 1994 revine la Antibiotice ca director executiv financiar, iar in 1998 devine director general. In februarie 2009 este numit Vicepresedinte al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS), iar in luna iunie a aceluiasi an, director general Antibiotice.

Detine functia de Director General din 2009.

Actiuni Antibiotice SA - 1.513\*

**Ing. Cornelia Moraru, 53 de ani**

**Director de specialitate Directia Tehnic si Productie**

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Absolventa a Facultatii de Tehnologie Chimica din cadrul Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi. Dupa terminarea facultatii profeseaza ca inginer chimist la Fabrica Chimia Falticeni. Lucreaza la Antibiotice din anul 1990. Pana in 1998 lucreaza la sectia Penicilina II si apoi, pentru un an, la compartimentul Biosinteza. Din iulie 1999 este tehnolog biosinteza la sectia Penicilina II. In ianuarie 2001 devine sef al sectiei Comprimate, iar in mai 2003 este numita director al diviziei Farmaceutice.

Detine functia de Director tehnic si productie din 2005.

Actiuni Antibiotice SA - 1.513\*

**Ec. Paula Luminita Coman, 51 de ani**

**Director de specialitate Directia Economica**

Absolventa a Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, la Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, este expert contabil din anul 2006 si consultant fiscal din 2007.

Dupa terminarea facultatii a lucrat ca economist la Oficiul Judetean de Turism Iasi. Lucreaza la Antibiotice SA din anul 1991, ca economist in cadrul biroului Eficienta Preturi. In anul 1998 devine sef compartiment Analiza economica, iar in 2003, sef departament Financiar-contabil.

Detine functia de Director economic din anul 2011.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

**Ec. Vasile Chebac, 64 de ani**

**Director de specialitate Directia Comerciala si Logistica**

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, este membru activ al Corpului Expertilor Contabili, filiala Iasi, din 1993 si auditor financiar, membru al Camerei Auditorilor din Romania, din 2008.

Incepe sa lucreze la Antibiotice SA in anul 1972. In 1987 este economist in cadrul serviciul Plan-dezvoltare, compartimentul Investitii. Din februarie 1991 lucreaza ca inspector financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi, iar din iulie 1993 este controlor financiar la Camera de Conturi Iasi. In ianuarie 1998 este numit comisar sef la Garda Financiara Iasi. Revine la Antibiotice din septembrie 2001, in functia de director executiv comercial si servicii generale.

Detine functia de Director comercial si logistica din 2005.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

**Ec. Gica Rusu, 55 de ani**

**Director de specialitate Directia Managementul Resurselor Umane**

Absolventa a Universitatii “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, Facultatea de Stiinte Economice, obtine in anul 2003 titlul de master in management si administrarea afacerilor, la aceeasi universitate.

Lucreaza la Antibiotice din anul 1981. In 1986 este economista la sectia Penicilina, iar din 1996 lucreaza in cadrul compartimentului Financiar. In 1999 este numita sefa a departamentului de Resurse umane.

Detine functia de Director resurse umane din 2004.

Actiuni Antibiotice SA - 1.510\*

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

**Ec. Ovidiu Bataga, 41 ani**

**Director de specialitate Directia Marketing si Vanzari Piata Interna**

Absolvent al Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor (FEAA), Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, detine trei titluri de master in domeniile management financiar (acordate de aceeasi universitate in 2001), marketing farmaceutic (acordat de Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi in 2003) si managementul proiectelor (acordat de Universitatea Tehnica "Gheorghe Asachi" in 2007).

Dupa absolvirea facultatii profeseaza ca preparator la catedra de Moneda si credit, specialitatea finante, din cadrul FEAA. Lucreaza la Antibiotice SA din februarie 2001, ca economist in cadrul departamentelor Analiza economica, Contabilitate si Marketing. In ianuarie 2006 este numit sef al departamentului Analiza de piata si planificare strategica. Detine functia de Director marketing si vanzari piata interna din 2010.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

**Dr. Mihaela Mosnegutu, 49 de ani**

**Director de specialitate Directia Medicala**

Absolventa a Facultatii de Medicina Generala, Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi, este medic specialist in medicina de familie.

S-a inceput activitatea lucrand ca medic in judetul Iasi. Lucreaza la Antibiotice din anul 2000, in cadrul biroului promovare, al carui sef devine in 2001. Din anul 2005 devine sef al departamentului Farmacovigilenta si consultanta medicala, iar in 2009 este numita manager medical si promovare retail.

Detine functia de Director medical din 2011.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

*\*Numarul actiunilor Antibiotice (ATB) detinute la 31 decembrie 2018, conform ultimei baze de date detinute de Antibiotice pentru anul 2018.*

**Ec. Mihai Stoian, 43 ani**

**Director de specialitate Directia Afaceri Internationale**

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, profilul Relatii Economice Internationale.

Lucreaza la Antibiotice SA din mai 2005 ca Area Sales Manager Export Substante Active. In iulie 2008 este numit sef al departamentului Livrari Intracomunitare si Export, Directia Marketing si Relatii Internationale.

Incepand cu luna august 2009 este numit Manager Export, iar din iunie 2011 este numit Manager Dezvoltare Afaceri.

Detine functia de Director de specialitate Directia Afaceri Internationale din anul 2012.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

**Ing. Mihaela Stoenescu, 51 ani**

**Director de specialitate Directia Comunicare**

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Absolventa a Facultatii de Tehnologie Chimica din cadrul Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi, a obtinut in anul 1999 titlul de master in managementul afacerilor, din cadrul Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, Universitatea Al. I. Cuza Iasi. In anul 2010 devine Expert in Relatii Publice, in urma certificarii internationale in Relatii Publice, Chartered Institute of Public Relations UK. A activat ca jurnalist economic si, ulterior, aproximativ 20 de ani in domeniul comunicarii si relatiilor publice. A mai lucrat in compania Antibiotice ca Director de Relatii Publice, perioada in care a coordonat rebrandingul companiei.

In prezent detine functia de Director de specialitate Directia Comunicare.

Actiuni Antibiotice SA - 0\*

Ing. Cristina Diaconescu, 51 ani

Director de specialitate Directia Cercetare-Dezvoltare

Absolventa a Facultatii de Chimie Industriala a Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi, detine doua titluri de master, in domeniile managementului afacerilor, din cadrul Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, Universitatea „Gheorghe Asachi” Iasi si al Managementului si Marketingului Farmaceutic din cadrul Universitatii de Medicina si Farmacie „Gr. T. Popa” Iasi - Facultatea de Farmacie.

Lucreaza in cadrul firmei din anul 1994. In anul 2005 este numita Director adjunct Marketing Piata Interna, in luna ianuarie 2008 devine Manager Promovare & Vanzari Retail si din luna februarie 2015 ocupa functia de Manager Control Calitate.

In cadrul companiei detine functia de Director de specialitate Directia Cercetare-Dezvoltare.

Actiuni Antibiotice SA - 1514\*

### Analiza activitatii

In anul 2018, compania Antibiotice - cel mai important producator roman de medicamente generice - si-a continuat misiunea de a fabrica medicamentele valoroase terapeutic mai accesibile, contribuind astfel la o sanatate mai buna pentru milioane de pacienti din Romania si din alte tari ale lumii.

Caracteristicile vanzarilor pe pietele internationale in anul 2018 au fost:

*Export in crestere cu 10% fata de 2017 (31,5 milioane USD/124 milioane lei*

Situatie valorica (USD)		2018/2017	
Categorie	ANUL 2017	ANUL 2018	
Nistatina	15.061.872	16.462.078	109,3%
Produse finite	13.670.017	15.024.748	109,9%
Total (USD)	28.731.889	31.486.826	109,6%
Total (RON)	117.419.062	124.056.552	105,7%

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### *Principalele piete pe care Antibiotice SA a inregistrat crestere:*

Produse finite	Vietnam (37%) (pondere in valoare exportului de produse finite)
Nistatina	America de nord (31%) si America de sud (16%) (pondere in valoare export Nistatina)

### *Top produse finite vandute la export:*

Ampicilina & Sulbactam inj. (Vietnam)

Amoxicilina cps. (Vietnam)

Glicerina adulti (Rusia)

Nafcolina inj. 2 g (SUA)

In 2018, strategia societatii Antibiotice pe pietele internationale a urmarit:

- Mentinerea pozitiei de lider mondial pentru substanta activa Nistatina;
- Cresterea cotei de piata pe pietele reglementate, in special pe piata S.U.A.
- Dezvoltarea/consolidarea prezentei societatii pe pietele actuale si identificarea de noi piete de desfacere cu potential;
- Focalizarea eforturilor de crestere a exporturilor pe piete strategice;
- Dezvoltarea de noi modele de afaceri si de parteneriate pe pietele externe, care sa accelereze dezvoltarea companiei la nivel international;
- Adaptarea portofoliului de produse comercializate pe pietele externe in functie de specificul de consum local.

Antibiotice este prezenta in 75 de tari ale lumii cu produse finite realizate pe cele 8 fluxuri de productie.

Exportul de Nistatina si produse finite realizat in anul 2018 are urmatoarea structura pe zone - in evolutie fata de 2017:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018



- Asia ramane principala destinatie pentru produsele finite, in crestere cu 50% (+1,9 milioane USD) comparativ cu anul 2017, in conditiile cresterii vanzarilor de produse finite in Vietnam.
- America de Nord a devenit principalul pol de crestere pentru Nistatina micronizata, cu o crestere de +31% (+1,1 milioane USD).
- Majoritatea pietelor din America de Sud (cu exceptia Columbiei) au inregistrat o triplare a comenzilor pentru Nistatina standard ATB.

Top 10 tari in care s-au realizat 80% din vanzarile de produse finite in anul 2018 sunt: Vietnam - 37%, SUA - 14%, Irak - 6%, Moldova - 6%, Olanda - 4%, Rusia- 5%, Lituania - 4%, Ucraina- 2%, Canada - 2%, Bosnie Herzegovina - 1%.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Top 10 tari in care s-au realizat 80% din vanzarile de Nistatina in anul 2018, sunt: SUA - 28,3%, China - 12,4%, Brazilia - 8,3%, Germania - 5,5%, India - 5,5%, Vietnam - 5,4%, Columbia - 4,7%, Iran - 3,7%, Pakistan - 2,9%, Olanda - 2,5%, Taiwan - 1,8%.

