

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Raport anual conform:	IFRS
Pentru exercitiul financiar:	2017
Data raportului:	14 martie 2018
Denumirea societatii:	Antibiotice SA
Sediul social:	Iasi, Strada Valea Lupului nr. 1
Numar de telefon:	0232/209000, Fax 0232/209633
Codul de inregistrare fiscal:	RO 1973096
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza actiunile emise:	Bursa de Valori Bucuresti
Capitalul social subscris si varsat:	67.133.804 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:	Actiuni nominative, valoarea nominala: 0,10 lei

Planul de administrare pentru perioada 2016 - 2020 este evaluat la nivelul anului 2017 in prezentul Raport al Administratorilor.

### GUVERNANTA CORPORATIVA

In vederea construirii unei relatii puternice cu actionarii si potentialii investitori, compania a adoptat principiile si recomandari Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti (CGC-BVB), principii care stau la baza indeplinirii standardelor de buna guvernare corporativa a societatii.

Termenul de guvernanta inseamna conducere si implica toate activitatile din cadrul unei entitati care intra in sfera managementului. In consecinta, putem afirma ca acest concept - guvernanta corporativa - inseamna conducerea in ansamblu a intregii organizatii prin acceptarea tuturor componentelor interne, care functioneaza impreuna, dar care in final vor fi integrate conducerii si implementarii managementului riscurilor din cadrul organizatiei, precum si a sistemului de management financiar si de control intern, inclusiv a auditului intern.

Guvernanta corporativa ofera un grad mai mare de asigurare asupra faptului ca la nivelul entitatii este implementat un sistem de control eficient, asigurand astfel ca afacerea este condusa in interesul investitorilor (shareholders) si a partilor interesate (stakeholders). Asadar, daca GC reprezinta premisa transparentei activitatilor companiei, cu scopul protejarii intereselor partenerilor sociali, garantia realizarii obiectivelor este auditul.

Sistemul de guvernanta este in conformitate cu prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, ale Legii nr. 31/1990 republicata, cu toate modificarile ulterioare, ale Regulamentului CNVM nr. 6/2009, ale Legii nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice ale Codului BVB, ale Codului de Guvernanta Corporativa al BVB si cele ale Actului Constitutiv al societatii.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Soliditatea echipei Antibiotice este demonstrata prin ghidarea strategica a societatii si promptitudinea cu care este capabila sa reactioneze, dezvoltand practici de afaceri responsabile si transparente. Acest lucru este valabil atat pentru echipa de conducere, cat si pentru echipele operationale si intregul colectiv al firmei, care reusesc sa realizeze un echilibru intre conformitate si performanta.

In anul 2017, s-a dat dovada de consecventa in privinta directiilor strategice, insotite de programe de investitii adecvate. Acest lucru s-a realizat aplicand principiile buneii guvernante corporative, ce a permis mobilizarea intregului potential al angajatilor in vederea implementarii si mentinerii unor standarde ridicate in toate activitatile societatii.

Structuri pe care se bazeaza sistemul de guvernanta din cadrul Antibiotice:

- Consiliul de Administratie
- Comitete Consultative
- Conducerea Executiva
- Codul de etica
- Codul de Guvernanta corporativa
- Audit intern, Control Managerial

### Consiliul de Administratie

Antibiotice SA este administrata de un Consiliu de Administratie, responsabil cu indeplinirea tuturor strategiilor necesare realizarii obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor prevazute de lege pentru Adunarea Generala a Actionarilor. Exista o impartire clara a responsabilitatilor intre Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva.

Consiliul de Administratie urmareste ca propriile decizii, cele ale conducerii societatii, ale Adunarii Generale a Actionarilor, precum si reglementarile interne sa fie conforme cu cerintele legale si implementate in mod adecvat. Acesta este responsabil cu monitorizarea managementului societatii, in numele actionarilor.

Atributiile Consiliului de Administratie sunt descrise in Statutul societatii si in reglementarile interne relevante, disponibile pe pagina de internet a societatii, la sectiunea Guvernanta Corporativa.

In cursul anului 2017, Consiliul de Administratie s-a intrunit in 11 sedinte si s-au adoptat decizii care i-au permis sa isi indeplineasca atributiile de o maniera efectiva si eficienta. Astfel, la intrunirile lunare, Consiliul de Administratie a analizat in detaliu rezultatele financiare obtinute in perioada de raportare si cumulat de la inceputul anului, cat si performanta economica in raport cu bugetul si cu perioada similara a anului trecut. Consiliul a solicitat, in functie de situatie, explicatii amanuntite managementului executiv in legatura cu planurile de crestere a eficientei productiei, planurile de investitii, provizioanele constituite, administrarea lichiditatilor, profitabilitatea operationala si generala a activitatii precum si politicile comerciale. In urma analizei in detaliu a rezultatelor perioadei, Consiliul a decis aprobarea acestora in vederea publicarii si trimiterii catre Bursa de Valori Bucuresti si Autoritatea de Supraveghere Financiara, incadrandu-se de fiecare data in Calendarul de Comunicare Financiara.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Cei 5 membri ai Consiliului garanteaza eficienta capacitatii de a supraveghea, analiza si evalua activitatea directorilor, precum si tratamentul echitabil al actionarilor.

**Componenta Consiliului de Administratie al societatii Antibiotice SA la 31 decembrie 2017**

**Jr. Ionut Sebastian IAVOR , 42 de ani**

**Presedinte al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 30 aprilie 2015, a fost ales ca membru al Consiliului de Administratie al societatii si apoi numit de catre membrii Consiliului de Administratie, in functia de Presedinte.

In prezent domnul IAVOR este Director General - Directia Generala Resurse Umane, Juridic si Contencios - in cadrul Ministerului Sanatatii.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Ioan NANI, 58 ani**

**Vicepresedinte al Consiliului de Administratie si Director General**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost reconfirmat in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani; fiind ales de catre membrii Consiliului de Administratie, in functia de vicepresedinte. Economist specializat in management si expert contabil, este membru al Consiliului de Administratie din 2009 si Director General (1998 - 2008 si 2009 - prezent).

**Actiuni Antibiotice SA - 1.513\***

**Dr. Adela-Petria NEAGOE, 59 ani**

**Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al Ministerului Sanatatii**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 20 martie 2014, a fost aleasa in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.

Doctor in stiinte medicale, medic primar in specialitatea Pediatrie, medic primar in specialitatea Sanatate Publica si Management Sanitar este membru al Consiliului de Administratie din 20 martie 2014 si Inspector guvernamental in cadrul Secretariatului General al Guvernului Romaniei.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Nicolae STOIAN, 61 de ani**

**Membru al Consiliului de Administratie si reprezentant al actionarului SIF Oltenia si ai altor actionari persoane juridice**

La Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 19 aprilie 2016, a fost ales in componenta Consiliului de Administratie, pentru o perioada de patru ani.

Expert contabil, consultant fiscal si auditor financiar, reprezentant al compartimentului de Control intern la SIF Oltenia.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

**Ing. Elena CALITOIU, 55 de ani**

**Membra a Consiliului de Administratie si reprezentanta a actionarului SIF Oltenia si ai altor actionari persoane juridice**

Confirmata in AGOA din 19 aprilie 2016, pe o perioada de patru ani.

Inginer mecanic si Director Directia Plasamente si Managementul Riscului, este membra a Consiliului de Administratie din 2016.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

*\*Numarul actiunilor Antibiotice (ATB) detinute la 11 septembrie 2017, conform ultimei baze de date detinute de Antibiotice pentru anul 2017.*

### **Comitete consultative**

Pe perioada anului 2017, comitetele consultative specializate au avut urmatoarea componenta:

- *Comitetul de audit:* dl. Ionut Sebastian IAVOR, dl. Nicolae STOIAN si dna. Elena CALITOIU;

- *Comitetul de nominalizare si remunerare:* dna. Elena CALITOIU si dna. Adela-Petrușia NEAGOE

- *Comitetul de politici comerciale:* dl. Ionut Sebastian IAVOR si dl. Nicolae STOIAN.

Comitetele consultative au desfasurat investigatii, analize si au elaborat recomandari pentru Consiliu de Administratie, in domeniile specifice si au inaintat acestuia periodic, rapoarte asupra activitatii lor.

Comitetul de audit s-a intrunit in 5 sedinte avand urmatoarele obiective:

- examinarea si verificarea corectitudinii situatiilor financiare consolidate anuale si interimare ale societatii comerciale si a oricaror alte rapoarte financiare, inainte ca acestea sa fie transmise Consiliului spre aprobare;
- analiza si recomandarea catre Consiliul de administratie cu privire la numirea, renumirea sau revocarea auditorilor externi;
- evaluarea periodica a eficientei, independenta si obiectivitatea auditorului extern si monitorizarea relatiei cu acesta;
- propuneri privind domenii specifice in care pot fi necesare verificari suplimentare din partea auditorului extern;
- analiza si avizarea atributiilor biroului de Audit Intern si monitorizarea activitatii, pentru a se asigura ca actioneaza obiectiv si independent.

### **CONTROLUL INTERN**

Activitatile de control intern specializate prevazute de legislatia in vigoare sunt derulate in cadrul Biroului de Audit intern. Acestea sunt: audit intern, control financiar de gestiune, control de gestiune si se desfasoara intr-un cadru metodologic si procedural reglementat de legi, norme si coduri de conduita profesionala specifice fiecarei activitati.

Modul de stabilire si realizare a obiectivelor Biroului Audit Intern, constatările si recomandările rezultate in urma tuturor actiunilor de control intern, au fost prezentate



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

trimestrial Comitetului de audit din Consiliul de Administratie, pentru evaluarea activitatii si a controlului intern exercitat in societate.

Activitatea de audit intern este organizata si derulata in conformitate cu prevederile:

- Legii nr. 672/2002, privind auditul public intern;
- Normelor metodologice proprii, emise in baza H.G. nr. 1086/2013, pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea auditului public intern;
- O.M.F.P. nr. 252/2004, Codul de conduita etica al auditorului intern, cu modificarile si completarile ulterioare
- Codul de guvernanta corporativa al Antibiotice S.A.

In cursul anului 2017 au fost intreprinse 9 misiuni de audit intern, planificate prin Planul anual de audit intern, aprobat de Comitetul de Audit, extras din Planul multianual de audit pentru 2015-2019. Obiectivele misiunilor de audit intern au vizat:

- examinarea respectarii ansamblului principiilor, regulilor procedurale si metodologice specifice, a notelor si deciziilor interne;
- examinarea modului de organizare a activitatii;
- evaluarea sistemului de conducere si control a activitatii;
- alte obiective specifice activitatii structurii auditate.

Prin misiunile de audit intern s-a evaluat activitatea structurilor auditate si s-a constatat ca sistemele de management si control ale acestora sunt transparente, conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficienta si eficacitate si s-au facut recomandari pentru imbunatatirea acestora.

Activitatile de audit intern se deruleaza sistematic si metodic, furnizand asigurare obiectiva si consilierea managementului cu privire la nivelul de functionalitate al sistemelor de control aplicate activitatilor sale, in vederea eliminarii/diminuarii riscurilor potentiale care pot afecta realizarea obiectivelor societatii.

Activitatea de control financiar de gestiune este organizata prin Decizie interna, conform art. 3 pct.5 lit. a) -e) din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 94/2011, privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare si a Normelor Metodologice din Hotararea nr. 1151/2012, privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune.

Controlul financiar de gestiune s-a derulat in baza Planului de control pe anul 2017, aprobat de conducatorul societatii. S-au efectuat 6 (sase) actiuni de control, iar obiectivele acestora au fost:

- verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la inregistrarea in evidenta contabila a operatiunilor economico-financiare;
- verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la executia bugetului de venituri si cheltuieli;
- verificarea respectarii prevederilor legale in fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al societatii pentru anul 2017;
- verificarea prevederilor legale si reglementarilor interne cu privire la modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii, la 31.12.2017;
- verificarea respectarii prevederilor legale si reglementarilor interne cu privire la incasarile si platile in lei si valuta de orice natura, in numerar sau prin virament;



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

- verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la întocmirea, circulația, păstrarea și arhivarea documentelor primare, contabile și a celor tehnico-operative.

În urma acțiunilor de control financiar de gestiune s-au întocmit rapoarte de control, conform obiectivelor stabilite, în care sunt prezentate constatări și propuse măsuri de îmbunătățire a activităților verificate. Rapoartele de control emise au fost prezentate Directorului general care a dispus implementarea măsurilor propuse.

Activitatea de control de gestiune este organizată conform cadrului juridic și procedural stabilit prin:

- Legea nr. 82/1991 a contabilității, republicată și actualizată;
- Legea nr.22/1969 privind angajarea gestionarilor, constituirea de garanții și răspunderea în legătură cu gestionarea bunurilor;
- O.M.F. nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natură activelor, datorilor și capitalurilor proprii;
- Proceduri de operare, Note interne, Decizii interne ale conducerii societății.

În cursul anului 2017, s-a realizat un număr de 15 acțiuni de inventariere vizând: depozitele centrale de materii prime, materiale și produse finite și gestiunile de materii prime și materiale din cadrul secțiilor de producție.

Obiectivele urmărite în activitățile de control de gestiune au fost: confruntarea stocurilor scriptice cu stocurile faptice în vederea stabilirii eventualelor diferențe; stabilirea cauzelor diferențelor constatate; corelarea stocurilor scriptice cu stocurile faptice.

Ca urmare a verificărilor efectuate, s-a constatat că sunt respectate reglementările legale și deciziile interne cu privire la gestionarea stocurilor și există corelație între stocurile scriptice și faptice, rezultat al unei bune gestionări a acestora.

Procese verbale întocmite cu ocazia inventarierii stocurilor au fost înaintate Biroului Contabilitate pentru ca rezultatele să fie valorificate de comisia centrală desemnată pentru inventarierea anuală a patrimoniului, ca etapă pregătitoare a întocmirii rapoartelor financiare.

Structura de control intern din Antibiotice, prin misiunile derulate, s-a asigurat că, în situațiile financiare ale anului 2017, elementele bilanțiere referitoare la imobilizări, stocuri, creanțe și datorii sunt prezentate întocmai cu realitatea.

### **Managementul riscului**

Managementul riscului evaluează în mod continuu riscurile la care este sau poate fi expusă activitatea societății, care pot afecta atingerea obiectivelor. Acestea au în vedere realizarea indicatorilor previzionați în condiții de risc controlat, care să asigure atât continuitatea în desfășurarea activității, cât și protejarea intereselor acționarilor și clienților.

**Scopul principal al managementului riscului** este de a ajuta la înțelegerea și identificarea riscurilor la care este expusă organizația, astfel încât acestea să poată fi anticipate și administrate fără să afecteze îndeplinirea, cu eficiența, a obiectivelor organizației.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Derularea proceselor de management al riscului asigura identificarea, analiza, evaluarea si gestionarea riscurilor, in vederea mentinerii lor la niveluri acceptabile, in functie de toleranta la risc a societatii si de capacitatea ei de a acoperi (absorbi) aceste riscuri.

Principalele categorii de riscuri ce pot surveni in activitatea societatii sunt: financiare, economice, tehnologice, de marketing, de imagine, legislative.

Societatea este expusa prin operatiunile sale la urmatoarele riscuri financiare:

- Riscul de lichiditate;
- Riscul de schimb valutar;
- Riscul comercial (de neplata).

**Riscul valutar**, o componenta a riscului financiar, apare frecvent in conditiile actuale ale economiei de piata in care cursurile monetare fluctueaza sub imperiul legii cererii si ofertei.

Fluctuatiile cursului de schimb se reflecta atat in costurile materiilor prime din import, cat si in preturile de valorificare a produselor finite la export.

Pe parcursul anului 2017 s-au inregistrat perioade cu o volatilitate mai mare, cu intervale de depreciere a leului, pe fondul evenimentelor interne si internationale.

De la inceputul anului moneda nationala s-a depreciat cu 2,56% fata de EUR si s-a apreciat cu 9,9% fata de USD, care din luna august a scazut sub pragul de 4 lei.

Prin urmare in anul 2017 veniturile din curs valutar au fost in valoare de 4.786.767 lei, in timp ce cheltuielile au fost in suma de 8.047.855 lei. Impactul general al diferentelor de curs valutar genereaza o pierdere de 3.261.088 lei.

**Riscul de lichiditate** rezulta din imposibilitatea societatii de a onora in orice moment obligatiile de plata pe termen scurt.

Circumstantele de aparitie a riscului de lichiditate: incasarea creantelor la termene ce depasesc 300 de zile; impredictibilitatea si lipsa de transparenta pentru calculul taxei clawback; insolventa unor clienti; cresterea pretului la utilitati, materii prime si servicii.

Politica societatii in privinta managementului lichiditatii este de a mentine, in masura in care este posibil, suficiente resurse lichide pentru a onora obligatiile pe masura ce acestea ajung la scadenta.

Pentru controlul riscului se monitorizeaza nivelul intrarilor de numerar previzionate din incasarea creantelor comerciale, precum si nivelul iesirilor de numerar previzionate pentru plata datoriilor comerciale si a altor datorii, acoperirea decalajului dintre incasari si plati din credite; negocieri cu furnizorii privind prelungirea termenelor de plata.

**Riscul comercial (de neplata)** este definit ca riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate din cauza lipsei de lichiditati financiare a debitorului si de neindeplinirea obligatiei de plata la implinirea scadentei acesteia.

Circumstantele de aparitie a riscului de neplata: expunerile mari pe principalii distribuitori, termenele lungi de plata, insolventa unor farmacii si distribuitori. Pentru controlul riscului comercial (de neplata) si aducerea sa in zona tolerabila, s-au luat



urmatoarele masuri: evaluarea bonitatii partenerilor comerciali prin verificarea, inaintea incheierii contractului, pe multiple cai; dezvoltarea unei relatii de loialitate din partea clientilor prin intalniri periodice pentru cunoasterea acestora si abordarea unei atitudini constructive; solicitarea de garantii (contracte de garantii mobiliare, scrisori de garantie bancara); sistarea livrarilor pana la lichidarea sumelor restante; constituirea provizioanelor de cheltuieli pentru acoperirea riscului de neplata.

Modificarile legislative ce vizeaza piata farmaceutica conduc la aparitia *riscului legislativ*, ce trebuie gestionat continuu.

Piata farmaceutica este o piata reglementata, cu prevederi legislative clare, elaborate in scopul controlarii calitatii si eficientei terapeutice a medicamentelor prezente pe piata, precum si a evitarii contrafacerii.

Adaptarea la aceste prevederi se reflecta atat in costuri suplimentare legate de actualizarea documentatiei de alinierea la ultimele standarde de calitate, in influente asupra preturilor maximale de vanzare, cat si la intarzieri in punerea pe piata a produselor.

Strategia societatii pentru gestionarea acestor riscuri presupune preocuparea permanenta pentru obtinerea certificatelor internationale a fluxurilor de fabricatie, actualizarea documentatiei de autorizare pentru produsele din portofoliu, realizarea de studii de bioechivalenta si de stabilitate, urmarirea in permanenta a modificarilor legislative la nivel international.

*Riscul de imagine* este definit ca riscul actual sau viitor de afectare negativa a profiturilor si capitalului determinat de perceptia nefavorabila asupra imaginii societatii.

In vederea gestionarii cu eficienta a evenimentelor care pot sa dea nastere riscului de imagine, se au in vedere urmatoarele masuri: monitorizarea imaginii societatii in mass-media in vederea identificarii oricaror zvonuri care ar putea genera riscuri de imagine; aparitii periodice in mass-media cu informatii pozitive; transparenta si buna relatie cu presa; controlul riscurilor care pot afecta imaginea societatii.

De asemenea, societatea efectueaza supravegherea permanenta a riscurilor operationale in scopul de a lua masuri pentru mentinerea acestora la un nivel acceptabil care nu ameninta stabilitatea financiara a acesteia, interesele creditorilor, actionarilor, angajatilor, partenerilor.

In procesul de evaluare a riscurilor, s-au identificat de asemenea si o serie de **riscuri care nu pot fi controlate si anume:**

- riscul aparitiei unor dezastre naturale (cutremure, inundatii, incendii, etc.);
- riscul aparitiei de razboaie sau conflicte interetnice;
- riscul de instabilitate economica;
- riscul de instabilitate sociala (greve, conflicte de munca, etc.);
- riscul de instabilitate legislativa;
- riscul scurgerii de informatii clasificate.

Societatea va aplica toate masurile care ii stau la dispozitie pentru a diminua aceste riscuri, prin existenta masurilor specifice:

- Plan de evacuare in caz de situatii de urgenta;
- Plan de interventii in cazul dezastrelor naturale (cutremure, inundatii);
- Plan de interventii in caz de incendii;



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

- Politica de prevenire a accidentelor in care sunt implicate substante periculoase (acetona, metanol);
- Program de prevenire a scurgerii de informatii clasificate.

Toate aceste planuri au ca scop protectia angajatilor, a bunurilor si a mediului inconjurator.

Diminuarea riscului de instabilitate legislativa se va realiza prin adaptarea continua a politicilor, normelor si procedurilor la modificarile aparute.

Comitetul de politici comerciale s-a intrunit in 2 sedinte avand ca obiectiv evaluarea activitatii comerciale pe piata interna si externa.

Comitetul de nominalizare si remuneratie s-a intrunit in 3 sedinte avand ca obiectiv respectarea principiilor si criteriilor de remunerare, evaluarea obiectivelor si criteriilor de performanta pentru anul 2017.

Remuneratia acordata Consiliului de Administratie si Conducerii executive (Director General) este prezentata in tabelul urmatoare:

Descriere	Pentru anul incheiat la	
	31-Dec-17	31-Dec-16
Salarii	1.014.017	817.142
Taxe si contributii sociale	227.308	183.909
<b>Total</b>	<b>1.241.325</b>	<b>1.001.051</b>

Administratorii si directorii cu contract de mandat (directorul general) sunt indreptatiti sa primeasca, pentru activitatea desfasurata, o indemnizatie fixa lunara si o indemnizatie variabila.

Indemnizatia variabila este platibila in functie de indeplinirea indicatorilor si criteriilor de performanta stabiliti in contractele de administrare si contractul de mandat.

Indemnizatia fixa lunara este stabilita in conformitate cu prevederile legale, respectiv prevederile art. 1.33. alin. (3) al Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice. Indemnizatia fixa si variabila pentru membrii Consiliului de Administratie este aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor. Limitele generale ale remuneratiei directorilor cu contract de mandat sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor (cu contract de mandat).

### Conducerea executiva

Antibiotice este reprezentata de catre Directorul General, conform prerogativelor stabilite de lege si statutul societatii. Consiliul de Administratie pastreaza atributia de reprezentare a societatii in raporturile cu directorii pe care i-a numit.

Conducerea executiva a societatii Antibiotice este asigurata de zece directori, dintre care unul este Directorul General, acesta fiind si Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, si noua directori de specialitate.

**Componenta Conducerii Executive a societatii Antibiotice SA la 31 decembrie 2017**

**Ec. Ioan NANI, 58 de ani**

**Director General si Vicepresedinte al Consiliului de Administratie**

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, este economist specializat in management si expert contabil.

Si-a inceput activitatea ca economist la Antibiotice in 1987. Intre 1991 si 1993 a fost inspector control financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi si apoi la Curtea de Conturi a Romaniei. Din 1994 revine la Antibiotice ca director executiv financiar, iar in 1998 devine director general. In februarie 2009 este numit Vicepresedinte al Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS), iar in luna iunie a aceluiasi an, director general Antibiotice.

Detine functia de Director General din 2009.

**Actiuni Antibiotice SA - 1.513\***

**Ing. Cornelia MORARU, 52 de ani**

**Director de specialitate Directia Tehnic si Productie**

Absolventa a Facultatii de Tehnologie Chimica din cadrul Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi. Dupa terminarea facultatii profeseaza ca inginer chimist la Fabrica Chimia Falticeni. Lucreaza la Antibiotice din anul 1990. Pana in 1998 lucreaza la sectia Penicilina II si apoi, pentru un an, la compartimentul Biosinteza. Din iulie 1999 este tehnolog biosinteza la sectia Penicilina II. In ianuarie 2001 devine sef al sectiei Comprimate, iar in mai 2003 este numita director al diviziei Farmaceutice.

Detine functia de Director tehnic si productie din 2005.

**Actiuni Antibiotice SA - 1.513\***

**Ec. Paula Luminita COMAN, 50 de ani**

**Director de specialitate Directia Economica**

Absolventa a Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor, la Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, este expert contabil din anul 2006 si consultant fiscal din 2007.

Dupa terminarea facultatii a lucrat ca economist la Oficiul Judetean de Turism Iasi. Lucreaza la Antibiotice SA din anul 1991, ca economist in cadrul biroului Eficienta Preturi. In anul 1998 devine sef compartiment Analiza economica, iar in 2003, sef departament Financiar-contabil.

Detine functia de Director economic din anul 2011.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Vasile CHEBAC, 63 de ani**

**Director de specialitate Directia Comerciala si Logistica**

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, este membru activ al Corpului Expertilor Contabili, filiala Iasi, din 1993 si auditor financiar, membru al Camerei Auditorilor din Romania, din 2008.

Incepe sa lucreze la Antibiotice SA in anul 1972. In 1987 este economist in cadrul serviciului Plan-dezvoltare, compartimentul Investitii. Din februarie 1991 lucreaza ca inspector



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

financiar la Directia Generala a Finantelor Publice Iasi, iar din iulie 1993 este controlor financiar la Camera de Conturi Iasi. In ianuarie 1998 este numit comisar sef la Garda Financiara Iasi. Revine la Antibiotice din septembrie 2001, in functia de director executiv comercial si servicii generale.

Detine functia de Director comercial si logistica din 2005.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ing. Eugen Florin OSADET, 62 de ani**

**Director de specialitate Directia Inginerie si Investitii**

Absolvent al Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi, Facultatea de Mecanica, obtine in anul 2000 titlul de master in management si administrarea afacerilor, la aceeași universitate.

Lucreaza la Antibiotice SA din 1980, ca inginer mecanic in cadrul formatiei de obtinere a frigului industrial si apoi ca dispecer termoenergetic. In 1997 devine sef al atelierului Termoenergetic.

Detine functia de Director inginerie si investitii din 2000.

**Actiuni Antibiotice SA - 1.511\***

**Ing. Cristina Lavinia DIMITRIU, 60 de ani**

**Director de specialitate Directia Calitate**

Absolventa a Universitatii Tehnice „Gheorghe Asachi” Iasi, Facultatea de Tehnologie Chimica, obtine in anul 2000 titlul de master in management si administrarea afacerilor, la aceeași universitate. Din 2007 detine titlul de master in management si marketing acordat de Facultatea de Farmacie a Universitatii de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi. Din același an, este doctorand al Facultatii de Farmacie Iasi.

Dupa absolvirea facultatii profesieaza ca inginer chimist la Combinatul Chimic Fagaras. Lucreaza la Antibiotice SA din 1987, la sectia de Biosinteza-Lizina. In anul 1990 devine manager productie la sectia Produse parenterale, iar din 2000 este manager control calitate analize fizico-chimice si microbiologice. Din 2007 este persoana calificata in unitatile de fabricatie/import a medicamentelor de uz uman si reprezentant al managementului pentru sistemul de management integrat.

Detine functia de Director calitate din anul 2003.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Gica RUSU, 54 de ani**

**Director de specialitate Directia resurse umane**

Absolventa a Universitatii “Alexandru Ioan Cuza” Iasi, Facultatea de Stiinte Economice, obtine in anul 2003 titlul de master in management si administrarea afacerilor, la aceeași universitate.

Lucreaza la Antibiotice din anul 1981. In 1986 este economista la sectia Penicilina, iar din 1996 lucreaza in cadrul compartimentului Financiar. In 1999 devine sefa a departamentului de Resurse umane.

Detine funcția de Director resurse umane din 2004.

**Actiuni Antibiotice SA - 1.510\***

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

**Ec. Ovidiu BATAGA, 40 ani**

**Director de specialitate Directia marketing si vanzari piata interna**

Absolvent al Facultatii de Economie si Administrarea Afacerilor (FEAA), Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, detine trei titluri de master in domeniile management financiar (acordat de aceeaasi universitate in 2001), marketing farmaceutic (acordat de Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi in 2003) si managementul proiectelor (acordat de Universitatea Tehnica "Gheorghe Asachi" in 2007).

Dupa absolvirea facultatii profeseaza ca preparator la catedra de Moneda si credit, specialitatea finante, din cadrul FEAA. Lucreaza la Antibiotice SA din februarie 2001, ca economist in cadrul departamentelor Analiza economica, Contabilitate si Marketing. In ianuarie 2006 este numit sef al departamentului Analiza de piata si planificare strategica. Detine functia de Director marketing si vanzari piata interna din 2010.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Dr. Mihaela MOSNEGUTU, 48 de ani**

**Director de specialitate Directia Medicala**

Absolventa a Facultatii de Medicina Generala, Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi, este medic specialist in medicina de familie.

Si-a inceput activitatea lucrând ca medic in judetul Iasi. Lucreaza la Antibiotice din anul 2000, in cadrul biroului promovare, al carui sef devine in 2001. Din anul 2005 devine sef al departamentului Farmacovigilenta si consultanta medicala, iar in 2009 este numita manager medical si promovare retail.

Detine functia de Director medical din 2011.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

**Ec. Mihai STOIAN, 42 ani**

**Director de specialitate Directia Afaceri Internationale**

Absolvent al Facultatii de Stiinte Economice, Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iasi, profilul Relatii Economice Internationale.

Lucreaza la Antibiotice SA din mai 2005 ca Area Sales Manager Export Substante Active.

In iulie 2008 este numit sef al departamentului Livrari Intracomunitare si Export, Directia Marketing si Relatii Internationale.

Incepand cu luna august 2009 este numit Manager Export, iar din iunie 2011 este numit Manager Dezvoltare Afaceri.

Detine functia de Director de specialitate Directia Afaceri Internationale din anul 2012.

**Actiuni Antibiotice SA - 0\***

*\*Numarul actiunilor Antibiotice (ATB) detinute la 11 septembrie 2017, conform ultimei baze de date detinute de Antibiotice pentru anul 2017.*



### Codul de etica

Codul de Etica al societatii Antibiotice SA prezinta normele etice de conduita care stabilesc si reglementeaza valorile corporative, responsabilitatile si obligatiile in afaceri ale organizatiei si modul in care functioneaza aceasta.

Codul de Etica furnizeaza reguli in domeniile cheie referitoare la angajati, drepturile omului, managementul mediului, responsabilitatea sociala si guvernanta corporativa, contine liniile directoare care ajuta compania sa-si urmeze valorile.

Codul prezinta setul de reguli pe baza carora s-a dezvoltat compania, reguli de comportament etic in afaceri si modul de prevenire a actiunilor ilegale care ar putea sa apara pe parcursul derularii afacerilor in cadrul societatii. Codul are caracter obligatoriu si se aplica in toate structurile si activitatile societatii.

Codul de etica constituie un angajament fundamental de a depune eforturi pentru conformarea cu standarde etice ridicate si cu cerintele legale aplicabile, oriunde Antibiotice isi desfasoara activitatea.

Codul de etica este prezentat pe larg, pe site-ul web al societate ([www.antibiotice.ro/Investitori/ Guvernanta Corporativa / Documente de referinta /Cod de etica](http://www.antibiotice.ro/Investitori/Guvernanta_Corporativa/Documente_de_referinta/Cod_de_etica)).

### Codul de Guvernanta Corporativa

Codul de Guvernanta Corporativa al societatii Antibiotice SA a preluat principiile si recomandarile Bursei de Valori Bucuresti si constituite instrumentul prin care Antibiotice pune in practica aceste principii si recomandari respectand regulile de guvenanta corporativa.

Scopul Codului de Guvernanta Corporativa este acela de a crea cadrul necesar pentru stabilirea unor relatii puternice cu actionarii societatii si alti detinatori de interese, precum si a unei comunicari eficiente si transparente, bazate pe incredere.