Pentru cel de-al 16-lea an consecutiv, Antibiotice a participat la cea mai importanta manifestare din industria farmaceutica mondiala - targul international CPhI Worldwide, ce a avut loc intre 9 si 11 octombrie, la Madrid, Spania. Targul a reunit 2.500 de expozanti din 153 de tari. Alaturi de elita mondiala a industriei farmaceutice, Antibiotice a prezentat peste 25 de produse reprezentative din perspectiva formelor farmaceutice detinute in portofoliu, respectiv pulberi sterile injectabile, unguente, supozitoare, capsule, comprimate si suplimente. Pe langa antiinfectioase s-a avut in vedere promovarea pe plan extern a medicamentelor din clasele terapeutice cardiovascular si dermatologie.

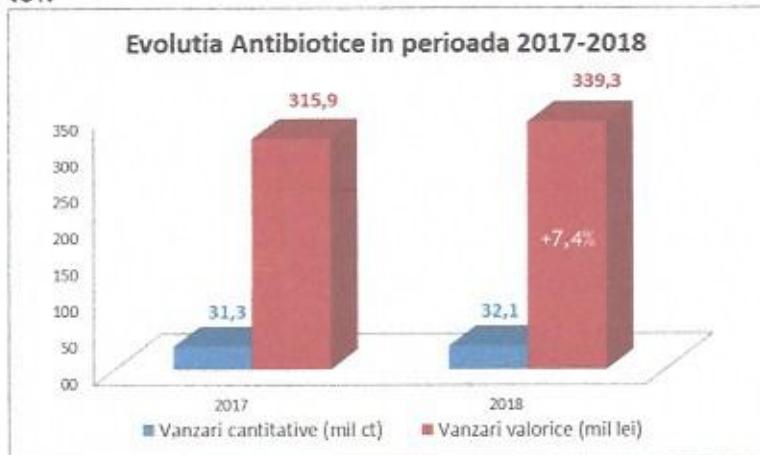
### Evolutia pietei farmaceutice din Romania

In anul 2018, valoarea medicamentelor eliberate catre pacienti a fost de 16,07 miliarde lei (in pret distributie), fiind in crestere cu 13,8% comparativ cu anul 2017. Din punct de vedere cantitativ, piata a inregistrat o crestere cu 5,9% comparativ cu anul anterior, fiind eliberate din farmacii un numar de 612,7 milioane cutii.

Din punct de vedere al modului de prescriere, piata farmaceutica este dominata de medicamentele cu prescriptie medicala (RX) ce reprezinta 78% din totalul vanzarilor valorice si 66% din totalul consumului de medicamente (raportat in cutii) din Romania. Aceasta categorie de produse a inregistrat o crestere valorica de 13,6% de la 11 miliarde lei in 2017 la 12,5 miliarde lei in 2018.

### Antibiotice in piata farmaceutica din Romania

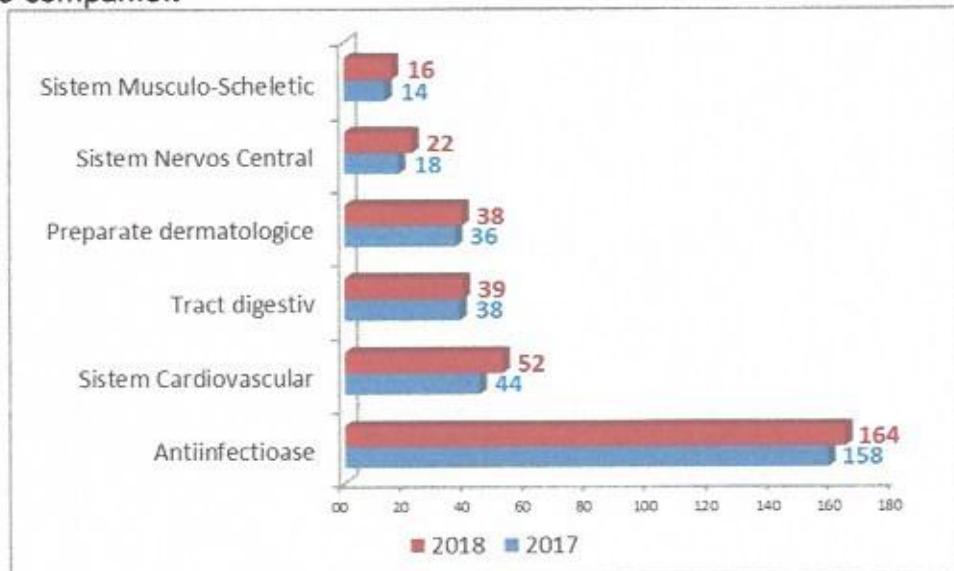
In contextul pietei farmaceutice din Romania, societatea Antibiotice a inregistrat o crestere a vanzarilor din farmacii si spitale de 7,4% comparativ cu anul 2017, cu o valoare de 339,3 milioane lei.



Segmentul farmaciei Retail este in crestere cu 7,3% comparativ anul anterior, de la 236,3 milioane lei la 253,5 milioane lei, in timp ce segmentul spitale inregistreaza o crestere de 7,9%, de la 79,5 milioane lei in 2017 la 85,8 milioane lei in 2018.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Principalele clasele terapeutice care au inregistrat cresteri valorice semnificative comparativ cu anul 2017 sunt: Antiinfectioase (+5,5 milioane lei), Sistem cardiovascular (+7,5 milioane lei), Tract digestiv (+1 milion lei), Preparate dermatologice (+2,1 milioane lei), Sistem Nervos Central (+4,3 milioane lei) si Sistem Musculo-Scheletic (+2,1 milioane lei) generate atat de aportul de produse noi, cat si de evolutia pozitiva a produselor de top ale companiei.



Produsele din portofoliul companiei ce au adus in 2018 un aport de peste 1 milion lei sunt: Fluxiv® gama (+4,3 milioane lei), Meropenem® inj gama (+2,4 milioane lei), Ampiplus® (+1,9 milioane lei), Nolet® (+1,9 milioane lei), Glicerina Atb® gama (+1,9 milioane lei), Colistina Atb® (1,8 milioane lei), Sprinten® (+1,7 milioane lei), Memantina Atb® gama (+1,6 milioane lei).

Pe segmentul medicamentelor generice si OTC, Antibiotice SA ocupa locul 3, cu o cota de piata de 5,1%, in timp ce la nivel de piata farmaceutica totala ocupa locul 16 cu o cota de piata de 2,11%.

In anul 2018, societatea Antibiotice isi mentine pozitia de lider pe segmentul medicamentelor generice si OTC comercializate in spitale, cu o cota de piata de 18,01% in crestere comparativ cu anul anterior (17,5%).

In topul medicamentelor fara prescriptie medicala si suplimente alimentare (OTC), societatea Antibiotice ocupa locul 13 dintr-un total de 221 companii, in urcare cu o pozitie comparativ cu anul 2017. In 2018, procentul de crestere inregistrat de compania Antibiotice pe acest segment este de 14,4%, fiind egal cu cel inregistrat de piata totala de profil (14,4%).

In cursul anului au fost derulate actiuni de promovare medicala a produselor din portofoliu, pe principalele arii terapeutice: antiinfectioase, cardiovascular, dermatologie, tract digestiv si metabolism, sistem nervos central si musculo-scheletic, care au avut ca scop cresterea notorietatii brandului de companie si a brandurilor de produse, fidelizarea publicului tinta. Dintre acestea mentionam:

- Participarea la cele mai importante manifestari stiintifice nationale si regionale;

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

- Organizarea unor intalniri de lucru cu farmaciile independente si farmaciile minilant;
- Lansarea programului de responsabilitate sociala "Antibioticele Mileniului III", prin reunirea unor experti internaționali și locali, precum și profesionisti care susțin constant utilizarea judicioasă a antibioticelor;
- Campanii social media pentru Cutaden Bebe®, Sprinten®, Fezivit C® destinate publicului larg;
- Campanii radio nationale pentru Spaverin®, Sprinten®, Fezivit C® ce au vizat creșterea notorietății brand-urilor de produs;
- Campanie de conștientizare a riscului de boala venoasă cronica - susținuta de Fluxiv;
- Campanii de marketare a produselor la raft în farmaciile cu circuit deschis.
- Promovarea către publicul larg a informațiilor privind rezistența bacteriană și despre utilizarea corecta a antibioticelor în cadrul Zilei europene a informării despre antibiotice.

### Cercetare-dezvoltare

Activitatea de Cercetare-Dezvoltare a avut ca obiectiv principal dezvoltarea produselor noi și optimizarea celor deja existente în portofoliul companiei (forme topice, comprimate, capsule, injectabile și forme farmaceutice noi), produse derivate din direcțiile strategice de dezvoltare a companiei și în acord cu planul de vânzări până în anul 2025.

Pipeline-ul de produse în cercetare în anul 2018 a cuprins un număr de 33 de proiecte, dintre care: forme solide orale 18 proiecte, injectabile 5 proiecte și forme topice 10 proiecte, în diferite stadii de dezvoltare acoperind clasele terapeutice care definesc portofoliul companiei Antibiotice: antiinfectioase orale, antiinfectioase injectabile, produse dermatologice, cardiovasculare antiinflamatoare nesteroidiene, medicamente pentru sistemul digestiv și medicamente pentru sănătatea femeii. Unul dintre obiective este consolidarea portofoliului de suplimente alimentare, produse cosmetice și produse destinate profilaxiei.

Ca și parte integranta a activitatii de Cercetare-Dezvoltare, Cercetarea Biotehnologica a fost orientata pe identificarea conditiilor de stabilitate a produsului Nistatina, in paralel cu lucrari de intretinere a tulpinilor din micoteca companiei Antibiotice.

In vederea mentinerii portofoliului actual, s-a urmarit alinierea la modificarile farmacopeelor in vigoare, pentru un numar de 11 produse din portofoliu cat si actualizarea documentatiei de autorizare, s-au finalizat 7 proceduri de reautorizare nationala si s-au reautorizat 21 de produse internationale.

In anul 2018 portofoliile de medicamente antiinfectioase si cardiovasculare, reprezentative pentru societate atat la nivel national cat si international, au fost completate cu un nou produs din clasa antibioticice beta-lactamice in asociere cu inhibitori de betalactamaza (in doua concentratii) si un beta blocant selectiv, pentru care au fost initiate in 2016 procedurile de autorizare descentralizata (Romania si tari membre UE). In anul 2018 au fost notificate 2 noi produse cosmetice.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Pentru piata internationala s-a obtinut un numar de 39 noi Autorizatii de Punere pe Piata pentru medicamente si notificari pentru suplimente alimentare marca Antibiotice pentru 8 tari din Asia, Africa, zona CSI si Europa.

In cursul anului 2018 a avut loc inspectia de recertificare ISO a Centrului de Evaluare a Medicamentului si s-au desfasurat doua studii clinice de bioechivalenta, unul pentru un produs aflat in portofoliul Antibiotice si unul pentru un sponsor extern.

De asemenea, au fost initiate procedurile pentru desfasurarea altor studii clinice (intocmire de Protocole de studii, depunere documentatie catre Agentia Nationala a Medicamentului si Dispozitivelor Medicale si Comisia Nationala de Bioetica a Medicamentului si Dispozitivelor Medicale, in vederea obtinerii aprobarilor pentru desfasurarea studiilor) pentru inca doua produse, un produs aflat in portofoliul propriu si unul pentru un sponsor extern.

Monitorizarea permanenta a eficacitatii si sigurantei in administrare a medicamentelor marca Antibiotice, activitati proactive si managementul riscurilor de-a lungul ciclului de viata al fiecarui medicament se desfasoara prin Departamentul de Farmacovigilenta, conectat la reteaua europeana de procesare a datelor privind siguranta medicamentelor - EudraVigilance.

### Activitatea de productie

Productia anului 2018 s-a concretizat in 525 milioane unitati farmaceutice sub forma de comprimate, capsule, produse parenterale, produse topice (unguente, creme, geluri), supozitoare si ovule cu 3 milioane unitati farmaceutice mai mare decat in anul 2017.

De asemenea, in 2018 Antibiotice a produs substanta activa Nistatina intr-o cantitate cu 4% mai mare fata de anul 2017. Valoarea totala a productiei din anul 2018 a fost de 326,2 milioane lei, cu 12,7% mai mare fata de cea a anului anterior.

Valoarea productiei fabricate pentru export (Nistatina si produse finite) in anul 2018 este cu 13% mai mare comparativ cu anul 2017 si reprezinta 28% din valoarea totala a produselor fabricate pe platforma. Productia pentru export a produselor parenterale a reprezentat 36% din valoarea totala a produselor destinate pietelor externe, cu 5% mai mare comparativ cu anul 2017.

Prin programul de protectie a mediului, s-au intreprins actiuni pentru reducerea emisiilor de substante organice volatile in faza de extractie a Nistatinei si a consumurilor specifice de solventi in cadrul procesului tehnologic.

In cadrul sectiilor de productie au fost introduse noi echipamente de divizare si ambalare a produselor ce au determinat cresterea productivitatii muncii cu peste 22%.

O preocupare importanta a anului 2018 a fost introducerea pe fluxurile de fabricatie a echipamentelor pentru realizarea serializarii produselor finite cu prescriptie medicala in conformitate cu Directiva E U 62/2011 precum si startarea acestui proces.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Produse noi in 2018

- Antiinfectioase de uz sistemic: Perasin® 2,25g si 4,5 g (Piperacilina cu tazobactama);
- Preparate topice pentru algii articulare și musculare, in doze mari: Saliform® forte, crema, 50 g si 100 g (Salicilat de metil);
- Cosmetice: Fluxiv® crema tonica, 20 g, 40 g si 100 g (Troxerutin), Tinero® (Nicotinamida) gel, 15 g si 40 g.

### Dezvoltarea pe termen mediu si lung prin investitii in facilitati noi

Valoarea planificata aprobată a programului de investitii pentru anul 2018 a fost de 116.280.727 lei, care a fost rectificata la 112.432.068 lei, prin renuntarea justificata la o serie de obiective de investitii. Valoarea negociata si contractata a obiectivelor de investitii este de 103.260.918 lei din care 75.295.060 lei obiective realizate integral si 27.965.858 lei obiective aflate in curs de executie, care vor fi finalizate pana la sfarsitul anului 2019. Diferenta dintre valoarea rectificata si valoarea contractata - de 9.171.151 lei - reprezinta economie realizata in urma negocierii ofertelor cu furnizorii de bunuri si servicii.

Din valoarea obiectivelor aflate in curs de executie, suma de 22.607.501 lei, reprezinta echipamente, camere curate si instalatii de utilitati pentru noua sectie Unguente si Supozitoare, diferenta de 5.358.357 lei este reprezentata de contracte de lucrari si achizitii de echipamente pentru sectiile de fabricatie, Control Calitatii si Cercetare Dezvoltare.

Prin obiectivele de investitii cuprinse in program se urmareste:

- realizarea unei capacitatii noi, performante, echipata cu instalatii de productie moderne pentru fabricatia de unguente si supozitoare, autorizabila GMP si FDA;
- modernizarea si retehnologizarea fluxurilor de productie existente pentru cresterea capacitatilor de productie, a calitatii produselor si a reducerii costurilor de productie;
- modernizarea instalatiilor care asigura utilitatile pentru intreaga platforma;
- realizarea de obiective care sa raspunda strategiei de reducere a poluarii si de protectie a mediului.

Principalele investitii realizate in cursul anului 2018 sunt:

#### I. Realizarea unei capacitatii de productie Unguente si Supozitoare

Obiectivele acestei investitii

-Constructia si dotarea corespunzatoare a unei Sectii de Unguente si Supozitoare autorizabila EU-GMP si FDA.

-Certificarea GMP a Sectiei de Unguente si Supozitoare nou construite, de catre autoritatea de reglementare nationala in domeniu (Agentia Nationala a Medicamentelor si Dispozitivelor Medicale).

-Asigurarea conditiilor pentru fabricarea medicamentelor cu respectarea cerintelor legislative si de farmacopee, pentru inregistrarea si comercializarea lor pe toate pieatile reglementate, cu precadere in Europa, SUA si Canada.

Justificarea investitiei

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Realizarea unei sectii moderne pentru fabricarea medicamentelor semisolide divizate in tuburi (unguente, creme, geluri) si a supozitoarelor, reprezinta pentru Antibiotice SA garantia dezvoltarii afacerii pe termen lung.

Strategia de dezvoltare a companiei se axeaza pe mentinerea si extinderea portofoliului de produse semisolide divizate in tuburi si supozitoare.

Strategia are la baza dezvoltarea portofoliului destinat pietei interne, dar si diversificarea si patrunderea pe noi piete externe importante din Europa, America de Nord, Asia si Africa.

Pentru asigurarea principalelor caracteristici ale medicamentelor (calitate, eficienta, siguranta), fabricatia acestora trebuie sa se realizeze in facilitati dotate cu echipamente performante si utilitati critice care sa corespunda cerintelor de Buna Practica de Fabricatie (GMP).

In prima etapa a acestei investitii, realizata in anul 2017, a constat in constructia formata din hala destinata fabricatiei (fara camerele curate si instalatiile aferente) si cladirea tehnico-administrativa.

In anul 2018 s-a parcurs etapa a II-a de realizare a acestui important obiectiv, care reprezinta:

1. Proiectarea si realizarea camerelor curate si instalatiilor aferente;
2. Proiectarea si realizarea instalatiilor pentru producerea utilitatilor: sistem pentru producerea aerului comprimat, sistem pentru producerea frigului industrial, alimentari cu energie electrica, sistem producere apa purificata, instalatie interioara de alimentare cu apa racita (frig industrial), alimentare cu apa demineralizata, alimentare cu abur, apa calda tehnologica, apa potabila, punct termic;
3. Montajul echipamentelor tehnologice, corelat cu realizarea camerelor curate si a tuturor instalatiilor.

### **II. Echipamente pentru sectiile de productie, Controlul calitatii si Directia Medicala**

Echipamentele de fabricatie, cat si aparatura de laborator achizitionate, sunt de ultima generatie, cu productivitati mari, consumuri energetice reduse si grad ridicat de siguranta in exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente cu uzuri fizice importante, care genereaza costuri mari de intretinere si productivitati scazute. Achizitionarea de aparatura de laborator moderna este impusa de revizuirea continua a monografiilor din farmacopei si cresterea preciziei metodelor de analiza in laboratoarele din industria farma.

Avand in vedere faptul ca incepand cu anul 2019 toate produsele farmaceutice ce vor fi comercializate atat pe piata interna cat si pe pietele externe (S.U.A., U.E.) trebuie sa fie serializate, se impune ca si produsele ce vor fi fabricate de Antibiotice incepand cu acest an, sa fie serializate. Pentru aceasta au fost achizitionate si incluse in fluxurile de fabricatie la sectiile de productie si la depozitul de produse finite echipamente pentru serializare conform cerintelor Directivei Europene 2011/62/EU si Drug Quality and Security Act SUA, privind acombaterea introducerii pe piata a medicamentelor contrafacute.

### **III. Sistem inteligent de monitorizare a consumurilor energetice din cadrul societatii Antibiotice - proiect cofinanat din fonduri europene, prin Programul**

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Operational Infrastructura Mare, axa 6.2., cu denumirea: Monitorizarea Consumului de Energie la Consumatorii Industriali.

Obiectivul general al acestui proiect este: reducerea consumului specific de energie (kgep/1000 euro) la nivelul societatii Antibiotice SA in medie cu 1%, perioada de 5 ani dupa implementarea proiectului, ca urmare a monitorizarii consumurilor prin implementarea unui sistem de contorizare inteligenta a consumului energetic.

Obiectivele specifice sunt urmatoarele:

- monitorizarea si stocarea consumurilor de energie electrica, gaze naturale la nivel de sectii si a celorlalți utilizatori la care se face decontare lunara a energiei;
- realizarea de rapoarte zilnice a consumurilor energetice monitorizate sau dupa caz, rapoarte pe schimburile, pe sezoane, pe cicluri de fabricatie;
- efectuarea de analize de consum/costuri energetice la nivel de consumatori sau instalatii/echipamente;
- calcularea unor consumuri specifice pe baza carora se pot stabili masuri,strategii de eficientizare a unor echipamente/installatii si suport ethnic pentru proiecte de modernizare viitoare.

### Optimizarea costurilor de operare si cresterea randamentului de exploatare

Umarind obiectivele strategice cu accent pe internationalizarea afacerii, in anul 2018 performanta companiei Antibiotice a marcat o crestere cu 8% a veniturilor din vanzari (27.671.799 lei), comparativ cu anul 2017. De asemenea, societatea a inregistrat un profit net in crestere cu 2%, comparativ cu anul 2017, ajungand la valoarea de 34.303.788 lei.