Codul de Guvernanta Corporativa al Antibiotice SA este structurat pe patru capitole:

Capitolul I - Responsabilitatile Consiliului de Administratie

Capitolul II - Sistemul de gestiune al riscului si controlul intern

Capitolul III - Justa recompensa si motivare

Capitolul IV - Relatiile cu investitorii

De asemenea, are doua anexe, respectiv:

Anexa I - Regulamentul de functionare al Consiliului de Administratie

Anexa II - Regulamentul de evaluare a administratorilor Antibiotice SA

In **Capitolul I - Responsabilitatile Consiliului de Administratie**, este definit rolul acestui organism, totodata fiind stabilite liniile directoare in ceea ce priveste competenta, experienta, cunostintele si independenta membrilor sai, care sa permita acestora, indeplinirea in mod eficient a indatoririlor si responsabilitatilor specifice.

In **Capitolul al II-lea - Sistemul de gestiune al riscului si controlul intern**, se arata faptul ca activitatea societatii comerciale este supusa unei supravegheri exercitate



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

de anumite sisteme de gestiune a riscului si control intern, infiintate in acest scop. De asemenea, sunt organizate audituri interne in scopul de a evalua in mod independent si periodic, siguranta si eficienta sistemelor de gestiune a riscului si controlului intern.

**Capitolul al III-lea - Justa recompensa si motivare**, stabileste principiile generale si conditiile care reprezinta fundamentul metodei de stabilire a nivelului de remunerare al membrilor Consiliului de Administratie si al conducerii societatii.

**Capitolul IV- Relatiile cu investitorii**, statuteaza faptul ca Antibiotice trebuie sa depuna eforturi constante pentru a le pune la dispozitie actionarilor informatii actualizate privind evenimentele de interes pentru acestia (ex.: adunari generale ale actionarilor, plata dividendelor, etc.)

In concluzie, Codul de Guvernanta Corporativa al Antibiotice SA si anexele acestuia traseaza cadrul general in baza caruia Consiliul de Administratie isi desfasoara activitatea, conformandu-se regulilor si principiilor de guvernanta corporativa stabilite de Bursa de Valori Bucuresti, cu scopul de a se crea o piata de capital atractiva, in baza celor mai bune practici, a transparentei si increderii.

### **Drepturile detinatorilor de instrumente financiare**

Cadrul de guvernanta corporativa adoptat si aplicat:

- protejeaza drepturile actionarilor,
- asigura tratamentul echitabil al tuturor actionarilor,
- recunoaste rolul tertilor cu interese in societate,
- garanteaza informarea si transparenta,
- asigura raspunderea Consiliului de Administratie fata de societate si actionari.

Pe website-ul propriu la adresa [www.antibiotice.ro/investitori/informatii actionari](http://www.antibiotice.ro/investitori/informatii_actionari), se gaseste o sectiune dedicata actionarilor, in cadrul careia se pot accesa si descarca documente referitoare la Adunarile Generale ale Actionarilor: proceduri privind accesul si participarea la adunari, convocatorul, completarile ordinii de zi, materialele informative, procurile speciale de reprezentare, formularele de vot prin corespondenta, proiectele de hotarari, hotararile, rezultatele voturilor etc.

Societatea pune la dispozitia tuturor celor interesati situatiile financiare periodice si anuale, intocmite conform legislatiei in vigoare. De asemenea, firma respecta toate cerintele de publicare conform legislatiei societatilor comerciale si a pietei de capital.

In cadrul societatii exista o structura specializata in relatia cu investitorii existenti si potentiali, denumita Relatii cu Investitorii, ce are ca principal rol, asigurarea unei bune comunicari cu actionarii societatii. Persoanele desemnate sa mentina legatura cu investitorii trateaza cu maxima operativitate, solicitarile actionarilor si faciliteaza dialogul cu managementul firmei. Societatea creeaza si dezvolta o politica adecvata pentru a promova o comunicare eficienta cu investitorii si actionarii.

### **Adunarea Generala a Actionarilor**

Adunarea Generala a Actionarilor (A.G.A.) reprezinta cel mai inalt organism decizional al societatii, locul unde actionarii participa direct si iau decizii. Printre alte



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

atributii, AGA decide cu privire la repartizarea profitului, alege Consiliul de Administratie, numeste auditorii si stabileste remuneratia Consiliului de Administratie.

Pe parcursul anului 2017, Consiliul de Administratie a convocat trei Adunari Generale Ordinare in datele de **6 aprilie 2017**, **28 iunie 2017** si **20 septembrie 2017** si o Adunare Generala Extraordinara a Actionarilor, in data de **6 aprilie 2017**.

Toate documentele necesare, legate de buna desfasurare a Adunarilor Generale au fost publicate la timp si conform legislatiei in vigoare.

In Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara din data de **6 aprilie 2017** s-au aprobat rezultatele financiare ale societatii pentru anul 2016, rezultate care au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu standardele internationale de raportare financiara, Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 166/2017 privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportarilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice.

In cadrul aceleiasi adunari s-au luat urmatoarele hotarari:

- Aprobarea repartizarii profitului net pe anul 2016 in valoare de 30.370.811 lei, fixarea dividendului brut de 0,03835158 lei pe actiune si stabilirea inceperii platii dividendelor cu data de 15.09.2017.
- Aprobarea inregistrarii pe venituri a dividendelor nesolicitate si neridicate, aferente anului financiar 2012.
- Aprobarea descarcarii de gestiune a administratorilor, pentru activitatea desfasurata in exercitiul financiar 2016, in baza rapoartelor prezentate;
- Aprobarea Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2017;
- Aprobarea gradului de realizare a obiectivelor si criteriilor de performanta pentru anul 2016, pentru membrii Consiliului de Administratie;
- Aprobarea obiectivelor cuprinse in planul de administrare, pentru membrii Consiliului de Administratie pentru anul 2017;

In cadrul **Adunarii Generale a Actionarilor Extraordinare** au fost aprobate:

- prelungirea cu o perioada de 12 luni a valabilitatii plafonului multiprodus multivaluta in suma de 30 milioane RON contractat de SC ANTIBIOTICE SA de la Banca de Export Import a Romaniei - EximBank SA.
- mentinerea garantiilor aferente plafonului multiprodus multivaluta in suma 30 milioane lei, pe intreaga perioada de valabilitate rezultata in urma prelungirii conform punctului 1 de pe Ordinea de Zi.
- emiterea unei hotarari - angajament a SC Antibiotice SA de a nu se diviza, de a nu fuziona si de a nu decide dizolvarea anticipata pe toata perioada de valabilitate a

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

plafonului multiprodus multivaluta, fara acordul prealabil al Bancii de Export Import a Romaniei - EximBank SA.

- imputernicirea domnului Director General Ioan Nani si a doamnei Director Economic Paula Coman pentru a semna in numele societatii toate actele/documentele aferente prelungirii, conform punctelor 1 si 2 de pe Ordinea de Zi, precum si a actelor / documentelor aferente obligatiilor asumate de societate conform punctului 3 de pe Ordinea de Zi.
- modificarea, actualizarea si renumerotarea unor articole din Actului Constitutiv.
- Stabilirea sediului reprezentantei societatii in Vietnam, in cladirea Sannam str. Duy Tan 78, Dich Vong Hau Ward, sector Cau Giay, Hanoi.

In data de **28 iunie 2017** a avut loc Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor societatii, in urma careia s-au aprobat:

- contractul de audit financiar cu firma S.C. Societatea de Contabilitate, Expertiza si Consultanta Contabila - SOCECC S.R.L. Bucuresti, pe o perioada de 3 ani.
- remuneratiile membrilor Consiliului de Administratie conform dispozitiilor Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
- aderarea societatii Antibiotice S.A. Iasi la „Asociatia Romana a Producatorilor de medicamente fara prescriptie, suplimente alimentare si dispozitive medicale” - RASCI;
- participarea societatii Antibiotice SA Iasi, ca membru fondator, la infiintarea organizatiei PATRONATUL PRODUCATORILOR INDUSTRIALI DE MEDICAMENTE DIN ROMANIA - PRIMER,;

Adunarea Generala Ordinara a actionarilor din data de **20 septembrie 2017** a aprobat situatiile financiare ale societatii pentru semestrul I 2017, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financiar.

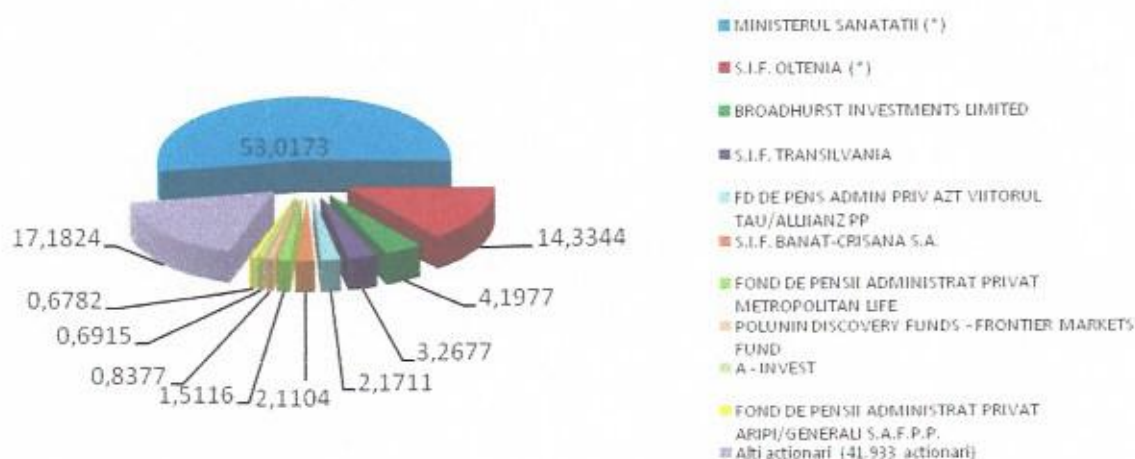
### **I. Investitori (conform Registrului Actionarilor la data de 11.09.2017)**

- Ministerul Sanatatii (\*) - 53,0173%,
- S.I.F. Oltenia (\*) - 14,3344%
- Broadhurst Investments Limited - 4,1977%
- S.I.F. Transilvania - 3,2677%
- Fondul de Pensii Administrat AZT Viitorul Tau/Allianz - 2,1711%
- S.I.F. Banat-Crisana S.A - 2,1104%
- Fondul de Pensii Administrat Privat Metropolitan Life - 1,5116%
- Polunin Discovery Funds - Frontier Markets Fund - 0,8377%
- A-Invest - 0,6915%
- Fond de Pensii Administrat Privat ARIPI/GENERALI S.A.F.P.P. - 0,6782%
- Alte persoane juridice si persoane fizice - 17,1824%.

NOTA: (\*) - Actiionari semnificativi, conform Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, Art. 2, Aliniat 1



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017



### II. Clase de actionari

- Persoane juridice - 87,0082%,
- Persoane fizice - 12,9918%.

Pe parcursul anului 2017, s-au achitat dividende aferente anilor financiari 2013, 2014, 2015 si 2016 in valoare de 23.330.344,89 lei, astfel:

#### Istoric dividende (2013 - 2014 - 2015 - 2016)

Perioada	Dividende nete							Data sistare plata dividende
	Cuvenite	Achitate				Neridicate la 31.12.2017		
		Pana la 31.12.2016	01.01÷31.12 2017	Total	% (total achita)	lei	%	
0	1	2	3	4	5	6	7	8
2013	14.753.415	13.485.221,64	8.462	13.493.683,64	91,46	1.259.731,36	8,54	01.11.2017
2014	15.061.293	13.906.537,65	27.731,10	13.934.268,75	92,52	1.127.024,25	7,48	Plata in curs
2015	13.753.343	12.579.067,01	36.611,78	12.615.678,79	91,73	1.137.664,21	8,27	Plata in curs
2016	25.401.595	-	23.257.540,01	23.257.540,01	91,56	2.144.054,99	8,44	Plata in curs

Pentru anul 2013, dividendele s-au distribuit direct de la sediul societatii, prin virament bancar si prin mandat postal, iar pentru anii 2014, 2015 si 2016, prin intermediul Depozitarului Central Bucuresti si implicit, prin intermediul CEC Bank.

### Antibiotice pe piata valorilor mobiliare

Titlurile emise de Antibiotice sunt listate la categoria PREMIUM a Bursei de Valori Bucuresti sub simbol ATB, din anul 1997.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Prima tranzactie a fost inregistrata la 16 aprilie 1997, la un pret de referinta de 0,3500 lei/actiune. Maximul istoric a fost atins la 10 iulie 2007, cu pretul de 2,1700 lei/actiune, iar minimul istoric de 0,0650 lei/actiune a fost inregistrat la 8 iunie 2000.

Atat planurile de afaceri, cat si rezultatele financiare inregistrate de societate au reprezentat o garantie solida ca Antibiotice si-a consolidat pozitia pe piata nationala de medicamente.

Actiunile societatii Antibiotice (ATB), tranzactionate la Bursa de Valori din Bucuresti:

- Sunt incluse in componenta indicelui BET-Plus, care include societatile romanesti listate pe piata BVB care indeplinesc criteriile minime de selectie cu exceptia societatilor de investitii financiare.
- Sunt incluse in componenta indicelui BET-BK, indice care reflecta evolutia preturilor actiunilor emise de companii locale si straine admise la tranzactionare pe piata reglementata administrata de BVB.

Aceasta reflecta faptul ca Antibiotice este o societate solida, dezvoltata pe un fundament economic trainic.

In anul 2017, pretul minim al actiunii ATB a avut valoarea de 0,5200 lei. Pretul actiunii a crescut pana la valoarea maxima de 0,5920 lei/actiune.

Capitalizarea bursiera a Antibiotice la data de 31 decembrie 2017 (ultima zi de tranzactionare din an) a fost de 361.180 mii lei.

### Actiuni Antibiotice - ATB / Piata Regular

	2013	2014	2015	2016	2017
Numar actiuni	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040	671.338.040
Capitalizare bursiera (mii lei)*	374.607	390.719	357.152	349.096	361.180
Capitalizare bursiera (mii euro)*	83.919	87.173	78.868	76.875	77.511
Capitalizare bursiera (mii \$)*	115.413	105.978	86.167	81.123	92.813
Valoare totala tranzactionata (mil. lei)	23	16	11	6	12
Nr. actiuni tranzactionate	48.439.486	27.467.454	18.844.935	12.555.866	21.113.565
Pret deschidere (lei/actiune)	0,3774	0,5520	0,5850	0,5320	0,5200
Pret maxim (lei/actiune)	0,5680	0,6170	0,6170	0,5420	0,5920
Pret minim (lei/actiune)	0,3700	0,5410	0,5240	0,4200	0,5200
Pret la sfarsitul anului (lei/actiune)	0,5580	0,5850	0,5320	0,5200	0,5380
Pret mediu (lei/actiune)	0,4692	0,5845	0,5836	0,5032	0,5585
Castig/actiune (lei/actiune)***	0,0467	0,0464	0,0405	0,0452	0,0500
Dividend brut/actiune (lei/actiune)**	0,0230	0,0235	0,0197	0,0384	0,026552598
Randamentul dividendului****	4,12%	4,03%	3,69%	4,05%	4,59%
Rata de distributie a dividendului*****	49%	51%	49%	52%	53%

\* Calculat pe baza pretului actiunii in ultima zi de tranzactionare din anul respectiv,

\*\* Dividend propus,

\*\*\* Calculul rezultatului pe actiune se bazeaza pe profitul net al fiecarui an,

\*\*\*\* Dividend pe actiune/pretul actiunii din prima zi de tranzactionare a fiecarui an,

\*\*\*\*\* Rata de distributie a dividendului = (numarul total de actiuni x dividend brut pe actiune)/profit net total.