Rezultatele financiare ale anului 2018 reflecta un amplu program de gestionare a activitatii care sa reduca impactul considerabil generat de taxa clawback, care a crescut cu 25% comparativ cu anul 2017, ajungand la valoarea de 36.484.667 lei.

Performantele companiei s-au evideniat intr-o crestere cu 8% a veniturilor din vanzari, in valoare absoluta de 27.671.799 lei, comparativ cu anul 2017. Aceasta crestere se datoreaza in principal vanzarilor pe piata internationala, care au inregistrat valori mai mari cu 6%.

Productia realizata in anul 2018 este superioara anului anterior cu 13% si a determinat cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile mai mari cu 9%, crestere determinata si de majorarea preturilor de achizitii din import.

Fideli unei politici de angajator responsabil, in anul 2018 cheltuielile cu personalul au fost superioare cu 6% comparativ cu anul 2017 ca urmare a majorarilor salariale din 2017, cu efect in 2018.

Cheltuielile cu amortizarea si deprecierea au crescut cu 18%, ca urmare a punerii in functiune a echipamentelor achizitionate conform planului de investitii, in vederea modernizarii activitatii companiei.

Alte cheltuieli de exploatare inregistreaza o crestere de 8% datorata cresterii taxei clawback la 36.484.667 lei si a tarifelor utilitatilor superioare din acest an (energie electrica 29%, gaz metan 7%, apa 6%).

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018**

**Profitul din exploatare in valoare de 39.312.791 lei in crestere cu 5% comparativ cu anul 2017.**

**Profitul dupa impozitare este de 34.303.788 lei in crestere cu 2% comparativ cu anul 2017.**

	Exercitiul financiar		2018/2017
	31.12.2017	31.12.2018	
A	1	2	3=2/1
<b>Venituri din vinzari</b>	336.904.666	364.576.466	1.08
Alte venituri din exploatare	37.796.667	45.405.000	1.20
Venituri aferente costurilor stocurilor de produse	4.235.363	-1.259.715	-0.30
Venituri din activitatea realizata de entitate si capitalizata	1.850.831	3.489.144	1.89
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	127,072,000	138,844,375	1.09
Cheltuieli cu personalul	85.897.194	90.864.735	1.06
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea	17.098.098	20.237.870	1.18
Alte cheltuieli de exploatare	113.395.172	122.951.124	1.08
<b>Profit din exploatare</b>	<b>37.325.063</b>	<b>39.312.791</b>	<b>1.05</b>
<b>Venituri financiare nete</b>	<b>-1.963.633</b>	<b>-4.224.180</b>	<b>2.15</b>
<b>Profit inainte de impozitare</b>	<b>35.361.430</b>	<b>35.088.611</b>	<b>0.99</b>
Cheltuieli cu impozit pe profit	1.803.076	784.823	0.43
<b>Profit</b>	<b>33.558.354</b>	<b>34.303.788</b>	<b>1.02</b>

#### Active

Activele curente ale anului 2018 sunt superioare datorilor pe termen scurt iar capitalurile permanente (capitaluri proprii + datorii pe termen lung) depasesc activele fixe, fapt ce arata ca societatea respecta principiul alinierii maturitatii activelor si pasivelor.

- ACTIVELE imobilizate au inregistrat o crestere cu 38% comparativ cu anul precedent, ca urmarea atat a procesului investitional din anul 2018 dar si din rezultatul reevaluarii cladirilor (conform Codului Fiscal art. 460 si a Politicii contabile a firmei).
- Valoarea stocurilor inregistreaza o usoara diminuare cu 3%, acestea sunt gestionate conform normativelor de stoc stabilite in societate.
- Nivelul creantelor a sporit cu 18%, din care creantele comerciale aferente cifrei de afaceri au crescut cu 14%, diferenta reprezentand-o avansuri pentru achizitia de imobilizari conform planului de investitii.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Datorii

Politica de finantare a investitiilor in companie pe parcursul anului 2018 a determinat o crestere cu 32% a datoriilor curente la 178.917.540 lei de la 135.386.417 lei influentand indicatorii economici astfel:

- cresterea gradului de indatorare (sume datorate institutiilor de credit/capitaluri proprii) de la 17% la 27%, in limita nivelului bugetat de la inceputul anului;
- cresterea capitalului propriu cu 13% comparativ cu anul 2017;
- o lichiditate curenta supraunitara (2,12), care se incadreaza in limitele recomandate.

	31.12.2017	31.12.2018	
<b>ACTIVE</b>			
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
Imobilizari corporale	223,242,890	310,640,665	1.39
Imobilizari necorporale	13,107,622	15,028,716	1.15
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZAT</b>	<b>236,350,512</b>	<b>325,669,381</b>	<b>1.38</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>			
Stocuri	67,264,546	64,964,661	0.97
Creante comerciale si similare	264,212,743	313,094,458	1.18
Numerar si echivalente numerar	5,107,743	2,376,682	0.47
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>336,585,032</b>	<b>380,435,802</b>	<b>1.13</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>572,935,544</b>	<b>706,105,183</b>	<b>1.23</b>
<b>DATORII</b>			
<b>DATORII CURENTE</b>			
Datorii comerciale si similare	55,535,974	67,181,084	1.21
Sume datorate institutiilor de credit	69,731,310	100,729,229	1.44
Datorii din impozite si taxe curente	9,792,887	10,421,393	1.06
Subventii pentru investitii	326,246	637,008	1.95
<b>TOTAL DATORII CURENTE</b>	<b>135,386,417</b>	<b>178,958,714</b>	<b>1.32</b>
<b>DATORII PE TERMEN LUNG</b>			
Subventii pentru investitii	2,498,889	2,489,791	1.00
Impozit amanat	18,172,398	25,266,930	1.39
Sume datorate institutiilor de credit		26,662,433	
<b>TOTAL DATORII TERMEN LUNG</b>	<b>20,671,287</b>	<b>54,419,154</b>	<b>2.63</b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>156,057,704</b>	<b>233,377,868</b>	<b>1.50</b>
<b>Capital social si rezerve</b>			
Capital social	264,835,156	264,835,156	1.00

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Rezerve din reevaluare	14,556,141	53,459,596	3.67
Rezerve legale	13,426,761	13,426,761	1.00
Alte rezerve	162,134,513	190,422,002	1.17
Rezultat reportat	-71,633,085	-83,719,989	1.16
Rezultatul curent	33,558,354	34,303,788	1.02
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>416,877,840</b>	<b>472,727,315</b>	<b>1.13</b>
<b>TOTAL CAPITALURI SI DATORII</b>	<b>572,935,544</b>	<b>706,105,183</b>	<b>1.23</b>

		31.12.2017	31.12.2018
ROE (rentab.capitalului angajat)	=Profit net/Capit proprii	8,05%	7,26%
ROA (rentab.activelor)	=Profit net/Active Totale	5,86%	4,86%
EPS (LEI/ACT)	=Profit net/actiune	0.050	0.051
RATA PROFITULUI NET	=Profit/Venituri din vanzari	9,96%	9,41%
LICHIDITATEA GENERALA	=Active curente/Obligatii curente	2,54	2,12
RATA RAPIDA A LICHIDITATII	=(Active curente-Stocuri)/Obligatii curente	2,02	1,76
Grad indatorare	=Datorii/Active totale	25,94%	33,05%
Nr.actiuni		671,338,040	671,338,040

### SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT

Sume datorate institutiilor de credit la 31.12.2018

Contractul pe termen scurt nr. IAS3-42-2016/ 17.08.2016 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Linie de credit - capital circulant
Suma	50.000.000 Lei
Scadenta	16.08.2019
Sold la 31 Decembrie 2018	40.398.127 Lei
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contract de credit nr. IAS3-20-2018/03.05.2018 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Credit de investitii
Suma	15.406.300 EUR
Scadenta	02.05.2028

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

<b>Sold la 31 Decembrie 2018</b>	<b>5.709.266,17 EUR (26.627.446,49 LEI )</b>
<b>Garantii</b>	<b>Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante</b>

Contractul pe termen scurt nr. 12/01.07.2013 incheiata cu Banca de Export Import a Romaniei  
EXIMBANK S.A.

<b>Obiectiv</b>	<b>Linie de credit - capital circulant</b>
<b>Suma</b>	<b>30.000.000 Lei</b>
<b>Scadenta</b>	<b>26.06.2019</b>
<b>Sold la 31 Decembrie 2018</b>	<b>24.158.985,50 Lei</b>
<b>Garantii</b>	<b>Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante</b>

Contractul pe termen scurt nr. 12239/22.05.2012 incheiat cu ING BANK N.V. AMSTERDAM -Sucursala Romania

<b>Obiectiv</b>	<b>Linie de credit - capital circulant</b>
<b>Suma</b>	<b>9.500.000 EUR</b>
<b>Scadenta</b>	<b>22.05.2019</b>
<b>Sold la 31 Decembrie 2018</b>	<b>11.711.390,09 LEI 5.132.454,91 EUR ( 23.937.256,45 LEI) 128.503,05 USD ( 523.470,02 LEI)</b>
<b>Garantii</b>	<b>Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante</b>

SC Antibiotice SA nu a depus garantii si nu a gajat, respectiv nu a ipotecat active proprii pentru garantarea unor obligatii in favoarea unui tert.

### Flux de numerar

Nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar la inceputul perioadei a fost de -64,62 milioane lei, reprezentand linii de credit in valoare de 69,73 milioane lei din care 5,1 milioane lei au ramas disponibili neutilizati in conturi la banci din aceleasi linii de credit. Incasarile in numerar din activitatea de exploatare au fost de 342,16 milioane lei. Platile in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii au fost de 196,18 milioane lei, iar cele catre si in numele angajatilor de 82,49 milioane lei.

Totodata au fost efectuate plati de 6,73 milioane lei reprezentand impozit pe profit, TVA, impozite locale si dobanzi bancare si au fost efectuate plati pentru achizitia

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

de mijloace fixe de 64,6 milioane lei. S-au achitat contributii la Ministerul Sanatatii (taxa clawback) in valoare de 35.89 milioane lei.

In ceea ce priveste activitatea de finantare au fost achitate dividende de 16,23 milioane lei.