Pe parcursul anului 2017 s-au tranzactionat 21.113.565 actiuni, in valoare de 11,8 milioane lei (2,5 milioane euro, 2,9 milioane \$), cu un pret mediu de 0,5585 lei/actiune.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

In conformitate cu Capitolul VI, Sectiunea 2, Art. 92 - Codul B.V.B., *calendarul de comunicare financiara pentru anul 2017* a fost dupa cum urmeaza:

Evenimente	Data
• Prezentarea rezultatelor financiare anuale preliminate - 2016:	15.02.2017
• Adunarea Generala a Actionarilor de aprobare a rezultatelor financiare anuale - 2016:	06/07.04.2017
• Prezentarea Raportului anual - 2016:	07.04.2017
• Prezentarea Rapoartelor trimestriale:	
Trimestrul I 2017	15.05.2017
Trimestrul III 2017	15.11.2017
• Intalnire cu investitorii si analistii	18.05.2017
• Prezentarea Raportului semestrial 2017: <i>Art. 65 (1) din Legea nr. 24/2017</i>	20/21.09.2017
• Intalnire cu investitorii si analistii	19.10.2017

### ANALIZA ACTIVITATII

In anul 2017, compania Antibiotice, cel mai important producator roman de medicamente generice din industria romaneasca, si-a continuat misiunea de a fabrica medicamente de inalta calitate la preturi accesibile, pentru a oferi oamenilor speranta unei vieti sanatoase.

Timp de 62 de ani de activitate, Antibiotice s-a dovedit a fi o companie moderna si competitiva care a demonstrat ca se pot atinge si in Romania performantele industriei farmaceutice mondiale. Antibiotice a devenit o societate adaptata pietei farmaceutice contemporane care face cunoscut, la nivel global, un brand autentic romanesc.

Antibiotice isi continua consolidarea activitatii in Romania, fiind principalul producator de medicamente generice antiinfectioase si lider in productia de medicamente topice. Societatea detine un portofoliu de 157 de medicamente generice din 12 arii terapeutice. Totodata, dezvolta noi alternative generice si accesibile pentru tratarea afectiunilor cardiovasculare, dermatologice, ale sistemului nervos central, precum si pentru profilaxia si cresterea calitatii vietii.

2017 este al treilea an consecutiv in care produsul de biosinteza Nistatina (un antifungic utilizat atat in industria farmaceutica, cat si in industria cosmetica), isi mentine pozitia de lider mondial. In acelasi timp acest produs a obtinut suprema recunoasterea internatioanla, primind Diploma si Trofeul *Standard de Referinta USP* pentru Nystatina.

Antibiotice este prezenta in 75 de tari ale lumii cu produse finite realizate pe cele 8 fluxuri de productie.

In urma investitiilor continue in tehnologiile de fabricatie si instruirea fortei de munca, Antibiotice a continuat sa aiba o evolutie pozitiva. Pozitiile de top obtinute de societatea Antibiotice atat pe plan national cat si international sunt dovada acestor eforturi sustinute. Aceste investitii sunt reflectate si in recunoasterea calitatii produselor



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

marca Antibiotice, ca urmare a obtinerii certificatelor de calitate recunoscute la nivel international: autorizarea FDA (acordata de Agentia Medicamentelor si Alimentelor din Statele Unite ale Americii), CoS (Certificatului de Conformitate cu Farmacopeea Europeana) pentru Nistatina si autorizare GMP pentru toate cele 8 fluxuri de fabricatie. De asemenea, Antibiotice este precalificata de Organizatia Mondiala a Sanatatii pentru gama de antituberculoase esentiale.

Antibiotice continua sa fie un sustinator pentru sistemul romanesc de sanatate prin implicarea in programe nationale de sanatate, alaturi de Ministerul Sanatatii.

Prin Departamentul de Farmacovigilenta si Consultanta Medicala, conectat la reseaua europeana de procesare a datelor privind siguranta medicamentelor - EudraVigilance - se monitorizeaza in permanenta eficacitatea si siguranta in administrare a medicamentelor noastre. Antibiotice a fost prima societate din Romania care s-a aliniat la standardele europene in domeniul farmacovigilentei.

In 2007 Antibiotice devine prima societate farmaceutica atestata din Romania, care obtine recunoasterea implementarii Sistemului de Management Integrat pe care il mentine si updateaza continuu. Acest lucru a fost posibil prin realizarea unor produse de calitate, obtinute in conditii de siguranta si securitate a angajatilor fara a afecta mediul inconjurator.

Managementul societatii Antibiotice acorda o mare importanta introducerii in productie a produselor noi. Astfel, prin activitatea modernului Centru de Cercetare Dezvoltare (finalizat in anul 2011), s-au redus timpii necesari testarii si lansarii genericelor aferente medicamentelor inovatoare a caror patente expira.

Performantele producatorului Antibiotice au fost recunoscute la nivel national in 2017, cand societatea a obtinut *Diploma de excelenta* pentru meritul de a se fi situat pentru 10 ani consecutiv pe podiumul clasamentului firmelor iesene si al saptelea an consecutiv pe locul 1 la categoria "Industria - intreprinderi foarte mari - fabricarea produselor farmaceutice de baza", intr-un top intocmit de Sistemul Camerelor de Comert din Romania.

Succesul unei companii nu se masoara numai in indicatori financiari si profituri obtinute, ci si in binele pe care il intoarce in comunitatea din care face parte. Societatea Antibiotice deruleaza propriile actiuni caritabile (Fii Mos Craciun), programe umanitare (donare de sange) si de educatie (Bursele ProRuralis). Astfel, familii defavorizate, batrani si tineri valorosi fara posibilitati materiale sau pacienti beneficiaza de sprijin la nevoie.

In demersul de satisfacere a asteptarilor actionarilor sai - de crestere a gradului de incredere in societatea Antibiotice si a capitalizarii bursiere - actiunile prioritare ale managementului au fost grupate pe urmatoarele directii strategice:

- I. Dezvoltarea componentei internationale a afacerii;
- II. Asigurarea unui portofoliu sustenabil si vandabil prin cresterea gradului de innoire;
- III. Optimizarea costurilor de operare si cresterea randamentului de exploatare
- IV. Adaptarea resursei umane si asigurarea cu competentele necesare pentru realizarea directiilor strategice;
- V. Managementul calitatii pentru respectarea cerintelor legale, nationale si internationale, specifice industriei pharma.

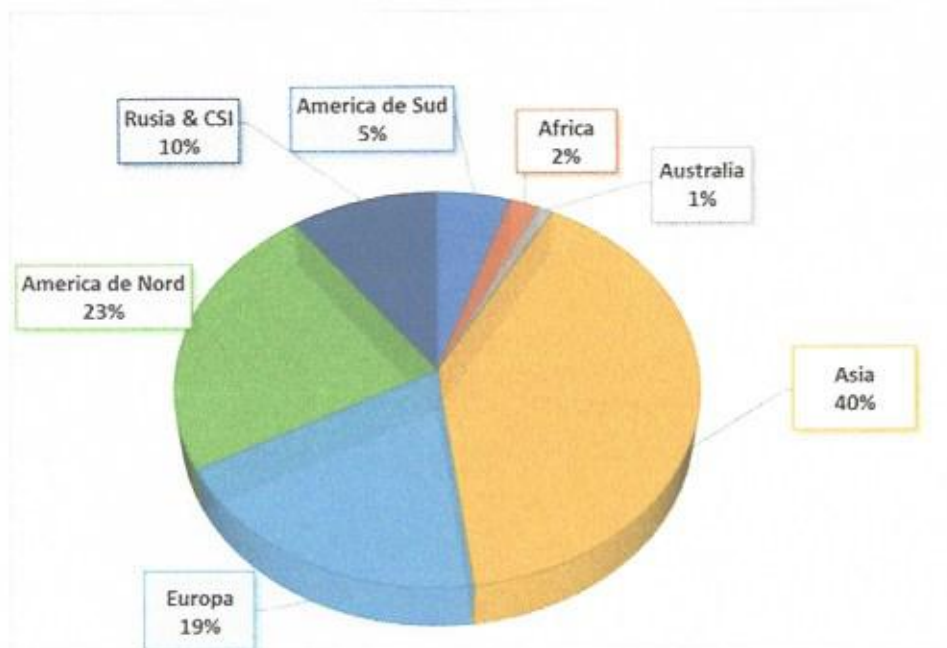


### I. Dezvoltarea componentei internationale a afacerii

Exporturile societatii Antibiotice au inregistrat valoarea de 28,75 milioane USD in anul 2017, in crestere cu 12,80% fata de anul 2016.

Cresterea vanzarilor la export a fost generata atat de cresterea exportului de forme farmaceutice finite cu 18,05%, cat si de cresterea exportului de Nistatina substanta activa cu 10,10% comparativ cu anul anterior.

#### Structura geografica a exporturilor in anul 2017 (USD)



Asia a reprezentat principala destinatie a exporturilor Antibiotice in principal datorita exporturilor in crestere de produse finite pe piata din Vietnam. Nistatina substanta activa a inregistrat cel mai important ritm de crestere pe piata S.U.A. cu impact semnificativ atat asupra volumului exportului dar mai ales asupra rentabilitatii produsului.

Europa a reprezentat a treia zona geografica a exporturilor societatii fiind urmata de zona Rusia & C.S.I., America de Sud si Africa.

#### Nistatina substanta activa - mentinerea pozitiei de lider mondial

Nistatina substanta activa detine cea mai mare pondere in vanzarile pe pietele externe fiind un produs strategic al societatii Antibiotice. Complianta cu prevederile farmacopeilor internationale in vigoare, certificarile internationale obtinute privind calitatea si parteneriatele solide dezvoltate in timp au permis ca Antibiotice sa devina lider mondial pentru acest produs. In anul 2017 prin imbunatatirea continua a calitatii

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

produsului oferit, obtinerea certificarilor internationale pentru accesul pe pietele reglementate si prin flexibilitatea in relatii cu partenerii externi, Antibiotice a devenit lider mondial pe piata acestui produs. Cea mai importanta crestere pentru produsul Nistatina a fost inregistrata pe piata S.U.A. unde volumul exportat in anul 2017 a fost cu 50% mai mare decat in anul precedent. Cresterea cotei de piata in S.U.A. a fost un obiectiv strategic al companiei, iar autorizarile obtinute in ultimii ani de la utilizatorii finali creeaza premisele ca Antibiotice sa devina principalul furnizor al acestui produs.

Principalele piete de desfacere pentru Nistatina, substanta activa, in anul 2017 au fost: Asia (China, India, Vietnam), America de Nord (S.U.A.), Orientul Mijlociu (Iran, Irak, Emiratele Arabe Unite) si Europa (Germania, Olanda). Distributia geografica a exporturilor Antibiotice de Nistatina substanta activa se suprapune zonelor cu cel mai mare consum la nivel mondial.

Strategia societatii Antibiotice pentru Nistatina substanta are doua obiective principale:

- Mentinerea pozitiei de lider mondial pentru acest produs;
- Cresterea cotei de piata pe pietele reglementate, in special pe piata S.U.A.

Aceasta strategie este sprijinita de certificarile internationale: autorizarea FDA a sectiei de biosinteza si de certificatul CoS (Certificate of Suitability emis de EDQM - Autoritatea de reglementare europeana in domeniul produselor farmaceutice) care permit accesul pe pietele reglementate.

### **Exporturile de produse finite**

In anul 2017, principalele destinatii ale exportului de produse finite au fost: Asia (Vietnam), Europa (Olanda, Tarile Baltice, Danemarca, Serbia), America de Nord (S.U.A., Canada), Rusia & C.S.I. (Moldova, Federatia Rusa, Ucraina) si Orientul Mijlociu (Irak, Yemen). Cea mai mare pondere in exporturile de produse finite au avut-o produsele antiinfectioase, urmate de cele pentru tractul digestiv si metabolism, cardiovasculare, dermatologice si cele din categoria sistemului musculo-scheletic.

Pe termen mediu si lung Antibiotice intentioneaza sa isi dezvolte prezenta pe pietele internationale pentru produsele de notorietate ale societatii (antiinfectioase si produse dermatologice) fara a neglija produsele cu potential din alte arii terapeutice (produse cardiovasculare, suplimente alimentare, etc.).

Dezvoltarea exportului de produse dermatologice reprezinta o prioritate strategica, avand in vedere traditia societatii in acest domeniu. Antibiotice intentioneaza sa dezvolte parteneriate cu companii active in acest domeniu pe piata internationala pentru realizarea documentatiilor de inregistrare si marketingul acestor produse.

### **Strategii de dezvoltare adaptate pietei farmaceutice internationale**

Piata farmaceutica a cunoscut in ultimii ani schimbari majore fiind influentata de contextul social, demografic si economic. Chiar daca pietele dezvoltate continua sa ramana cele mai mari piete din punct de vedere valoric, se estimeaza ca pietele



emergente vor avea ritmuri de crestere superioare, datorita cresterii puterii de cumparare si accesului populatiei la sisteme de sanatate.

Strategia Antibiotice pe termen mediu si lung este de a aborda atat pietele dezvoltate si puternic reglementate, cat si pietele emergente cu potential de crestere. Aceasta strategie se bazeaza pe cetificarile EuGMP si U.S. FDA ale fluxurilor de fabricatie ale companiei in contextul in care gradul de reglementare al pietelor internationale este in continua crestere.

Principalele directii de dezvoltare a exporturilor sunt:

- Dezvoltarea/consolidarea prezentei societatii pe pietele actuale si identificarea de noi piete de desfacere cu potential pentru Antibiotice;
- Focalizarea eforturilor de crestere a exporturilor societatii Antibiotice pe piete strategice;
- Dezvoltarea de noi modele de afaceri si de parteneriate pe pietele externe care sa accelereze dezvoltarea companiei la nivel international;
- Adaptarea portofoliului de produse comercializate pe pietele externe in functie de specificul de consum local.

Avand in vedere nevoia de promovare a produselor pe pietele externe, Antibiotice a demarat procedurile de infiintare de reprezentante proprii, prima dintre acestea fiind cea din Vietnam, piata pe care s-au inregistrat crestere semnificative ale vanzarilor in ultimii ani. In perioada urmatoare vor fi deschise reprezentantele proprii din Ucraina si din Republica Moldova cu scopul de a dinamiza vanzarile pe aceste piete.

### **Promovarea pe plan international**

In anul 2017 Antibiotice a participat pentru a saisprezecea oara la targul Cphl Worldwide care a avut loc la Frankfurt. Targul a reunit 2.500 de expozanti din 150 de tari si a fost vizitat de 36.000 de vizitatori profesionisti din domeniul industriei farmaceutice. Participarea la eveniment a avut ca scop atat negocierea si dezvoltarea parteneriatelor actuale, cat si dezvoltarea de noi proiecte de afaceri, atat pentru exportul de forme farmaceutice finite, cat si pentru Nistatina substanta activa.

## **II. Asigurarea unui portofoliu sustenabil si vandabil prin cresterea gradului de innoire**

Piata farmaceutica din Romania a inregistrat in anul 2017 o crestere valorica de 9,1%, ajungand la 14,12 miliarde lei, comparativ cu valoarea de 12,95 miliarde lei, realizata in anul 2016. Evolutie pozitiva s-a inregistrat si la nivel de consum fizic de medicamente, acesta crescand cu 959 milioane unitati fizice, de la 11,7 miliarde unitati in 2016 la 12,6 miliarde in 2017.