La sfarsitul perioadei nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar a fost de -98,35 milioane lei, ceea ce reprezinta linii de credit pentru activitatea curenta (100,72 milioane lei) din care 2,37 milioane lei au ramas in disponibil in banchi din aceleasi linii de credit.

Societatea nu inregistreaza obligatii neachitate la termen la bugetul de stat si local.

Anul 2019 va fi sub semnul dezvoltării afacerii pe piata internationala, consolidarii vanzarilor din Romania si in acelasi timp se va avea in vedere un plan de sustinere pentru anii urmatori, in conditiile in care nu se intrevad masuri legislative pentru diminuarea taxei clawback, care risca sa scada potentialul de dezvoltare a companiei pe termen mediu si lung.

### Importuri de materii prime

Achizitiile de materii prime, ambalaje si produse finite sunt o activitate suport pe lantul valoric al companiei Antibiotice, cu obiective specifice. Acestea presupun monitorizarea structurilor de achizitie si negocierea preturilor la materiile prime si marfuri, gestionarea relatiilor cu furnizorii de materii prime si marfuri prin negocierea de contracte (de furnizare, pe specificatii de calitate), identificarea si gestionarea surselor alternative de substante active, cu obiectiv pentru securizarea aprovizionarii sau obtinerea unor preturi mai mici, cat si in vederea incadrarii in termenele stabilite pentru proiectele de cercetare dezvoltare.

A fost asigurata corelarea programului de achizitii de materii prime, ambalaje secundare, substante/medicamente de referinta, produse finite, cu structura de vanzari generata atat de piata interna, cat si de diverse piete internationale, astfel incat sa se atinga obiectivele propuse la inceputul anului. De asemenea s-a urmarit intretinerea parteneriatelor deja existente, precum si dezvoltarea de noi parteneriate strategice, conditie obligatorie in contextul cresterii complexitatii si competitivitatii pietei farmaceutice la nivel mondial.

### Resurse umane

Politica de resurse umane promoveaza diversitatea si egalitatea de sanse in procesele de recrutare, selectie si integrare a angajatilor. Angajatii beneficiaza de toate drepturile care decurg din lege, oferind conditii corecte si echitabile de munca si de dezvoltare profesionala.

**La data de 31.12.2018 numarul mediu de personal a fost 1415**

Prin natura activitatilor specifice desfasurate in Antibiotice, structura personalului pe nivele de educatie si pregatire profesionala, este urmatoarea:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Studii superioare - 600 salariati din care:	42,40%
- 32 salariati cu studii doctorale finalizate (5,3%)	
Studii medii - 815 salariati	57,6 %
Total 1415	100%

Activitatile directiei Managementul Resurselor Umane din anul 2018 a urmarit indeplinirea obiectivelor specifice:

### 1. *Identificarea necesarului de personal, pe fiecare structura, pentru atingerea obiectivelor*

Pentru punerea in practica a unei viziuni integrate a tuturor directiilor companiei cu privire la asigurarea cu personal corespunzator nevoilor generate de obiectivele strategice propuse, in cadrul companiei Antibiotice functioneaza *Comisia de Resurse Umane* care are rolul de a stabili necesarul angajarilor de personal pentru asigurarea unei structuri optime de functionare dar si pentru mentinerea echilibrului indicatorilor asumati si aprobatii prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli.

In cadrul intalnirilor comisiei din cursul anului 2018, au fost prezentate rezultatele analizelor privind nevoia de personal pe structurile organizatorice ale societatii avand in vedere urmatoarele:

- necesitatea completarii posturilor vacante
- dezvoltarea de echipe in domeniile prioritare:
  - o asigurarea calitatii
  - o cercetare dezvoltare
  - o medicala
  - o automatizari si investitii
  - o productie

Angajarile de personal s-au realizat prin derularea etapelor specifice de recrutare si selectie procedurate dar si prin proiectele specifice de atragere si selectie.

### Perform a+, editia a III- a

Proiectul urmareste dezvoltarea abilitatilor practice in randul farmacistilor (rezidenti si studenti din an terminal) pentru activitatile specifice din cadrul Directiei Medicale si Cercetare Dezvoltare si totodata crearea unei platforme de comunicare si colaborare pe termen lung cu Universitatea de Medicina si Farmacie „Gr.T.Popa”, in vederea formarii si atragerii de personal specializat.

Proiectul Perform a+ a derulat a treia editie in acest an, prin colaborarea cu Facultatea de Farmacie din Iasi, in vederea selectiei de absolventi pentru activitatea de Cercetare - Dezvoltare Farmaceutica. Programul de activitati teoretice si practice a fost sustinut prin intermediul mentorilor desemnati din randul specialistilor salariati ai companiei.

### Scoala de vara a+, editia a IX-a

Componenta externa a acestui proiect urmareste identificarea si formarea de specialisti din domeniile farmacie, biologie, chimie, inginerie chimica pentru selectie in

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

vederea ocuparii posturilor vacante din Cercetare - Dezvoltare farmaceutica, Asigurarea Calitatii, Controlul Calitatii, Productie, prin familiarizarea candidatilor cu mediul de lucru, conceptele si reglementarile din industria farmaceutica.

Prin acest proiect binecunoscut de acum in mediul academic iesean si in randul studentilor din anii terminali ai universitatilor iesene, un numar de 30 de participanti au fost selectati pentru a beneficia de instruire din partea specialistilor din societate. Temele abordate in cadrul cursurilor Scolii de vara a+ prezinta informatii din domeniile asigurarea calitatii intr-o societate farmaceutica, farmacovigilenta, activitatea de Regulatory Affairs, tehnici specifice de laborator in controlul calitatii, cercetarea si formularea farmaceutica si s-au desfasurat in perioada iulie - august 2018.

Pana in prezent au fost angajati un numar de 40 participanti la cele 9 editii ale Scolii de vara.

### **Parteneriate cu institutiile de invatamant preuniversitar**

In cadrul parteneriatelor stabilite cu Liceul Tehnologic „Petru Poni” Iasi si Liceul Tehnologic de Mecatronica si Automatizari pentru anul scolar 2017 - 2018 si-au desfasurat stagile de practica in societate un numar de 70 elevi din clasele a XI-a si a XII-a, specializarile tehnician chimist de laborator/operator chimist in industria medicamentelor si cosmeticelor, iar pentru elevii de la specializarea tehnician mecatronist/electromecanic Antibiotice a fost partener in derularea proiectelor si evenimentelor organizate pentru incurajarea acestora in practicarea meseriei alese.

Programul are ca obiectiv formarea abilitatilor practice si consolidarea cunostintelor elevilor in vederea atragerii de personal pentru inlocuirea salariatilor cu posibilitati de pensionare.

In cadrul programului „Scoala altfel”, Antibiotice a primit un numar de peste 350 de elevi de la institutiile de invatamant preuniversitar din Iasi pentru a le prezenta unul dintre cele mai renumite repere din industria ieseana, cu istoria si perspectivele de dezvoltare in viitor.

### **2. Derularea programelor de formare profesionala a competentelor**

Pentru realizarea obiectivelor si a performantelor profesionale necesare cresterii competitivitatii si calitatii afacerii, derulam anual proiecte de dezvoltare a resurselor umane, cu programe de instruire pe fiecare directie, in conformitate cu nevoile identificate pentru fiecare structura organizatorica si in stransa corelatie cu modificarile legislative comunitare aplicabile si ale legislatiei interne.

Programele de instruire cu lectori interni, stabilite pentru fiecare structura in functie de specificul activitatii, sunt completate cu formarea profesionala continua prin accesul la programe de pregatire profesionala cu lectori externi, conform Planului anual de instruire aprobat si bugetat pentru anul in curs.

In 2018 un numar de 665 de salariatii au urmat sesiunile de instruire programate, pe domenii de specializare rezultand un numar mediu de 35,2 ore de instruire/salariat efectuate.

Componenta interna a Scolii de vara a+ destinata salariatilor a oferit si in acest an, la a IX-a editie, posibilitatea ca salariatii sa beneficieze de instruire urmarind atat dezvoltarea competentelor de specialitate in asigurarea calitatii, regulatory affairs,

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

serializare, noi cerinte in validarea proceselor de fabricatie si recalificarea echipamentelor cat si dezvoltarea organizationala prin teme privind brandul de angajator, retentia angajatilor, prevederi legislative in domeniul sanatati si securitatii in munca.

### 3. Stabilirea obiectivelor anului 2018 pentru personalul inclus in MBO

Pe baza indicatorilor aprobatii in Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru 2018 si pornind de la Planul de afaceri al companiei pentru perioada 2018 - 2020, au fost stabilite obiectivele anuale generale din care deriva si obiectivele specifice pe fiecare activitate pentru salariatii inclusi in sistemul de Management prin Obiective.

Comisia de monitorizare si evaluare a performantelor manageriale a analizat fisese individuale de stabilire a obiectivelor pentru personalul inclus in MBO in anul 2018 din toate structurile societatii pentru a stabili daca acestea se subscru obiectivelor stabilite prin Planurile de management, daca sunt stabilite cu respectarea principiilor sinergie, interdependenta, standardizare si pentru a face recomandari privind modul de formulare si de masurare a indicatorilor.

Obiectivele validate in cadrul Comisiei au stat la baza emiterii deciziilor de stabilire a obiectivelor pentru anul 2018 si a actelor aditionale la contractele individuale de munca pentru cei 340 salariatii inclusi in MBO.

### 4. Strategii si masuri pentru cresterea motivarii angajatilor

In anul 2018 a demarat realizarea unui nou sistem de salarizare, unitar si modern, care si-a propus sa alinieze veniturile la nivelul de performanta al fiecarui salariat, avand drept consecinta cresterea gradului de motivare si de fidelizare a salariatilor, respectiv a atraktivitatii brandului de angajator. Definit in acord cu planul de dezvoltare a afacerii si tendintele de pe piata muncii, noul sistem este unul perfectibil, ce va suporta imbunatatiri pe parcursul anilor viitori. Acest proiect a presupus:

- *Analiza posturilor cu studii superioare si studii medii avand in vedere:*
  - *venitul net lunar,*
  - *calculul coeficientilor existenti pentru posturile analizate raportat la salariul minim pe economie.*
- *Stabilirea coeficientilor maximi ai veniturilor nete pe grupe de posturi avand in vedere urmatorii factori:*
  - *nivelul de pregatire profesionala si experienta necesara pentru ocuparea posturilor,*
  - *responsabilitatile titularilor,*
  - *complexitatea si importanta activitatii desfasurate,*
  - *disponibilitatea pe piata muncii,*
  - *conditii de munca,*
  - *alti factori specifici (lucrul cu date confidentiale, etc.).*
- *Dimensionarea coeficientilor maximi pe grupe de posturi cu studii superioare /studii medii*
- *Calcularea implicatiilor financiare ale punerii in practica a noilor coeficienti*

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

- *Validarea procesului de ierarhizare a posturilor in cadrul unei echipe formate din directori de specialitate, manageri, consultanti si reprezentanti ai salariatilor (sindicat) - etapa finalizata in cursul lunii decembrie 2018.*

### 5. Strategii si masuri pentru cresterea atraktivitatii brandului de angajator

In 2018 societatea si-a propus initierea unui program de crestere a atraktivitatii societatii in atragerea si retentia personalului pentru care au fost stabilite instrumentele si planificarea realizarii acestuia:

- Realizarea studiului de impact privind percepția si atraktivitatea brandului de angajator in randul salariatilor si a publicului ținta pentru recrutare;
- Stabilirea unui plan de crestere a notorietatii brandului de angajator si de complianta a practicilor de RU pe baza rezultatelor analizei de impact.

In trim IV 2018 a fost aplicat chestionarul privind perceptia angajatilor asupra Antibiotice ca angajator. In anul 2019 vom continua proiectul cu masurarea perceptiei in randul publicului extern, stabilirea pilonilor principali pe baza carora sa fie construita comunicarea interna si externa

### 6. Asigurarea unui climat de lucru favorabil si a unei culturi organizationale orientate spre inovare si performanta

Reprezentantii angajatilor impreuna cu managementul societatii identifica cele mai bune solutii in vederea mentinerii unui climat benefic desfasurarii activitatilor profesionale.

In cursul anului 2018 a fost realizat un studiu de analiza a climatului organizational, in vederea identificarii solutiilor care sa asigure orientarea spre un nivel mai inalt de performanta si satisfactie a angajatilor. Pe baza concluziilor rezultate vor fi stabilite planuri de masuri cu implementare incepand cu 2019.

Antibiotice aplica in activitatea sa standarde etice ce se bazeaza pe principii de onestitate, integritate, corectitudine si transparenta si se concentreaza in mod egal pe toti actionarii, angajatii, partenerii de afaceri, autoritati, societate si comunitate in general.

In societatea noastra exista o repartitie echilibrata a salariatilor in functie de gen si varsta:

Interval de varsta	20-30 ani	30-40 ani	40-50 ani	50-55 ani	peste 55 ani	Total (%)
Femei (%)	5,13	12,89	21,65	8,19	7,19	55,05
Barbati (%)	3,56	9,05	18,45	5,34	8,55	44,95
Total (%)	8,69	21,94	40,10	13,53	15,74	100

Din punct de vedere confesional, in structura angajatilor societatii se regasesc 96% de persoane de confesiune ortodoxa, precum si 4% persoane de confesiune catolica, proportie ce respecta structura confesionala la nivel national. Aceasta caracteristica,

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

precum si cele legate de sex, varsta, nationalitate sau prezenta dizabilitatilor nu sunt criterii limitative la angajare.

In societate se asigura un tratament echitabil si nediscriminatoriu la locul de munca. 11 dintre salariatii nostri sunt persoane cu dizabilitati si beneficiaza de prevederile legale.

### **Politica de calitate**

#### **Calitate certificata**

Cresterea incredерii in calitatea, eficienta si siguranta produselor societatii se realizeaza prin mentinerea sub control si imbunatatirea Sistemului de Management Integrat, atestata prin rezultatele obtinute in urma efectuarii urmatoarelor inspectii/audituri in perioada 01-12.2018.

#### **Inspectii desfasurate de autoritatii**

In perioada 13-14.02.2018 s-a desfasurat inspectia Agentiei Nationale a Medicamentelor si Dispozitivelor Medicale pentru evaluarea conformitatii de Buna Practica de Fabricatie (BPF) a Sistemului de Management al Calitatii din Antibiotice SA si a fluxurilor de fabricatie a unguentelor si unguentelor oftalmice. A fost primit certificatul GMP pentru fluxurile de fabricatie mentionate si Autorizatia de Fabricatie actualizata.

#### **Audituri ale organismelor de certificare**

In perioada 29-30.09.2018 s-a desfasurat auditul de supraveghere SRAC pentru tuburile din aluminiu, capace din polietilena si capse metalice fabricate la Sectia Microproductie. Auditul a fost finalizat fara neconformitati.

In perioada 12-15.11.2018 s-a desfasurat auditul de supraveghere ISO de catre Lloyd's Register Quality Assurance, conform ISO 9001:2015 si ISO 14001:2015 (standarde noi), respectiv conform OHSAS 18001:2007. A fost trimis Raportul de audit, fara neconformitati critice.

#### **Audituri din partea clientilor**

Pe parcursul anului 2017 au avut loc audituri realizate de firme specializate sau clienti externi in vederea calificarii Antibiotice ca furnizor de produse finite - un audit pentru produse parenterale si 2 audituri pe fluxul de fabricatie a Nistatinei - substanta activa, in vederea recalificarii companiei ca furnizor de API.

De asemenea s-a desfasurat pre-auditul in vederea auditului agentiei din Rusia in scopul certificarii fluxului de fabricatie a supozitoarelor pentru sustinerea reautorizarii produselor in Rusia. Auditul a fost finalizat fara neconformitati critice si a fost transmis Planul CAPA.

#### **Audituri la furnizori de materii prime/materiale de ambalare primara/produse finite**

In conformitate cu planul anual de audit extern 2018 au fost realizate 5 misiuni externe la producatori de substante active si materiale de ambalare primara din

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Germania, Spania, Franta si Italia (furnizori de ambalaje primare - folii, substante active nesterile, furnizori de flacoane de sticla).

De asemenea in cadrul campaniei de audit din India au fost realizate misiuni de verificare a conformitatii Sistemelor de Management al Calitatii cu cerintele EU GMP la un numar de 9 firme in vederea achizitiei de substabile active diverse necesare procesului de fabricatie.

Auditarea furnizorilor de substanțe active, materiale de ambalare primară, produse finite fabricate sub contract este o cerință obligatorie la nivel european pentru deținătorii de autorizații de punere pe piață a produselor farmaceutice. Legislația în vigoare obligă Deținătorul autorizației de punere pe piață să verifice periodic respectarea conformității cu cerințele EU GMP a producătorilor/distribuitorilor de substanțe active, la o perioadă de timp nu mai mare de 3 ani.

### Securitate si sanatate in munca

La sfarsitul anului 2018 a fost monitorizata, de catre LRQA, conformitatea Sistemului de management al sanatatii si securitatii ocupationale cu standardul international 18001, integrat cu sistemele de management ale calitatii si mediului.

Pentru reducerea riscurilor profesionale si imbunatatire continua, a fost continuata implementarea de masuri care sa asigure:

- Reducerea efortului fizic prin completarea dotarilor sectiei Biosinteza cu echipamente electrice de transport si ridicat a materiilor prime si a produsului finit
- Reducerea expunerii la agenti chimici prin asigurarea depozitarii reactivilor chimici din laboratoarele directiei Medicale in dulapuri de reactivi cu sistem de filtrare a vaporilor si achizitionarea unei nise chimice pentru determinari granulometrice.

Cunoasterea si constientizarea personalului privind preocuparile noastre actuale in domeniul sanatatii si securitatii in munca:

- promovarea muncii durabile si imbatranirea sanatoasa inca de la inceputul vietii profesionale;
- prevenirea problemelor de sanatate pe parcursul vietii profesionale.

Mentinerea si dezvoltarea unui sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale eficace, constituie garantia pentru:

- o Crearea unui cadru unic si coerent pentru eliminarea pericolelor si riscurilor legate de munca;
- o Realizarea unui control mai eficient asupra factorilor de risc de accidentare si/sau imbolnavire profesionala;
- o Imbunatatirea mediului de munca si a relatiilor interumane la locul de munca;
- o Obtinerea unor performante superioare din partea angajatilor;
- o Constientizarea personalului cu privire la valoarea pe care organizatia o acorda capitalului sau uman.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### **Responsabilitatea fata de mediu**

Activitatea societatii in domeniul protectiei mediului este reglementata prin Autorizatia Integrata de Mediu nr. 1/10.01.2011 emisa de Agentia Regionala de Protectia Mediului Bacau, revizuita in 03.2018 (valabila pana la 10.01.2021) si prin Autorizatia de gospodarire a apelor nr. 303/20.12.2010 emisa de Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Prut- Barlad (valabila pana la 31.12.2020).

In scopul respectarii legislatiei in domeniul protectiei mediului, Antibiotice a asigurat necesarul de dotari specifice si personal calificat. Intreaga activitate este reglementata prin proceduri specifice ale sistemului de management de mediu, precum si prin proceduri de operare si instructiuni de lucru.

Monitorizarea factorilor de mediu s-a efectuat conform cerintelor Autorizatiei integrate de mediu, atat prin laboratoarele proprii, cat si prin terce laboratoare, autorizate de Asociatia de Acreditare din Romania (RENAR).

### **Consumuri specifice si utilizarea energiei**

Activitatea din cadrul sectiei de Biosinteza in care se produce Nistatina, substanta activa, intra sub incinta Directivei europene de preventie si control integrat al poluarii (IPPC). La nivelul anului 2018, sectia Biosinteza s-a incadrat in consumurile specifice planificate, privind cantitatile de solventi utilizati, fiind respectata conditia legala referitoare la emisiile fugitive de solventi, care au fost in valoare mai mica decat 15% din cantitatea de solventi utilizata in cursul anului.

### **Calitatea aerului**

In 2018, pentru monitorizarea calitatii aerului au fost efectuate, in laboratorul propriu, analize privind emisiile/imisiile de poluanti in aer, pentru indicatorii: oxizi de azot, amoniac, pulberi in suspensie si pulberi sedimentabile. Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise prevazute in Autorizatia integrata de mediu. De asemenea, determinarile efectuate de terce laboratoare au aratat incadrarea valorilor poluatilor emisi in aer in cerintele legale, stabilite prin Autorizatia Integrata de Mediu detinuta de companie.