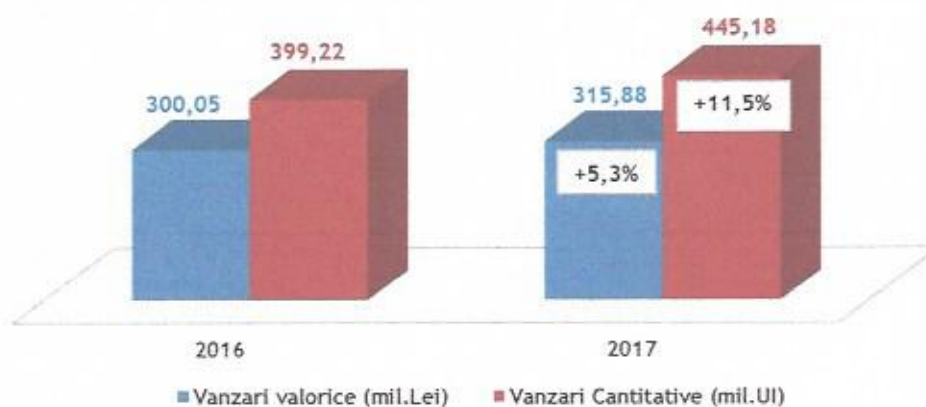
In contextul pietei farmaceutice din Romania, activitatea pe piata interna s-a desfasurat avandu-se in vedere urmatoarele riscuri:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

- creșterea progresivă a taxei clawback care a ajuns să reprezinte în trimestrul IV 2017: 23,45%, de la 18,89% în perioada similară 2016 și 12,65% în trimestrul IV 2015;
- majorarea costurilor de fabricație ca urmare a creșterii prețurilor la materiile prime;
- schimbarea structurii farmaciilor prin dispariția farmaciilor de familie și creșterea celor din lanțuri și minimanturi a atras alocarea unor bugete mai importante pe segmentele lanțuri și minimanturi de farmacii prin adaptarea politicii de vânzare a farmaciilor de minimant și independente la politicile implementate de lanțurile de farmacii (negociere molecule, negociere portofolii, promovarea produselor pe afecțiuni, asigurarea unui nivel de coplată zero pentru pacient);
- listele de medicamente compensate au cunoscut actualizări prin introducerea unor noi molecule astfel încât pacienții din România să aibă acces la terapii de ultimă generație;
- licitații centralizate pentru achiziții de medicamente, antibiotice și oncologice, ce vor avea ca efect în 2018 rationalizarea consumului de resurse din bugetul sănătății;
- premisa scaderii prețurilor la medicamentele originale care ies de sub protecția patentului ce afectează pe de o parte producătorii de medicamente înasprind mediul concurențial, iar pe de altă parte pacienții care se vor confrunta cu dispariția produselor de pe piață, limitând astfel accesul la medicamente.

În acest context, societatea Antibiotice, cu o valoare de vânzare a portofoliului de 315,9 milioane lei, înregistrează o creștere a vânzărilor din farmacii și spitale de 5,3% comparativ cu anul 2016.

### Evoluția vânzărilor companiei Antibiotice din farmacii și spitale (iesiri sell-out)



Segmentul farmaciei Retail este în creștere cu 5,7% comparativ cu anul 2016, de la 223,6 milioane lei la 236,3 milioane lei, în timp ce segmentul Spitale înregistrează o creștere de 4%, de la 76,5 milioane lei în 2016 la 79,5 milioane lei în 2017.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

De asemenea, vanzarile fizice au inregistrat o crestere de 11,5%, pe fondul unei cresteri de doar 8,2% a consumului de medicamente la nivel de piata totala.

Principalele clase terapeutice care au inregistrat cresteri valorice semnificative comparativ cu anul 2016 sunt: Tract digestiv (+4,3 milioane lei), Sistem cardiovascular (+14,4 milioane lei) si Sistem Nervos Central (+2,2 milioane lei), generate atat de aportul de produse noi cat si de evolutia pozitiva a produselor de top ale companiei.

Dintre acestea se remarca produsele cu aport de peste 1 milion lei: Indapamida Atb® cpr (+5 milioane lei), Silithor® (+4,9 milioane lei), Fluxiv® (+4 milioane lei), Rosuvastatina Atb® cpr (+2,8 milioane lei), Meropenem® inj gama (+1,7 milioane lei), Equilibra® (+1,6 milioane lei), Nolet® cpr (+1,4 milioane lei), Memantina Atb® gama (+1,4 milioane lei), Imipenem/Cilastatin Atb® (+1,3 milioane lei) si Bisotens® gama cpr (+1,2 milioane lei).

In anul 2017, Antibiotice isi mentine pozitia de lider pe segmentul medicamentelor generice si OTC comercializate in spitale, cu o cota de piata de 17,4%.

Pe segmentul medicamentelor generice si OTC, compania ocupa locul 4, cu o cota de piata de 5,2%, in timp ce la nivel de piata farmaceutica totala ocupa locul 17, cu o cota de piata de 2,24%.

Prin portofoliul valorificat, in anul 2017 societatea Antibiotice isi mentine pozitia de lider din punct de vedere al unitatilor valorificate pe segmentul unguente cu o cota de piata de 27%, supozitoare cu o cota de piata de 40,3% si la pulberi injectabile cu o cota de piata de 74,7%.

Medicamentele eliberate fara prescriptie medicala (OTC) au inregistrat o crestere constanta a vanzarilor in ultimii ani, ajungand sa ocupe in 2017: 22% din piata totala de profil, cu un ritm mediu anual de crestere de 17,5% (perioada 2014-2017).

Prin portofoliul de medicamente fara prescriptie medicala si suplimente alimentare, societatea Antibiotice ocupa locul 14 in topul companiilor care activeaza pe piata medicamentelor OTC din Romania (dintr-un total de 213 companii), in urcare cu 4 pozitii comparativ cu anul 2015 (locul 18). Ritmul mediu anual de crestere inregistrat in perioada 2014-2017 este de 25,2%, superior ritmului inregistrat de piata totala de profil (17,5%).

Ponderea medicamentelor OTC in vanzarile dezvoltate de societate a crescut in 2017 la 19,1% (16% in anul 2016; 13% in anul 2015), produsele care au performat fiind suplimentele alimentare Fluxiv®, Silithor®, Equilibra®, Soriso®, Cutaden Bebe® precum si OTC-urile Clafen® gama topica, Saliform® Forte% si Cicatrol®.

Prin politicile de promovare si comerciale derulate in prima parte a acestui an, suplimentele alimentare detinute in portofoliu au reusit sa performeze in pietele relevante: Fluxiv® - ocupa locul al treilea in consum, dintr-un numar de 25 de produse, cu o cota de piata de 6,9% in al doilea an de vanzare; Equilibra® - ocupa locul al treilea in consum, intr-o piata relevanta in care sunt prezente 40 de produse, inregistrand o cota de piata de 11,7%; Silithor® - ocupa locul 6 in consum, dintr-un numar de peste 65 de produse, cu o cota de piata de 4,7%; Soriso® - ocupa primul loc in consum, cu o cota de piata de 37,3%, in al doilea an de vanzare, pe o piata unde activeaza 21 produse concurente.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

### STRATEGIA DE PRODUS

Portofoliul dedicat uzului uman de 136 de medicamente (*produse finite comercializate la iesirea din Antibiotice in anul 2017*) ce acopera 12 clase terapeutice atesta faptul ca strategia Antibiotice este orientarea permanenta spre innoirea portofoliului de produse si fabricarea unor medicamente generice bioechivalente cu produsele originale in conditiile mentinerii standardelor inalte de calitate.

Activitatea societatii Antibiotice - pornind de la cercetare, productie si pana la vanzare - este structurata pe un portofoliu de medicamente variat sub aspectul formelor farmaceutice si claselor terapeutice abordate.

Produsele noi asimilate in portofoliul companiei in anul 2017 sunt:

- Zifex® Complex ovule - un nou produs destinat afectiunilor ginecologice, venit in completarea gamei Zifex®. Acest medicament este unic pe piata farmaceutica din Romania continand nistatina, substanta activa pentru a carei productie Antibiotice este lider mondial. Zifex® Complex aduce un plus valoare portofoliului Antibiotice si va contribui alaturi de Nistatina Atb® comprimate, Nidoflor® si Nistatina Atb® ovule la proiectul de integrare pe verticala a nistatinei.

- Clobetazol® crema - corticosteroid pentru uz topic, indicat in tratamentul de scurta durata al dermatozelor rezistente (psoriazis, eczeme rezistente la tratamentul pentru lichen plat, lupus eritematos cronic); in prima parte a anului a fost obtinuta Autorizatia de Punere pe Piata;

- Betahistina 24 mg ATB® cpr - medicament apartinand subclasei terapeutice Antivertiginoase, prescris in tratamentul vertijului provocat de perturbari ale fluxului sanguin in urechea interna; in prima parte a anului 2017 a fost obtinuta Autorizatia de Punere pe Piata;

- Caspofungina ATB® pulbere pentru concentrat solutie perfuzabila - medicament antifungic sistemic de rezerva pentru tratamentul candidozei invazive si aspergilozei invazive; in prima parte a anului 2017 a fost obtinuta Autorizatia de Punere pe Piata;

Urmand tendinta generala a populatiei de a se concentra mai mult asupra terapiilor preventive in detrimentul tratamentelor, consumand astfel produse din categoria suplimentelor alimentare, in anul 2017, in portofoliul societatii au fost asimilate doua suplimente alimentare: **Sprinten®** comprimate - supliment alimentar care mentine sanatatea sistemului osos, reduce rigiditatea si oboseala articulatiilor, imbunatatind miscarea; produsul a fost comercializat incepand cu luna noiembrie 2017; si **Fezivit®** capsule, o combinatie pentru functionarea normala a organismului, prin formarea colagenului din piele, formarea globulelor rosii si a hemoglobinei, reducerea oboselii; produsul a fost comercializat incepand cu luna decembrie 2017.

Dezvoltarea de produse noi, in special intr-o industrie atat de dinamica si specializata cum este cea farmaceutica, are drept obiectiv principal inlocuirea treptata a produselor in terapeutica medicala.

### STRATEGIA DE PRET

Legislatia din domeniul medicamentului limiteaza posibilitatile companiilor farmaceutice de a folosi pretul ca un instrument strategic de diferentiere intre producatori.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Strategiile de pret in anul 2017 au urmarit in permanenta corelatia dintre nivelul maximal impus prin lege, cresterea profitabilitatii portofoliului si asigurarea unui nivel competitiv comparativ cu ceilalti jucatori din piata (pozitionarea ca prim generic, pozitionarea ca medicament de referinta, cel mai bun raport pret/calitate).

In anul 2017 portofoliul de suplimente alimentare si de medicamente fara prescriptie medicala (15 produse OTC) a cunoscut 3 etape de majorare a preturilor (ianuarie, iulie si octombrie) urmarind atat o pozitionare competitiva la nivelul pietei cat si optimizarea marjei de profit.

### STRATEGIA DE DISTRIBUTIE

Obiectivul principal al anului 2017 a fost consolidarea parteneriatelor cu principalii distribuitori cu arie de acoperire nationala prin care au fost planificate cresteri importante a vanzarilor.

Portofoliul de produse a fost sustinut pe parcursul anului atat prin distributie (oferta cadru lunara, campanii periodice, proiect de promovare si mercantizare pe produsele OTC), cat si prin echipa comerciala proprie si echipa de Call Center cu actiuni specifice.

Lunar a fost intocmit un calendar de oferta in care au fost sustinute produsele profitabile, cu ponderi importante in cifrele planificate, precum si cele care reprezinta o pondere insemnata in stocul distribuitorilor.

Actiuni derulate in anul 2017:

- stabilirea de actiuni de vanzare lunare/trimestriale cu fiecare partener, astfel incat sa genereze o crestere a vanzarilor in piata comparativ cu anul 2016;

- derularea de actiuni in vederea diminuarii stocurilor - analiza lunara a stocului pe fiecare partener din punct de vedere al produselor care reprezinta 80% din stocul valoric, produselor cu durate mari de stocare (peste 2,5 luni) si termenelor de valabilitate;

- mentinerea de oferte cu conditii comerciale constante pe perioade determinate.

Pentru securizarea indicatorilor strategia societatii s-a axat in principal pe cresterea prezentei pe segmentul de lanturi si minilanturi de farmacii care detin ponderi insemnate din valoarea totala a pietei farmaceutice de retail.

### STRATEGIA DE PROMOVARE

Actiuni de promovare sustinute in perioada analizata:

- implementarea unui program de educatie farmaceutica continua adresat farmacistilor;

- politica portilor deschise - vizitarea companiei de catre colaboratori medici si farmacisti;

- participarea la manifestari organizate de societati studentesti pentru promovarea brandului de companie in randul viitorilor specialisti;

- campanii de marketare a produselor la raft in farmaciile cu circuit deschis;

- organizarea de evenimente interdisciplinare Antibiotice in centrele universitare - Simpozion Interdisciplinar „Ne cunoastem de o viata”.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Dintre evenimentele nationale majore la care a participat societatea Antibiotice in 2017 amintim: Congresul National de medicina Interna, INSPIR, Congresul National de UroGinecologie, Congresul National de Cardiologie Sinaia, Congresul National de Dermatologie Brasov, Congresul National de Flebologie Timisoara, Congresul National de Toxicologie Bucuresti, Congres National de Psihiatrie Sinaia, precum si in cadrul principalelor conferinte nationale si simpozioane stiintifice desfasurate pe plan national.

In paralel cu participarea societatii la principalele evenimente nationale dedicate profesionistilor in domeniul sanatatii, au fost derulate si actiuni de promovare catre publicul larg: campanii de comunicare pe Facebook si YouTube, proiect de branding al statiilor CATP Iasi, proiect de colantare a flotei auto a partenerilor distribuitori, promovarea suplimentelor alimentare in cadrul evenimentelor destinate publicului larg - Magia Baloanelor (Iasi), Rocanotherword (Iasi), Afterhills (Iasi), Neversea (Constanta), Campania Litoral 2017.

In perioada noiembrie-decembrie a fost sustinuta o campanie de informare a publicului larg privind consumul de antibiotice: " Antibioticele salveaza vietii. Utilizeaza-le cu grija". Au fost sustinute prezentari pentru publicul larg de catre medicii de familie in 3 locatii rurale, cu 200 participanti.

Obiectivele urmarite prin punerea in practica a acestor actiuni de promovare au fost: cresterea notorietatii companiei si a produselor promovate, instruirea specialistilor in domeniul sanatatii pentru identificarea profilului de pacienti, optiuni terapeutice si identificarea de recomandari asociate.

Implementarea continua a acestor strategii va permite companiei Antibiotice consolidarea pozitiei detinute in prezent - lider in domeniul medicatiei antiinfectioase pe segmentul producatorilor de generice, lider pe segmentul Spitale - medicamente generice, lider cantitativ pe formele farmaceutice unguente, supozitoare si pulberi injectabile.

Intr-o piata atat de performanta, dinamica si reglementata cum este piata farmaceutica, portofoliul Antibiotice s-a facut remarcat prin eforturile sustinute de promovare a brandurilor companiei si notorietatii acesteia.

Sursa datelor: Vanzari Cegedim 2016-2017

### **Dezvoltarea structurilor de cercetare - dezvoltare pentru adaptarea si consolidarea durabila a portofoliului societatii**

Antibiotice a continuat in 2017 investitiile in domeniile cercetarii si dezvoltarii de produse din clasele considerate strategice de companie pentru impactul asupra sanatatii publice: Antiinfectioase, Cardiovascular, boli neurodegenerative si ale Sistemului Nervos Central, precum si produse dermatologice si produse din categoria automedicatiei (medicamente OTC, suplimente alimentare si produse cosmetice).

Pipeline-ul Antibiotice cuprinde in acest moment 33 de produse aflate in diferite stadii de dezvoltare, din clasele terapeutice care definesc directiile de dezvoltare ale companiei. Este vorba despre: medicamente antiinfectioase (7 produse), medicamente cardiovasculare (5 produse), produse dermatologice (4 produse), medicamente din clasa genito-urinar (1 produs), medicamente pentru sistemul nervos central (1 produs), medicamente antiinflamatoare (1 produs), medicamente pentru tract digestiv (2



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

produse), medicamente tract respirator (1 produs). O alta directie a activitatii de cercetare a fost orientata spre produse destinate profilaxiei unor boli si cresterii calitatii vietii. Din aceste categorii fac parte suplimentele alimentare si medicamentele OTC (11 produse).

O preocupare permanenta a fost si instruirea angajatilor tineri din Cercetare-Dezvoltare pentru dezvoltarea cunostintelor si tehnicilor noi de cercetare in conformitate cu ultimele ghiduri europene si internationale.

### **9 noi autorizatii de punere pe piata la nivel international si 7 noi produse pe piata romaneasca**

Rezultatele favorabile din etapele de cercetare si dezvoltare au permis obtinerea de noi autorizatii de punere pe piata si reautorizarea medicamentelor cunoscute deja pe piata nationala si internationala.

In Romania, prin procedura nationala s-au obtinut 7 noi Autorizatii de punere in piata (APP) pentru medicamente din clasele: cardiovascular (Betahistina Atb® 8 mg comprimate, Betahistina Atb® 24 mg comprimate), antiinfectioase (Ertapenem Atb® 1 g pulbere pentru solutie perfuzabila, Caspofungina Atb® 50 mg pulbere pentru concentrat pentru solutie perfuzabila, Caspofungina Atb® 70 mg pulbere pentru concentrat pentru solutie perfuzabila, Tigeciclina Atb® 50 mg pulbere pentru solutie perfuzabila) si dermatologie (Clobetasol Atb® 0,5 mg/g crema) si au fost notificate 2 noi suplimente alimentare: Sprinten® comprimate filmate si Fezivit® C capsule.

Dezvoltarea pe pietele internationale a fost sustinuta prin obtinerea unui numar de 9 noi autorizatii de punere pe piata pentru produse marca Antibiotice, in tari din Europa, Asia si Africa. Consolidarea prezentei pe pietele internationale de interes s-a realizat si prin finalizarea a 21 proceduri de reautorizare pentru produsele existente.

In 2017 s-a continuat derularea celor 2 proceduri europene descentralizate (DCP) de autorizare simultana in tari membre UE pentru Perasin® (piperacilina/tazobactam) 2,25 g si 4,5 g pulbere pentru solutie perfuzabila si Nebivolol Atb® 5 mg si 10 mg comprimate, proceduri ce vor fi finalizate in prima parte a anului 2018.

### **Centrul de Evaluare a Medicamentului Studii clinice**

In cursul anului 2017 s-au desfasurat trei studii clinice de bioechivalenta, unul pentru un produs aflat in portofoliul Antibiotice si doua studii clinice pentru un sponsor extern. De asemenea, a fost parcursa etapa de documentare si intocmire de protocoale de studii clinice pentru alte 2 produse noi.

### **Inspectii/certificari**

In primul semestru al anului 2017 a avut loc inspectia ANMDM de recertificare GCP/GLP a Centrului de Evaluare a Medicamentului si a Laboratorului Bioanalitic. In urma acestei inspectii s-a obtinut certificatul GLP (Good Laboratory Practice) si autorizarea GCP (Good Clinical Practice) cu o valabilitate de 2 ani. Totodata, in primul semestru al anului 2017, a avut loc recertificarea GMP (Good Manufacturing Practice) a fluxului de ambalare secundara pentru „medicamentul de investigatie clinica” din cadrul Centrului

de Evaluare a Medicamentului. Aceasta certificare permite ambalarea secundara a medicamentelor cu administrare orala (comprimate si capsule) cat si a formelor topice solide (ovule si supozitoare) pentru administrare in studiile clinice.

### **Farmacovigilenta si politici de sanatate**

Monitorizarea eficacitatii si sigurantei in administrare a medicamentelor marca Antibiotice este un proces continuu, prin activitatea de Farmacovigilenta, Antibiotice fiind conectata la reseaua europeana de procesare a datelor privind siguranta medicamentelor, EudraVigilance. In 2017 accesul la sistemul european de monitorizare a sigurantei medicamentelor a fost extins prin dezvoltarea modulului EVDAS („EudraVigilance data warehouse and analysis system”) ceea ce permite analiza datelor stocate in baza de date europeana si detectarea mai rapida a unui eventual semnal de siguranta de catre detinatorii de autorizatii de punere pe piata si initierea de masuri adecvate pentru protectia sanatatii publice.

In anul 2017, Antibiotice a devenit membru al Asociatiei Romane a Producatorilor de medicamente fara prescriptie, suplimente alimentare si dispozitive medicale (RASCI), implicandu-se astfel activ in dialogul cu entitatile regulatorii din acest domeniu pentru crearea unui cadru adecvat pentru promovarea eticii si sustinerea unui mediu concurential corect, cat si in desfasurarea campaniilor educationale privind consumul informat si responsabil a produselor pentru automedicatie.

### **Activitatea de productie- Modernizarea si eficientizarea fluxurilor de fabricatie**

Strategia de dezvoltare pentru 2017 a companiei Antibiotice prevede ca si directie prioritara modernizarea si dezvoltarea portofoliului de produse si a fluxurilor de fabricatie.

Antibiotice produce pentru parteneri interni si externi urmatoarele cinci forme farmaceutice:

- Pulberi sterile injectabile
- Capsule
- Comprimate
- Produse topice (unguente, creme, geluri)
- Supozitoare, ovule

Calitatea produselor este asigurata de procese ce respecta cele mai noi cerinte in domeniul bunei practici de fabricatie, toate cele opt fluxuri de fabricatie ale companiei fiind certificate EU-GMP. Fluxurile de fabricatie ale produselor sterile injectabile si a substantei active Nistatina sunt avizate si de autoritatea americana in domeniul medicamentului si sigurantei alimentare, Food and Drug Administration.

Implementarea tuturor cerintelor regulatorii si evaluarea sistemului de management al calitatii de catre autoritatile de reglementare si clienti din toate zonele lumii au ca



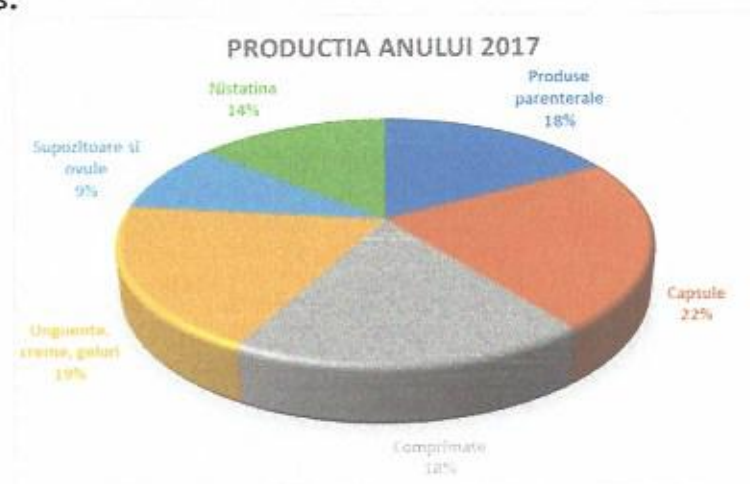
## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

rezultat mentinerea nivelului calitatii, eficientei si sigurantei medicamentelor produse de Antibiotice.

### Antibiotice a produs in anul 2017:

- 522 milioane unitati farmaceutice sub forma de comprimate, capsule, produse parenterale, unguente, creme, geluri, supozitoare si ovule;
- substanta activa vrac (Nistatina) in cantitate comparabila cu cea din anul precedent;

Productia anului 2017 pe forme farmaceutice este prezentata in graficul de mai jos:



**Obiectivele realizate de Antibiotice in anul 2017 in domeniul fabricatiei de produse farmaceutice:**

- Fabricatia de produse parenterale pentru companii externe in baza contractelor de fabricatie si control. Productia pentru export a produselor parenterale a reprezentat 31.11 % din valoarea totala a produselor destinate pietelor externe;
- Reducerea costurilor cu materiile prime, prin optimizarea formulelor de fabricatie si identificarea unor noi surse pentru excipientii utilizati in tehnologia produselor conditionate;
- Reducerea consumurilor de utilitati, printr-o gestionare atenta, in toate sectiile de productie;
- S-au continuat eforturile de aplicare a programului de protectie a mediului privind emisiile de substante organice volatile in faza de extractie a Nistatinei.

### Politica de investitii- dezvoltarea pe termen mediu si lung prin investitii in facilitati noi

Valoarea totala aprobata a programului de investitii pentru anul 2017 este de 72.094 mii lei. Valoarea realizata la 31.12.2017 este de 41.017 mii lei, in proportie de 56,9 %.

ANTIBIOTICE S.A. realizeaza medicamente valoroase, accesibile ca mijloc de ingrijire a sanatatii pentru pacienti, medici si farmacisti.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Exista o preocupare permanenta pentru modernizarea activitatii si produselor.

Un medicament valoros nu este neaparat unul scump, ci unul pe care oamenii si-l pot permite si care aduce un castig rezonabil, care permite sustinerea productiei si realizarea de performante, investind continuu in oameni, tehnologie si parteneriate de succes, pentru consolidarea pozitiei pe piete pe care societatea este prezenta, cat si pentru patrunderea pe piete noi, cu potential.

Pentru atingerea acestui deziderat, permanent este nevoie de investitii temeinic planificate, care sa contribuie eficient la dezvoltarea echilibrata a tuturor structurilor societatii: productie, cercetare, controlul calitatii, sectorul de asigurare a utilitatilor, logistica.

Prin obiectivele de investitii cuprinse in program se urmareste:

- realizarea unei capacitati noi, performante, echipata cu instalatii de productie moderne pentru fabricatia de unguente si supozitoare, autorizabila GMP si FDA;
- modernizarea si retehnologizarea fluxurilor de productie existente pentru cresterea capacitatilor de productie, a calitatii produselor si a reducerii costurilor de productie;
- modernizarea instalatiilor care asigura utilitatile pentru intreaga platforma;
- realizarea de obiective care sa raspunda strategiei de reducere a poluarii si de protectie a mediului;
- pentru consolidarea sistemului de management integrat, crearea de noi facilitati pentru productie in scopul reducerii costurilor, consumurilor de utilitati si cresterii productivitatii muncii, conformarea continua la cerintele crescande ale regulilor de buna practica de fabricatie GMP, cat si la reglementarile privind protectia muncii si protectia mediului.
- marirea capacitatii de depozitare pentru materii prime corespunzator cu marirea capacitatii de productie.

### **I. INVESTITII IN CURS**

#### **1. Echipamente pentru sectiile de productie, calitate si cercetare**

In anul 2016 au fost contractate echipamente si aparatura de laborator, in scopul retehnologizarii fluxurilor de fabricatie si a laboratoarelor de control al calitatii si a celor de cercetare, pentru care platile s-au realizat in anul 2017. Atat echipamentele de fabricatie cat si aparatura de laborator sunt de ultima generatie, cu productivitati mari, avand consumuri energetice reduse, cu grad ridicat de siguranta in exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente de generatie mai veche, cu uzuri fizice importante care genereaza costuri mari de intretinere si productivitati scazute. Achizitionarea de aparatura de laborator moderna, este impusa de revizuirea continua a monografiilor din farmacopei si cresterea preciziei metodelor de analiza in laboratoarele din industria farma.

#### **2. Reabilitare sistem de sustinere si distributie retele de transport utilitati**

Reprezinta continuarea actiunilor de modernizare a sistemului de transport si distributie a utilitatilor (abur, aer comprimat, apa termoficata, apa demineralizata, gaz metan, energie electrica) de pe intreaga platforma a societatii, incepute in anii anteriori. Obiectivul principal al acestei investitii consta in dimensionarea si adaptarea



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

traseelor de utilitati la consumurile actuale ale fluxurilor de fabricatie, astfel incat sa se realizeze economii de energie, prin micșorarea consumurilor si eliminarea pierderilor.

### 3. Depozit pentru materii prime pentru biosinteza

In urma analizei, s-a propus amenajarea unui depozit pentru materii prime pentru biosinteza in apropierea sectiei de fabricatie, avand ca principal avantaj pozitionarea in imediata apropiere a fluxului de fabricatie, reducandu-se astfel consumul de carburanti la transportul marfurilor de la depozit catre sectia de productie, crescand si productivitatea muncii.

## II. INVESTITII NOI

### 1. Realizarea unei capacitati de productie Unguente si Supozitoare

Scopul proiectului il reprezinta realizarea unei noi facilitati de productie pentru fabricarea de produse farmaceutice semisolide divizate in tuburi si supozitoare, in vederea creșterii cifrei de afaceri si a capacitatii companiei Antibiotice S.A. de a inregistra, produce si comercializa medicamente romanesti de calitate, prin investitia intr-o sectie noua, autorizabila GMP pe toate pietele farmaceutice reglementate (Europa, SUA si Canada).

#### Obiectivele investitiei

- Constructia si dotarea corespunzatoare a unei Sectii de Unguente si Supozitoare autorizabila EU-GMP si FDA.

- Certificarea GMP a Sectiei de Unguente si Supozitoare nou construite, de catre autoritatea de reglementare nationala in domeniu (Agentia Nationala a Medicamentelor si Dispozitivelor Medicale).

- Asigurarea conditiilor pentru fabricarea medicamentelor cu respectarea cerintelor legislative si de farmacopee, pentru inregistrarea si comercializarea lor pe toate pietele reglementate, cu precadere in Europa, SUA si Canada.

#### Justificarea investitiei

Realizarea unei sectii moderne pentru fabricarea medicamentelor semisolide divizate in tuburi (unguente, creme, geluri) si a supozitoarelor, reprezinta pentru Antibiotice S.A. garantia dezvoltarii afacerii pe termen lung.

Strategia de dezvoltare a companiei se axeaza pe mentinerea si extinderea portofoliului de produse semisolide divizate in tuburi si supozitoare.

Strategia are la baza dezvoltarea portofoliului destinat pietei interne, dar si diversificarea si patrunderea pe noi piete externe importante din Europa, America de Nord, Asia si Africa.

Pentru asigurarea principalelor caracteristici ale medicamentelor (calitate, eficienta, siguranta), fabricatia acestora trebuie sa se realizeze in facilitati dotate cu echipamente performante si utilitati critice care sa corespunda cerintelor de Buna Practica de Fabricatie (GMP).

### 2. Investitii in fluxurile de fabricatie - directia Productie

In anul 2017 a fost propusa achizitionarea de echipamente, instalatii, diverse dotari si aparatura de laborator in scopul re tehnologizarii fluxurilor de fabricatie. Echipamentele de fabricatie si instalatiile achizitionate, sunt de ultima generatie, cu productivitati mari, consumuri energetice reduse, si grad ridicat de siguranta in



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

exploatare. Echipamentele de fabricatie sunt destinate inlocuirii unor echipamente cu uzuri fizice importante, care genereaza costuri mari de intretinere si productivitati scazute. De asemenea, a fost necesara achizitionarea de echipamente si dotari care sa asigure realizarea unor masuri de protectie a mediului, pentru reducerea consumurilor energetice si pentru siguranta in munca.

### **3.Achizitii de licente pentru produse noi si proiecte de cercetare - directia Medicala**

Programul de dezvoltare de produse noi are in vedere urmatoarele obiective:

-modernizarea portofoliului de produse al companiei in vederea asigurarii pietii interne cu medicamente generice de ultima generatie, eficiente terapeutic si sigure in administrare;

-asigurarea de produse farmaceutice competitive pe piata externa si care sa asigure, pe termen lung, cresterea cifrei de afaceri si a competitivitatii companiei Antibiotice.

### **4.Investitii in Cercetare - directia Medicala**

Cercetarea reprezinta una dintre cele mai dinamice activitati din societate, care inregistreaza schimbari permanente si o evolutie ascendenta. In ansamblul intregii societati, cercetarea actioneaza ca un element dinamizator al intregului sistem, generand produse noi care antreneaza o crestere a productiei. Avand ca specific consumul mare de inteligenta si creativitate, cercetarea contribuie la dezvoltarea portofoliului de produse.

Avand in vedere importanta informatiilor generate in Centrul de Evaluare a Medicamentului, programul de investitii a cuprins o serie de echipamente, dotari si soft-uri pentru sustinerea si imbunatatirea activitatilor de cercetare, in vederea obtinerii unor produse noi, de calitate, valoroase, competitive in piata.

### **5.Investitii in Calitate - directia Calitate**

Avand in vedere revizuirea continua a monografiilor din farmacopee si cresterea preciziei metodelor de analiza in laboratoarele din industria farma, a devenit imperios necesara achizitia unor echipamete de ultima generatie care sa faca posibila mentinerea verificarii calitatii produselor fabricate in compania Antibiotice la standardele internationale. Laboratoarele din Controlul Calitatii au o importanta hotaratoare in demonstrarea calitatii si conformitatii produselor fabricate in societatea noastra, motiv pentru care, permanent este necesar ca acestea sa fie utilizate cu cele mai moderne si performante echipamente de laborator.

### **6.Investitii pentru asigurarea logisticii - directia Comerciala**

Investitiile sunt directionate in principal catre retehnologizarea parcului auto. Astfel au fost achizitionate mijloace de transport auto moderne, care sa asigure siguranta in exploatare, echipate corespunzator legislatiei actuale privind transporturile, pentru transportul materiilor prime si produselor finite si pentru inlocuirea partiala a flotei auto uzate.