### **Calitatea apei**

Monitorizarea calitatii apei a presupus realizarea de analize privind calitatea apei intrate in statia proprie de epurare si evacuate in sistemul de canalizare municipal, a apelor conventional curate evacuate in emisarul natural, precum si a apei subterane. Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise stabilite prin Autorizatia Integrata de Mediu, Autorizatia de gospodarire a apelor, precum si prin NTPA 001 si NTPA 002 - 2005.

### **Protectia solului si apa subterana**

Din suprafata totala a terenului aflat in proprietatea societatii Antibiotice, aproximativ 40% este liber, fiind amenajate spatii verzi.

Calitatea apei subterane a fost urmarita prin prelevarea si analiza lunara a probelor obtinute din forajele de observatie perimetrale si din forajul situat in aval de amplasamentul depozitului de deseuri. Nu s-a inregistrat nicio poluare accidentală sau incident de mediu care sa conduca la degradarea calitatii solului in zona de influenta a activitatii societatii.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

### Gestionarea deseurilor

Societatea Antibiotice a implementat un sistem de colectare selectiva a deseurilor, fiecare sectie de productie si activitate auxiliara fiind dotate cu recipienti adevarati pentru colectare.

Deseurile reciclabile au fost valorificate pe baza de contracte cu operatori economici autorizati.

Deseurile nevalorificabile au fost incinerate in instalatia proprie sau eliminate prin depozitare la depozitul municipal de deseuri.

Societatea respecta cerintele de gestionare a deseurilor de ambalaje (corespunzatoare cantitatii de produse pe care Antibiotice le-a introdus pe piata romaneasca). Obiectivul global, precum si obiectivele minime de valorificare prin reciclare, pe tipuri de materiale, stabilite pentru anul 2018 (conform Legii nr. 249 din 2015, cu modificarile si completarile ulterioare), au fost realizate.

### Antibiotice un brand responsabil ce sustine dezvoltarea comunitatii

#### *Proiecte CSR implementate in anul 2018*

Antibiotice isi asuma responsabilitatea de a contribui ca un „bun cetatean” la viata comunitatii, implicandu-se direct in dezvoltarea unei societati mai bune si pentru un mediu mai curat.

Strategia de responsabilitate corporativa sustine in mod fundamental misiunea si viziunea companiei. Producem medicamente cu stiinta, dar in acelasi timp punem suflet in ceea ce facem pentru a ramane mereu aproape de oameni.

Ne subliniem misiunea de a actiona in mod durabil si ne angajam sa cream o valoare pe termen lung pentru companie si pentru partile interesate, respectand mediul, sprijinind comunitatile in care ne desfasuram activitatea.

Implicarea in comunitate se face prin programe de responsabilitate sociala care au la baza patru piloni strategici: sanatate, educatie, social si protejarea mediului.

### Sanatate

*Dezvoltam programe de responsabilitate sociala privind imbunatatirea starii de sanatate a propriilor angajati, dar si a comunitatilor in care ne desfasuram activitatea. In cadrul acestor programe sunt dezvoltate campanii de educare si informare a populatiei privind preventia in domeniul sanatatii.*

### Antibioticele Mileniului III

Antibiotice a lansat pe data de 9 noiembrie 2018 programul de responsabilitate sociala Antibioticele Mileniului III, prin reunirea unor experti internaționali și locali, precum și profesionisti care susțin constant utilizarea judicioasă a antibioticelor în medicina umană și veterinară. Evenimentul a avut loc în săptămâna premergătoare declarată de Organizația Mondială a Sanătății ca Săptămâna Mondială de Informare privind

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Antibioticele. Dezbaterea a reunit perspective diferite cu referire la utilizarea si rezistenta la antibiotice, o tema cu larga adresabilitate sociala.

Rezistenta la antimicrobiene este o prioritate pentru multe state europene, dar si la nivel mondial, fiind considerata o amenintare la adresa sanatatii publice. Implicarea companiei Antibiotice in limitarea fenomenului rezistentei la antibiotice este un demers responsabil, firesc pentru un producator de medicamente in plina dezvoltare internationala, dat fiind ca aceasta reprezinta o criza mondiala care nu poate fi ignorata.

Programul Antibioticele Mileniului III urmarest sa atraga atentia asupra fenomenului, sa sustina dezvoltarea ai diseminarea de bune practici in domeniul utilizarii antibioticelor, adresandu-se unei comunitati formate din pacienti si public larg, medici, asistenti medicali, farmaciisti, producatori, experti in mediu, reprezentanti ai mediilor academic si antreprenorial.

**„Doneaza sange! Pune suflet pentru viata!”**

Criza acuta de sange din spitalele din Romania i-a determinat pe angajatii companiei Antibiotice Iasi sa se implice incă din anul 2010 in campania de donare de sange initiată de Fundatia „Antibiotice - Stiinta si Suflet”, in parteneriat cu Centrul Regional de Transfuzie Sangvina (CRTS) Iasi.

Cu ocazia Zilei Mondiale a Sanatatii 60 de angajati ai companiei au donat 30 litri de sange contribuind astfel la salvarea a peste 150 vietii. A doua etapa a campaniei s-a derulat pe data de 11 octombrie 2018, cand 50 de angajati Antibiotice s-au mobilizat si au donat 25 de litri de sange, daruind viata pentru 130 de persoane.

### Educatie

*Investim cu stiinta si suflet in educatia tinerilor, care la fel ca si angajatii nostri, pot face performanta in cariera si pot deveni modele de comportament responsabil. Recunoastem si sustinem rolul comunitatii locale in formarea si dezvoltarea principalei surse de valoare a companiei - oamenii bine instruiți.*

**100 de angajati ai companiei Antibiotice au fost instruiti sa acorde primul ajutor**

Compania Antibiotice este preocupata permanent de siguranta angajatilor sai si a organizat, cu prilejul Zilei Mondiale de Prevenire a Stopului Cardiac, cursuri de prim ajutor pentru salariatii sai.

În perioada 16 - 17 octombrie 2018, 100 de angajati ai Antibiotice au participat la cursuri de prim ajutor organizate de companie in parteneriat cu UPU-SMURD Iasi si Disciplina Medicina de Urgenta din cadrul Universitatii de Medicina si Farmacie „Gr. T.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Popa” Iasi. Proiectul intitulat „Fiecare dintre noi poate salva o viata!” a avut ca scop promovarea masurilor de prim ajutor de baza in randul salariatilor companiei Antibiotice dar si responsabilizarea acestora in situatii de urgență pentru a veni in sprijinul semenilor.

Cursul a fost sustinut de medici din cadrul SMURD Iasi si a constat în prezentarea teoretica si practica a notiunilor de prim ajutor. In cadrul proiectului au fost distribuite tuturor salariatilor companiei plante cu informatii importante legate de masurile de prim ajutor.

### **Angajatii Antibiotice sustin 70 de elevi aflati in risc de abandon scolar**

Pentru al doilea an consecutiv angajatii companiei Antibiotice au ales sa sustina programul „Acasa, in comunitate - after school la scoala Valea Lupului”.

In programul After School sunt inclusi copii orfani, copii aflati in grija bunicilor sau copii cu parinti bolnavi insa, talentati si inteligenti care beneficiaza de programe de dezvoltare personala alaturi de un psiholog si de sprijinul profesorilor voluntari.

Angajatii au participat in data de 30 mai 2018, in sala de festivitati ai companiei Antibiotice la un spectacol de teatru caritabil „Poem in lut”, pus in scena de trupa de teatru Cantalup a scolii Valea Lupului.

Suma stransa din donatiile angajatilor a fost dublata de Fundatia Antibiotice „Stiinta si Suflet”, astfel 12.000 de lei au fost donati pentru acest proiect sustinând 70 de elevi inclusi in acest program pentru a nu abandona scoala.

Dupa un an de functionare a acestui program, rezultatele la invatatura ale copiilor inclusi in proiect s-au imbunatatit semnificativ si din acest motiv s-a decis extinderea acestui proiect.

### **Mediu**

*Antibiotice isi propune un parteneriat durabil intre companie, mediu si comunitate prin derularea de activitati menite sa protejeze mediul inconjurator, fiind preocupata in permanenta de imbunatatirea performantelor sale de mediu.*

### **„Livada de la scoala” prinde radacini in trei scoli din judetul Iasi**

In cel de-al doilea an al proiectului Livada de la scoala, voluntarii Antibiotice impreună cu familiile au plantat in doua etape, 300 de pomi fructiferi la scolile din localitatile limitrofe.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Prima etapa de plantare a avut loc pe data de 21 aprilie 2018 unde peste 70 de voluntari ai companiei Antibiotice s-au implicat si au plantat 200 de pomi fructiferi la scolile din localitatile Letcani si Cogeașca.

A doua etapa de plantare in cadrul proiectului „Livada de la scoala” a avut loc in data de 3 noiembrie 2018, cand peste 50 de voluntari ai companiei Antibiotice s-au implicat in proiectul „Livada de la scoala”, derulat de Fundatia „Antibiotice Stiinta si Suflet” plantand 100 de pomi fructiferi la scoala din localitatea Rediu.

Conducerea scolii Gimnaziale Rediu a hotarat ca in an centenar, cei 100 de copaci plantati sa poarte numele a 100 de eroi din primul razboi mondial. Copacii vor fi ingrijiti de elevi pana la finalizarea studiilor gimnaziale predand apoi stafeta generatiilor viitoare.

„Livada de la scoala” este un proiect derulat de Fundatia „Antibiotice Stiinta si Suflet” prin care angajatii Antibiotice se implica voluntar si incearca sa insufla tinerei generatii respectul fata de protejarea mediului inconjurator, mentinerea unui stil de viata sanatos dar si cultivarea spiritului civic in comunitate.

Prin puterea exemplului oferit de angajatii Antibiotice, acest proiect a crescut si a prins radacini in opt scoli din judetul Iasi contribuind la o sanatate si o viata mai buna a comunitatii.

### **Antibiotice sustine Ora Pamantului**

Compania Antibiotice a participat la acțiunea Earth Hour (Ora Pamantului) cea mai mare manifestare de mediu din toate timpurile, care atrage atenția asupra efectelor incalzirii globale. Pe data de 24 martie 2018, de Earth Hour, intre orele 20:30 si 21:30 si Antibiotice a stins simbolic, luminile, in cea de a zecea participare consecutiva a companiei la aceasta actiune.