### 7. Investitii pentru producerea si transportul utilitatilor - directia Inginerie si Investitii

Investitiile au fost in principal axate pe modernizarea si retehnologizarea sistemelor, echipamentelor si instalatiilor de productie a utilitatilor (abur, aer comprimat, apa termoficata, apa demineralizata, gaz metan, energie electrica, apa potabila, canalizare etc.), de pe intreaga platforma a societatii, in scopul dimensionarii si adaptarii traseelor de utilitati la consumurile actuale ale fluxurilor de fabricatie, astfel incat sa se realizeze economii de energie prin micșorarea consumurilor si eliminarea pierderilor.

Prin realizarea acestor investitii apar beneficii precum:

- siguranta in functionare;
- cresterea productivitatii muncii;
- micșorarea timpilor de interventie prin implementarea unui sistem puternic de diagnoza, bazat pe mesaje de eroare, care conduce la micșorarea manoperei de mentenanta si reparatii;
- economii de energie si resurse si implicit o protectie mai buna a mediului;
- usurinta in exploatarea echipamentelor de catre operatorul uman.

Din motive obiective, o serie de investitii programate au fost realizate doar partial, cum ar fi:

-Realizarea unei capacitati de productie Unguente si Supozitoare

Pentru anul 2017, pentru acest obiectiv de investitii s-a estimat o valoare de 23.433.000 lei, din care o parte reprezinta valoarea lucrarilor de constructii si instalatii pentru etapa I (realizarea anvelopei zonei de fabricatie si a cladirii tehnico-administrative), restul reprezentand estimarile pentru avansurile ce trebuie achitate catre furnizorul de echipamente tehnologice si furnizorul de camere curate. Din valoarea totala estimata s-a realizat suma de 9.304.000 lei, reprezentand valoarea lucrarilor de constructii si reparatii pentru etapa I. Deoarece a fost necesara o analiza riguroasa a propunerilor furnizorului de echipamente si realizarea unei bune corelari a echipamentelor si instalatiilor aferente cu elementele constructive ale cladirii si ale camerelor curate, cat si a instalatiilor aferente acestora, timpul a fost insuficient pentru realizarea tuturor corectiilor, motiv pentru care nu a fost posibila incheierea contractului si plata avansului in anul 2017. Procedura de selectie a furnizorului de camere curate si a instalatiilor aferente, a fost inceputa in luna septembrie 2017, cand a fost finalizat caietul de sarcini de catre proiectantul Sinprest S.A. (finalizarea caietului de sarcini a fost conditionata de furnizarea de date tehnice de catre furnizorul de echipamente tehnologice). Initial au fost selectate trei firme din Europa (Cleantek Elvetia, M+W Group Germania si Cleangrad Slovenia), cu experienta in realizarea de camere curate pentru industria farmaceutica, carora li s-au solicitat oferte pentru realizarea celor patru fluxuri de fabricatie "la cheie". Primele doua firme au transmis ca nu au posibilitatea de a sustine proiectul nostru. Astfel, s-a reluat procedura, prin selectarea altor doua firme: Klimaoprema Croatia si Nicomac Italia. Firma Nicomac a transmis ca sunt doar fabricanti de furnituri pentru camere curate si nu pot realiza un proiect "la cheie", asa cum s-a solicitat, insa pot recomanda o firma care poate sustine un proiect "la cheie" - firma Soimar din Italia. In urma recomandarii s-a solicitat oferta si de la aceasta firma. Toate



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

aceste demersuri au condus la prelungirea duratei procedurii de selectie, astfel incat semnarea contractului si plata avansului nu au fost posibile in anul 2017.

-Achizitionarea si montajul unui sistem de ventilare la sectia Produse Parenterale. Pentru acest obiectiv de investitii a fost estimata valoarea de 1.000.000 lei si s-a realizat valoarea de 543.711 lei, deoarece a fost montata doar centrala de clima si instalatiile aferente acesteia, urmand ca sistemul de ventilare interior, aferent zonelor curate, sa fie realizat in anul 2018, deoarece necesita o proiectare riguroasa, de catre o firma specializata, proiectare care necesita timp indelungat.

-Amenajare spatiu de depozitare pentru produse finite - directia Medicala - valoare programata 682.500 lei. Acest obiectiv nu a fost realizat in anul 2017, deoarece nu s-a identificat un spatiu potrivit, cu toate facilitatile necesare, pentru organizarea unui astfel de depozit.

-Relocarea depozitului de acizi si baze - serviciul Depozitare - valoare estimata 614.250 lei, realizat 10.500 lei

Fiind un depozit nou, pentru substante periculoase, este necesar ca acesta sa fie realizat dupa un proiect riguros, intocmit de catre un proiectant specializat. De asemenea, realizarea constructiei trebuie autorizata. Atat proiectarea cat si autorizarea sunt activitati ce necesita timp indelungat (circa 6 luni sau chiar mai mult). De asemenea, nu a fost posibila furnizarea tuturor datelor de proiectare catre proiectant. Vasele depozit pentru acid clorhidric existente au uzura fizica mare, fiind necesara inlocuirea acestora. Pentru aceste echipamente (in constructie speciala, pentru a rezista actiunii corozive a acidului) procesul de identificare a unui fabricant a fost unul dificil. Spre finalul anului 2017 a fost identificat un producator care are posibilitatile tehnice de a realiza astfel de echipamente. Dimensiunile si geometria acestor vase depozit sunt date de proiectare esentiale la dimensionarea cuvei de retentie si a instalatiilor. Din aceste motive nu a fost finalizata proiectarea si nu s-a putut trece la etapa de autorizare a construirii.

### **III. Optimizarea costurilor de operare si cresterea randamentului de exploatare**

#### **PROFITUL NET AL PERIOADEI IN CRESTERE CU 10% COMPARATIV CU ANUL 2016**

Antibiotice a desfasurat activitatea pe parcursul anului 2017 in spiritul realizarii obiectivelor si indicatorilor stabiliti prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli.

Incepand cu exercitiul financiar 2012 au fost adoptate pentru prima data Standardele internationale de raportare financiara (IFRS) ce au impus retratarea informatiilor din contabilitate conform Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu standardele internationale de raportare financiara, Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 166/2017 privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportarilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, anul 2013 fiind primul exercitiu financiar in care contabilitatea se inregistreaza in baza prevederilor IFRS.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

### Situatia rezultatului global

Veniturile din vanzari ale anului 2017 au inregistrat valoarea de 336,9 milioane lei, in crestere cu 1,3% comparativ cu anul 2016, cand s-au inregistrat 332,4 milioane lei, rezultat al efortului sustinut al intregii societati pentru consolidarea afacerii.

SITUATIA REZULTATULUI GLOBAL (LEI)	31.12.2016	31.12.2017	2017/ 2016
<b>Venituri din vanzari</b>	332,435,059	336,904,666	1.013
Alte venituri din exploatare	20,262,937	37,796,667	1.87
Venituri aferente costurilor stocurilor de produse	-900,215	4,235,363	-4.70
Venituri din activitatea realizata de entitate si capitalizata	2,177,574	1,850,831	0.85
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	126,867,849	127,072,000	1.00
Cheltuieli cu personalul, din care:	76,846,812	85,897,194	1.12
- cheltuieli cu personalul curente	71,800,968	81,310,923	1.13
- provizioane privind personalul	5,045,844	4,586,271	0.91
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea	18,948,912	17,098,098	0.90
Alte cheltuieli de exploatare	91,782,114	113,395,172	1.24
<b>Profit din exploatare</b>	<b>39,529,669</b>	<b>37,325,063</b>	<b>0.94</b>
Venituri financiare	8,134	4,287	0.53
Cheltuieli financiare	4,656,157	1,967,920	0.42
<b>Profit inainte de impozitare</b>	<b>34,881,646</b>	<b>35,361,430</b>	<b>1.01</b>
Cheltuieli cu impozit pe profit	4,510,835	1,803,076	0.40
<b>Profit</b>	<b>30,370,811</b>	<b>33,558,354</b>	<b>1.10</b>

In structura, principalele cheltuieli au evoluat astfel:

- diminuarea cheltuielilor cu materiile prime si materialele este determinata atat de structura de fabricatie cat si de reducerea productiei;

- cheltuielile cu personalul au inregistrat o crestere cu 12% in comparatie cu anul 2016 si o crestere cu 3% comparativ cu valorile planificate datorita cresterilor salariale acordate in luna mai conform BVC aprobat in Adunarea Generala a Actionarilor;

- alte cheltuieli de exploatare au inregistrat o valoare de 113,4 milioane lei, in crestere cu 24% in comparatie cu aceeaasi perioada a anului trecut si cu 37% in comparatie cu valorile bugetate. Aceste cresteri au fost contrabalansate de valorile superioare a veniturilor din exploatare. In principal cresterea acestor cheltuieli este cauzata de inregistrarea creantelor incerte pe cheltuieli in valoare de 7,8 milioane lei, cresterea valorii taxei claw back la nivelul de 29,2 milioane lei, diferente nefavorabile de curs valutar de 8 milioane lei, proiecte de cercetare stopate de 1,1 milioane lei.

Veniturile si cheltuielile financiare reprezinta veniturile si cheltuielile cu dobanzile.

**Profitul inainte de impozitare** este pentru exercitiul curent de **35,36 milioane lei**, superior celui inregistrat in anul 2016 cu 1%, si cu 1% mai mare comparativ cu profitul estimat in BVC de Antibiotice.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Profitul după impozitare este de 33,56 milioane lei, superior anului 2016 cu 10% și celui bugetat cu 17%.

Profitul net al anului 2017 în suma de 33.558 mii lei este rezultatul deductibilității profitului reinvestit în echipamente tehnologice și a creanțelor incerte scoase din evidență.

### Situația poziției financiare

La data de 31.12.2017, activele imobilizate ale societății au înregistrat o valoare superioară cu 9% comparativ cu începutul anului. Amortizarea contabilă se calculează folosind metoda liniară conform standardelor IFRS.

	01.01.2017	31.12.2017	
<b>ACTIVE</b>			
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
Imobilizări corporale	206,702,347	223,242,890	1.08
Imobilizări necorporale	10,139,458	13,107,622	1.29
<b>TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>216,841,805</b>	<b>236,350,512</b>	<b>1.09</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>			
Stocuri	60,195,101	67,264,546	1.12
Creanțe comerciale și similare	242,456,065	264,212,743	1.09
Active financiare deținute pentru vânzare	0	0	
Numerar și echivalente numerar	13,902,686	5,107,743	0.37
<b>TOTAL ACTIVE CIRCULANTE</b>	<b>316,553,852</b>	<b>336,585,032</b>	<b>1.06</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>533,395,657</b>	<b>572,935,544</b>	<b>1.07</b>
<b>DATORII</b>			
<b>DATORII CURENTE</b>			
Datorii comerciale și similare	49,045,370	55,535,974	1.13
Sume datorate instituțiilor de credit	40,705,967	69,731,310	1.71
Datorii din impozite și taxe curente	11,486,302	9,792,887	0.85
Provizioane pe termen scurt	1,418,895		0.00
Subvenții pentru investiții	275,047	326,246	1.19
<b>TOTAL DATORII CURENTE</b>	<b>102,931,581</b>	<b>135,386,417</b>	<b>1.32</b>
<b>DATORII PE TERMEN LUNG</b>			
Subvenții pentru investiții	2,639,349	2,498,889	0.95
Impozit amanat	18,758,368	18,172,398	0.97
Provizioane pe termen lung	0	0	
<b>TOTAL DATORII TERMEN LUNG</b>	<b>21,397,717</b>	<b>20,671,287</b>	<b>0.97</b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>124,329,298</b>	<b>156,057,704</b>	<b>1.26</b>
<b>Capital social și rezerve</b>			
Capital social	264,835,156	264,835,156	1.00



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Rezerve din reevaluare	16,925,870	14,556,141	0.86
Rezerve legale	13,426,761	13,426,761	1.00
Alte rezerve	146,528,189	162,134,513	1.11
Rezultat reportat	-63,020,428	-60,650,699	0.96
Repartizarea profitului	-	-10,982,386	
Rezultatul curent	30,370,811	33,558,354	1.10
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII</b>	<b>409,066,359</b>	<b>416,877,840</b>	<b>1.02</b>
<b>TOTAL CAPITALURI SI DATORII</b>	<b>533,395,657</b>	<b>572,935,544</b>	<b>1.07</b>

### Activele circulante:

- stocurile inregistreaza un nivel superior cu 12% comparativ cu anul 2016;
- nivelul creantelor totale inregistreaza o valoare in crestere cu 9% datorita platilor cu intarziere din sistemul sanitar.

Durata medie de incasare a creantelor de pe piata externa a fost in anul 2017 de 79 zile in conditiile in care pe piata interna a fost de 353 zile, rezultand o durata de incasare medie de 257 zile.

Numerarul si echivalentul de numerar la sfarsitul anului 2017 a inregistrat o valoare de 5,1 milioane lei.

Principalii indicatori de diagnostic ai firmei evidentiaza echilibrul financiar si preocuparea continua pentru eficienta afacerii si adaptarea la schimbarile din climatul de afaceri, astfel incat indicatorii de lichiditate au inregistrat valori usor superioare comparativ cu anul 2016, gradul de indatorare crescand de la 23% la 27%.

		31.12.2016	31.12.2017
ROE (rentab.capitalului angajat)	=Profit net/Capit proprii	7.4%	8.0%
ROA (rentab.activelor)	=Profit net/Active Totale	5.7%	5.9%
EPS (LEI/ACT)	=Profit net/actiune	0.045	0.050
RATA PROFITULUI NET	=Profit/Venituri din vanzari	9%	10%
LICHIDITATEA GENERALA	=Active curente/Obligatii curente	3.1	2.5
RATA RAPIDA A LICHIDITATII	=(Active curente-Stocuri)/Obligatii curente	2.5	2.0
Grad indatorare	=Datorii/Active totale	23%	27%
Nr.actiuni		671,338,040	671,338,040

### Elemente de pasiv bilantier

Societatea inregistreaza la 31 decembrie 2017 datorii curente in valoare de 135,4 milioane lei in crestere cu 32% comparativ cu anul 2016, nevoia de cash a societatii in anul 2017 fiind superioara anului 2016, pentru plata taxei claw back, determinand o utilizare mai mare a liniilor de credit.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

### Sume datorate institutiilor de credit la 31.12.2017

Contractul pe termen scurt nr. IAS3-42-2016/ 17.08.2016 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	30.000.000 LEI
Scadenta	16.08.2018
<b>Sold la 31 Decembrie 2017</b>	<b>28.769.000 LEI</b>
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12/01.07.2013 incheiata cu Banca de Export Import a Romaniei EXIMBANK S.A.

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	30.000.000 lei
Scadenta	26.06.2018
<b>Sold la 31 Decembrie 2017</b>	<b>25.905.001,42 LEI</b>
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12239/22.05.2012 incheiat cu ING BANK N.V. AMSTERDAM -Sucursala Romania

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	9.500.000 EUR
Scadenta	22.05.2018
<b>Sold la 31 Decembrie 2017</b>	<b>8.739.544,83 LEI</b> <b>1.355.830,54 EUR ( 6.317.763,57 LEI )</b>
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

### Sume datorate institutiilor de credit la 31.12.2016

Contractul pe termen scurt nr. IAS3-42-2016/ 17.08.2016 incheiat cu Unicredit Bank S.A.

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	30.000.000 LEI
Scadenta	16.08.2017
<b>Sold la 31 Decembrie 2016</b>	<b>22.919.001 LEI</b>
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren /Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12/01.07.2013 incheiata cu Banca de Export Import a Romaniei EXIMBANK S.A.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	60.000.000 lei
Scadenta	27.06.2017
<b>Sold la 31 Decembrie 2016</b>	<b>0 LEI</b>
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren, creante

Contractul pe termen scurt nr. 12239/22.05.2012 incheiat cu ING BANK N.V. AMSTERDAM -Sucursala Romania

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	9.500.000 EUR
Scadenta	22.05.2017
<b>Sold la 31 Decembrie 2015</b>	<b>3.916.884,93 EUR (17.786.966,16 LEI)</b>
Garantii	Contract de cesiune creante/Contract ipoteca cladiri, teren

SC Antibiotice SA nu a depus garantii si nu a gajat, respectiv nu a ipotecat active proprii pentru garantarea unor obligatii in favoarea unui tert.