La Antibiotice, campania Earth Hour (Ora Pamantului) presupune stingerea simbolica a luminilor pentru o ora, in zonele in care acest lucru este posibil (pavilioanele administrativ si calitate, poarta 1 etc.).

Astfel de actiuni sunt menite sa insufla atat angajatilor nostri dar si comunitatii unde ne desfasuram activitatea, importanta consumului rational al resurselor naturale dar si responsabilizarea privind protejarea mediului.

### **Ziua Portilor Deschise la Antibiotice**

Antibiotice foloseste resursele responsabil, respecta cele mai inalte standarde de calitate pentru fabricarea medicamentelor si pentru protejarea mediului inconjurator.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

Responsabilitatea fata de mediu este o preocupare constanta a societatii Antibiotice si in acest sens si-a deschis portile pentru a facilita un dialog intre companie si comunitatile din vecinatatea sa privind aspecte legate de mediu.

Astfel, in data de 17 iulie 2018, in colaborare cu Primaria Valea Lupului, Antibiotice a organizat Ziua Portilor Deschise pentru locitorii acestei comunitati.

In cadrul actiunii, participantilor li s-au prezentat de catre specialistii companiei, modul in care Antibiotice protejeaza mediul inconjurator si au avut posibilitatea sa cunoasca investitiile de peste 5 milioane de euro realizate in ultimii ani in tehnologii de fabricatie moderne in vederea protejarii mediului:

- **Statia de epurare a apelor uzate industrial** a companiei care transforma apele uzate tehnologic provenite din sectiile de productie in ape preepurate, fara miros si care nu contin substante daunatoare mediului inconjurator, acestea fiind apoi transportate catre statia de epurare a orasului;
- **Instalatia de incinerare deseuri** - depozitarea, reciclarea si incinerarea in conditii de minim impact asupra mediului a deseurilor rezultante din activitatea companiei.

Prin astfel de actiuni Antibiotice isi propune sa transmita comunitatii, prin puterea exemplului, responsabilitatea fata de mediul inconjurator.

### Social

Antibiotice, prin Fundatia „Antibiotice - Stiinta si suflet”, se implica in viata comunitatii sprijinind categorii defavorizate, prin dezvoltarea de programe cu caracter social, dintre care unele au devenit traditionale.

#### „Daruieste din suflet! Fii si tu Mos Craciun!”

Pentru al saselea an consecutiv Fundatia Antibiotice „Stiinta si suflet” a organizat campania „Daruieste din suflet! Fii si tu Mos Craciun!” in parteneriat cu Departamentul Pro Vita din cadrul Sectorului de Misiune al Arhiepiscopiei Iasiilor.

In an centenar, campania a fost adresata unui numar de 100 de copii din familii si cu posibilitati materiale reduse, din localitatatile rurale din judetul Iasi si Botosani.

Micutii cu varste intre 1 si 13 ani si-au asternut visele in scrisorele entuziaste. Randurile lor emotionante, stangace sau elaborate, precise sau idealiste, i-au animat si in acest an pe colegii nostri care au devenit spiridusii Mosului.

Pe 14 decembrie Mos Craciun ce nu a intarziat sa apara, in cadrul unei festivitati la compania Antibiotice. Copiii s-au bucurat nespus sa il intalneasca, multi dintre ei pentru prima oara. In semn de multumire, micutii au interpretat scurte momente artistice cu colinde de Craciun.

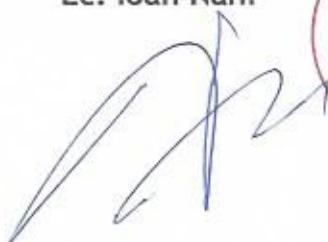
## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018

In termenul legal impus de Ordinul Ministrului Finantelor Publice 1938/2016, Antibiotice SA se angajeaza sa realizeze - in termen de maximum 6 luni de la publicarea acestui document - Raportul Non-Financiar aferent anului 2018. Acesta va fi pus la dispozitia publicului pe site-ul companiei.

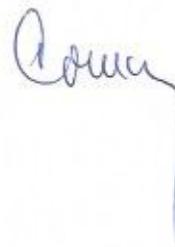
### Concluzii:

- cresterea veniturilor din vanzari cu 8% comparativ cu anul 2017;
- cresterea vanzarilor pe piata internationala cu 6% comparativ cu anul 2017;
- cresterea profitului net cu 2% comparativ cu anul 2017.

Vicepresedintele Consiliului de  
Administratie,  
Ec. Ioan Nani



Director Economic,  
Ec. Paula - Luminita Coman



Stadiul conformării cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB <sup>1</sup> la 31 decembrie 2018	Conformare DA / NU	Alte precizări
<b>Secțiunea A - Responsabilități</b>		
A.1. Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principile Generale din aceasta Secțiune.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernanta-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernanta-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>
A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernanta-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernanta-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>
A.3. Consiliul trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitori-php/corporate-governance/structuri-de-guvernanta/">http://www.antibiotice.ro/investitori-php/corporate-governance/structuri-de-guvernanta/</a>
A.4. Majoritatea membrilor Consiliului trebuie să nu aibă funcție executivă. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegерii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.	DA	Consiliul de administrație are patru membri independenți
A.5. Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitori-php/corporate-governance/structuri-de-guvernanta/">http://www.antibiotice.ro/investitori-php/corporate-governance/structuri-de-guvernanta/</a>
A.6. Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitori-php/financial-information/tranzactii-persoane-initiate/?tranzactie=2017#">http://www.antibiotice.ro/investitori-php/financial-information/tranzactii-persoane-initiate/?tranzactie=2017#</a>
A.7. Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	DA	Indeplinirea criteriilor și obiectivelor de performanță la nivelul anului.
A.8. Declarația privind guvernanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind	DA	

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB ' la 31 decembrie 2018	Conformare DA / NU	Alte precizari
evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf</a> <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf</a>
A.9. Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	DA	Consiliul de administrație are patru membri independenți
A.10. Declarația privind guvernanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliu.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitori-de-governanta/">http://www.antibiotice.ro/investitori-de-governanta/</a>
A.11. Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți.		<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf</a>
<b>Sectiunea B - Sistemul de gestiune a riscului și control intern</b>		
B.1. Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitori-de-governanta/">http://www.antibiotice.ro/investitori-de-governanta/</a>
B.2. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	DA	<a href="https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/structuri-de-governanta/">https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/structuri-de-governanta/</a>
B.3. În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	DA	<a href="https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/rapoarte/">https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/rapoarte/</a>
B.4. Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului,	DA	<a href="https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/rapoarte/">https://www.antibiotice.ro/investitori-de-governance/rapoarte/</a>

<b>Stadiul conformării cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2018</b>	<b>Conformare DA / NU</b>	<b>Alte precizări</b>
promptitudinea și eficacitatea cu care conducea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.		
B.5. Comitetul de audit trebuie să evaluateze conflictele de interes în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	DA	
B.6. Comitetul de audit trebuie să evaluateze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	DA	
B.7. Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>
Comitetul de audit trebuie să primească și să evaluateze rapoartele echipei de audit intern.		
B.8. Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie următe de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a> <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/RA_2017_ro-web-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/RA_2017_ro-web-1.pdf</a>
B.9. Niciunui acionar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alții acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliatii acestora.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/RA_2017_ro-web-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/RA_2017_ro-web-1.pdf</a>
B.10. Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>
B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>

<b>Stadiul conformării cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB ' la 31 decembrie 2018</b>	<b>Conformare DA / NU</b>	<b>Alte precizari</b>
B.12. În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce risurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Codul-de-Guvernata-Corporativa-ATB-mar-2017-1.pdf</a>
<b>Secțiunea C - Justă recompensă și motivare</b>		
C.1. Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politiciei de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/04/Raport-anual-al-Comitetului-de-Nominalizare-si-Remunerare-2017.pdf</a> - <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E</a>
<b>Secțiunea D - Adăugând valoare prin relațiile cu investitorii</b>		
D.1. Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii - indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbiile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/</a> <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Statut-04.12.2017.pdf">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2015/06/Statut-04.12.2017.pdf</a> , <a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/information-for-shareholders/procedura-agă/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/information-for-shareholders/procedura-agă/</a>
D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;		<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-de-guvernanta/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-de-guvernanta/</a>
D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale);		<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiare/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiare/</a> <a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-financial-information/adunari-generale-ale-actionarilor/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-financial-information/adunari-generale-ale-actionarilor/</a>

Stadiul conformării cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2018	Conformare DA / NU	Alte precizari
D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor;		<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiari-si-analistii/cu-investitorii-si-analistii/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiari-si-analistii/cu-investitorii-si-analistii/</a>
D.1.5. Informații privind evenimentele corporative;		<a href="http://www.antibiotice.ro/contact-relatii-cu-investitorii/">http://www.antibiotice.ro/contact-relatii-cu-investitorii/</a>
D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;		Situatii financiare: <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Situatiile-Finanziare-anuale-2017.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Situatiile-Finanziare-anuale-2017.pdf?%3E</a> Raportul auditorului independent: <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Auditatorului-Financiar-1.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Auditatorului-Financiar-1.pdf?%3E</a> Raportul administratorilor: <a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E</a>
D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Repartitie-profit-an-2017-1.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Repartitie-profit-an-2017-1.pdf?%3E</a>
D.2. Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a societății.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/BVC-2018.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/BVC-2018.pdf?%3E</a>
D.3. Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiari-si-analistii-generale-ale-actionarilor/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-financiari-si-analistii-generale-ale-actionarilor/</a>
D.4. Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	DA	
D.5. Auditori externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	DA	

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Găvernanță Corporativă al BVB <sup>1</sup> la 31 decembrie 2018	Conformare DA / NU	Alte precizări
D.6. Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor seminificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E">http://www.antibiotice.ro/wp-content/uploads/2018/03/Raportul-Administratorilor-2017.pdf?%3E</a>
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist finanțier poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	DA	
D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori finanțieri relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/en/investitori-php/financial-information/reportari-financiare/">http://www.antibiotice.ro/en/investitori-php/financial-information/reportari-financiare/</a>
D.9. O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezентate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/financial-information/intalnire-cu-investitorii-si-analistii/">http://www.antibiotice.ro/investitorii-php/financial-information/intalnire-cu-investitorii-si-analistii/</a>
D.10. În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	DA	<a href="http://www.antibiotice.ro/responsabilitate/">http://www.antibiotice.ro/responsabilitate/</a>