### Flux de numerar

Nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar la inceputul perioadei a fost de -26,8 milioane lei, reprezentand linii de credit in valoare de 40,7 milioane lei din care 13,9 milioane lei au ramas disponibili neutilizati in conturi la banci din aceleasi linii de credit. Incasarile in numerar din activitatea de exploatare au fost de 313,46 milioane lei. Platile in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii au fost de 179,35 milioane lei, iar cele catre si in numele angajatilor de 77,4 milioane lei.

Totodata au fost efectuate plati de 8,88 milioane lei reprezentand impozit pe profit, TVA, impozite locale si dobanzi bancare si au fost efectuate plati pentru achizitia de mijloace fixe de 43,31 milioane lei. S-au achitat contributi la Ministerul Sanatatii (taxa claw back) in valoare de 28,43 milioane lei.

In ceea ce priveste activitatea de finantare au fost achitate dividende de 13,66 milioane lei.

La sfarsitul perioadei nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar a fost de -64,62 milioane lei, ceea ce reprezinta linii de credit pentru activitatea curenta (69,73 milioane lei) din care 5,11 milioane lei au ramas in disponibil in banci din aceleasi linii de credit.

Societatea are achitate integral obligatii la bugetul de stat si local in valoare de 76 milioane lei.

### POLITICA COMERCIALA

#### Importuri de materii prime

In contextul internationalizarii afacerii societatii, misiunea echipei responsabile de achizitii se extinde din zona optimizarii costurilor spre identificarea unor surse eligibile care sa ofere siguranta in respectarea standardelor de calitate si de fabricatie impuse de legislatia in vigoare.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Se incearca astfel anticiparea producerii unor riscuri in procesul de achizitie prin evaluarea interdepartamentala a furnizorilor potentiali in etapa de (pre)selectie, incurajarea parteneriatelor strategice cu furnizori internationali reprezentativi, comunicarea directa si transparenta, urmarirea procesului de achizitie din momentul lansarii comenzii pana la receptia marfii in depozitele societatii Antibiotice.

In procesul continuu de cercetare-dezvoltare a portofoliului de produse din arii terapeutice diverse sau care presupun forme farmaceutice si etape de productie complexe, activitatii de achizitie ii revine rolul de a identifica si contracta cea mai optima varianta prin prisma calitatii materiei prime, costurilor si securizarii sursei de achizitie.

Antibiotice foloseste un proces exhaustiv de identificare a furnizorilor, aplicand gradual criteriile de selectie, astfel incat, la final, sa dispuna de minim 2 surse viabile si sigure pentru fiecare materie prima.

### **Top 5 reguli de respectat in activitatea de achizitie:**

- Complianta cu reglementarile si legislatia in vigoare
- Tratament impartial in procesul de selectie, oferind tuturor furnizorilor potentiali oportunitati egale de contractare
- Implementarea unui sistem corect, etic si transparent de evaluare a furnizorilor, care sa promoveze un parteneriat stabil pe termen lung, prin prisma capacitatilor tehnologice si de fabricatie, calitatii, pretului, capacitatii de livrare, stabilitate corporativa etc
- Un raport echitabil cost-volum, care sa permita societatii sa obtina economii de scara raportate la campaniile de fabricatie
- Comunicarea continua cu furnizorul, astfel incat eventualele riscuri asociate productiei si achizitiei sa fie cunoscute, evaluate si solutionate in timp optim.

### **Achizitii piata interna**

Procesul de achizitii de pe piata interna este rezultanta unor eforturi interdepartamentale incepand de la planificarea productiei si pana la asigurarea transportului de materii prime si materiale necesare desfasurarii procesului de fabricatie. Armonizarea conditiilor comerciale impuse de specificul activitatii din industria farmaceutica cu tendintele existente pe piata interna este politica comerciala a societatii Antibiotice.

In anul 2017, politica comerciala pe piata interna a avut in vedere urmatoarele aspecte:

- Asigurarea ofertelor (*minim trei*) pentru materiile prime si materialele necesare productiei, in vederea obtinerii celui mai competitiv pret existent pe piata;
- Cresterea termenelor de plata (credit furnizor) inscrise in contracte pana la 90 zile;
- Obtinerea unor livrari prompte din partea furnizorilor;
- Renegocierea contractelor cu furnizorii de materii prime, materiale tipografice, materiale consumabile, solventi, reactivi, piese de schimb si materiale auxiliare (*in sensul reducerii preturilor*), cu implicatii directe in costurile de fabricatie;



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

- Eliminarea reclamatilor privind calitatea materiilor prime si a materialelor care pot determina disfunctionalitati in procesul de productie;
- Dezvoltarea si mentinerea unor raporturi favorabile cu furnizorii firmei, precum si cautarea si dezvoltarea altora noi.

O preocupare continua a fost cea pentru reducerea costurilor de operare in vederea cresterii randamentului activitatii de exploatare. In acest sens a fost lansat un plan de reorganizare si redimensionare a activitatilor si de rentabilizare a acestora, urmarindu-se cu precadere cel mai competitiv pret, creditul furnizor cat mai mare corelat cu capacitatea de finantare si cea de recuperare a cerintelor de piata fara a face rabat de la standardele de calitate. S-au avut in vedere aspecte legate de asigurarea transportului de materii prime, materiale tipografice, solventi, reactivi, piese de schimb, precum si termenele esalonate de livrare pentru a evita supraincercarea depozitelor si crearea de stocuri.

### **IV.Motivarea resursei umane si asigurarea cu competentele necesare pentru realizarea directiilor strategice**

Politica de resurse umane promoveaza diversitatea si egalitatea de sanse in procesele de recrutare, selectie si integrare a angajatilor. Asiguram angajatilor toate drepturile care decurg din lege, oferind conditii corecte si echitabile de munca si de dezvoltare profesionala.

**La data de 31.12.2017 numarul mediu de personal este 1420.**

Prin natura activitatilor specifice desfasurate in Antibiotice structura pe nivele de educatie si pregatire profesionala a personalului este urmatoarea:

Studii superioare - 601 salariati din care:	42,32%
- 32 salariati cu studii doctorale finalizate (5%)	
Studii medii - 819 salariati	57,68%
<b>Total 1420</b>	<b>100%</b>

In vederea realizarii obiectivelor strategice din Planul de Afaceri pentru perioada 2017-2020, activitatea directiei Managementul Resurselor Umane din anul 2017 a urmarit indeplinirea obiectivelor specifice, structurate in cadrul strategiilor si masurilor de actiune.

**Strategia „Asigurarea cu personal, formarea competentelor necesare pentru atingerea obiectivelor si cresterea gradului de implicare”**

Masurile concrete de actiune derulate in implemetarea acestei strategii au vizat:

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

### **1. Identificarea necesarului de personal, pe fiecare structura, pentru atingerea obiectivelor**

Pentru punerea in practica a unei viziuni integrate a tuturor directiilor companiei cu privire la asigurarea cu personal corespunzator nevoilor generate de obiectivele strategice propuse, in cadrul companiei Antibiotice functioneaza **Comisia de angajare** care are rolul de a stabili necesarul angajarilor de personal pentru asigurarea unei structuri optime de functionare dar si pentru mentinerea echilibrului indicatorilor asumati si aprobati prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli.

In cadrul intalnirilor comisiei din cursul anului 2017, au fost prezentate rezultatele analizelor privind nevoia de personal pe structurile organizatorice ale societatii avand in vedere urmatoarele:

- necesitatea completarii posturilor vacantate
- dezvoltarea de echipe in domeniile prioritare:
  - o cercetare dezvoltare;
  - o managementul portofoliului;
  - o productie;
  - o automatizari si investitii.

### **2. Asigurarea cu personal specializat si formarea abilitatilor necesare**

#### **Asigurarea necesarului de personal**

In anul 2017 au fost angajate 120 persoane, respectiv:

- 47 de salariati cu studii superioare din care 21 pentru dezvoltarea echipelor din cercetare, managementul portofoliului, productie, inginerie si 26 pentru completarea posturilor vacante;
- 73 cu studii medii din care 8 pentru dezvoltarea echipelor din productie si inginerie si 65 pentru completarea posturilor vacante.

Angajarile de personal s-au realizat atat prin derularea etapelor specifice de recrutare si selectie procedurate, cat si prin proiecte specifice de atragere si selectie.

#### **Proiectul Performa a+, editia a II a**

Proiectul urmareste selectarea, atragerea si dezvoltarea de farmacisti (rezidenti si studenti din an terminal), medici (rezidenti si studenti an terminal), biologi (studenti an terminal), chimisti (studenti an terminal) pentru activitatile specifice din cadrul Directiei Medicale si totodata crearea unei platforme de comunicare si colaborare pe termen lung cu Universitatea de Medicina si Farmacie „Gr.T.Popa”, Universitatea „Al.I.Cuza” si Universitatea Tehnica „Gh. Asachi” Iasi in vederea formarii si atragerii de personal specializat.

Proiectul **Performa+** a continuat si in acest an in cadrul Directiei Medicale prin colaborarea cu Facultatea de Farmacie din Iasi in vederea selectiei de absolventi pentru Dezvoltare Farmaceutica, cu un program de activitati teoretice si practice derulate prin



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

intermediul mentorilor desemnati din randul salariatilor companiei, fiind atrasi in cursul anului 2017 prin acest proiect 6 dintre absolventi.

### **Scoala de vara a+ editia a VIII a**

Componenta externa a acestui proiect are ca scop formarea de specialisti din domeniile farmacie, biologie, chimie, inginerie chimica pentru selectie in vederea ocuparii posturilor vacante din Dezvoltare farmaceutica, Asigurarea Calitatii, Controlul Calitatii, Productie, prin familiarizarea candidatilor cu mediul de lucru, conceptele si reglementarile din industria farmaceutica.

Prin acest proiect binecunoscut in mediul academic iesean si in randul studentilor din anii terminali ai universitatilor iesene, un numar de 30 de participanti au beneficiat in perioada iulie - august de instruire din partea specialistilor din societate. Temele abordate in cadrul cursurilor Scolii de vara a+ au fost despre asigurarea calitatii intr-o societate farmaceutica, farmacovigilenta, activitatea de Regulatory Affairs, tehnici specifice de laborator in controlul calitatii, cercetarea si formularea farmaceutica, tehnologie si echipamente din industria farmaceutica iar programul a fost finalizat cu testarea cunostintelor dobandite si inscrierea absolventilor in baza de date pentru selectiile viitoare.

***Pana in prezent au fost angajati un numar de 36 participanti la cele 8 editii ale Scolii de vara.***

### **Parteneriate cu institutiile de invatamant preuniversitar**

De asemenea, in cadrul parteneriatelor stabilite cu Liceul Tehnologic „Petru Poni” Iasi si Liceul Tehnologic de Mecatronica si Automatizari pentru anul scolar 2016 - 2017 si-au desfasurat stagiile de practica in societate un numar de 60 elevi din clasele a XI-a si a XII-a, specializarile tehnician chimist de laborator/operator chimist in industria medicamentelor si cosmeticelor si tehnician mecatronist/ electromecanic.

Programul are ca obiectiv formarea abilitatilor practice si consolidarea cunostintelor elevilor in vederea atragerii de personal pentru inlocuirea salariatilor cu posibilitati de pensionare.

In cadrul programului „Scoala altfel”, Antibiotice a primit un numar de peste 450 de elevi de la institutiile de invatamant preuniversitar din Iasi pentru a le face cunoscuta istoria si modul de lucru a unuia dintre cele mai renumite repere din industria ieseană.

### **3. Derularea programelor de formare profesionala a competentelor**

Pentru obtinerea performantelor profesionale - premisa pentru cresterea competitivitatii si calitatii afacerii, preocuparile noastre se concretizeaza in proiecte de dezvoltare a resurselor umane, cu programe de instruire pe fiecare directie, in conformitate cu nevoile identificate pentru fiecare structura organizatorica si in stransa corelatie cu modificarile legislative comunitare aplicabile si legislatiei interne.

Pe langa programele de instruire cu lectori interni, stabilite pentru fiecare structura in functie de specificul activitatii, societatea Antibiotice organizeaza pentru salariati

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

programe de pregătire profesională continuă cu lectori externi conform Planului anual de instruire aprobat și bugetat pentru anul în curs.

În anul 2017 un număr de 580 de salariați au urmat sesiunile de instruire programate, pe domenii de specializare.

Numărul de ore de instruire/ salariat efectuate în 2017 a fost de 36,26 față de 35 ore/salariat planificate.

### **Instruirile au fost structurate astfel:**

- 4 teme pentru personalul din vânzări piața internă;
- 6 teme pentru specialiștii din domeniul calității și cercetării;
- 3 teme pentru specialiștii din domeniul automatizării;
- 2 teme pentru specialiștii din producție;
- 3 teme pentru consilierii juridici.

Componenta internă a Scolii de vară a+ destinată salariaților a oferit și în acest an, la a VIII-a ediție, posibilitatea ca un număr de 244 de salariați să beneficieze de instruire urmărind atât dezvoltarea competențelor de specialitate în asigurarea calității, tehnici de laborator, inginerie, noi cerințe în validarea proceselor de fabricație și recalificarea echipamentelor cât și dezvoltarea organizațională prin teme privind managementul resurselor umane, gestionarea conflictelor, managementul talentelor, brandul de angajator.

Un nou grup de manageri juniori a urmat un modul extins pe parcursul a 8 sesiuni de instruire denumit „Formarea inițială a managerilor” care le-a oferit noțiunile principale despre organizarea și coordonarea echipei, obținerea rezultatelor, comportamentul și comunicarea în echipa tinerilor colegi care nu au beneficiat de training de management în pregătirea lor academică.

#### **4. Creșterea gradului de informare și conștientizare a salariaților, precum și de implicare a acestora la toate nivelurile structurii organizatorice**

### ***Stabilirea obiectivelor anului 2017 pentru personalul inclus în MBO***

Pe baza indicatorilor aprobați în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru 2017 și pornind de la Planul de afaceri al companiei pentru perioada 2017 - 2020, au fost stabilite obiectivele anuale generale din care deriva și obiectivele specifice pe fiecare activitate pentru salariații incluși în sistemul de Management prin Obiective.

Aceste obiective sunt stabilite în concordanță cu misiunea și obiectivele generale ale companiei și au în vedere implicarea și motivarea salariaților pentru atingerea acestora printr-un efort concentrat și bine coordonat.

După stabilirea și asumarea acestora, obiectivele au fost transpuse în acte adiționale la contractele individuale de muncă pentru un număr de 321 salariați implicați în acest sistem.



### ***Evaluarea anuala a performantelor individuale***

Conform procedurii interne, a fost derulat procesul de evaluare a performantelor angajatilor in activitatea desfasurata in anul 2016, pe baza formularelor de evaluare. In procesul de evaluare sunt inclusi salariatii de pe toate nivelurile ierarhice, evaluarea fiind diferentiata astfel:

- **Evaluarea personalului de conducere (manageri)**- are in vedere atat evaluarea realizata de catre superiorii ierarhici in functie de modul de planificare si administrare a personalului din subordine, modul de luare a deciziilor si de implementare a lor in practica, asumarea responsabilitatii acestor decizii, identificarea si prioritizarea activitatilor, repartizarea echilibrata a sarcinilor, instruirea, antrenarea si evaluarea personalului din subordine, crearea unui climat favorabil de munca, utilizarea eficienta a resurselor alocate si incadrarea in buget, controlul activitatii, identificarea si corectarea deficientelor, respectarea procedurilor si a regulamentelor, preocuparea pentru imbunatatirea activitatii si performantelor structurii conduse cat si evaluarea realizata de catre subordonati.

- **Personalul cu functii de executie** a fost evaluat in functie de criterii cantitative si calitative legate de: gradul de realizare si nivelul de calitate a lucrarilor alocate, incadrarea in normele de consum si bugete, incadrarea in termenele de executie stabilite, rezultatele obtinute la evaluarea instruirilor profesionale, respectarea disciplinii si a regulamentelor interne, spiritul de echipa, propunerile de imbunatatire a activitatii si implicarea in punerea in practica a solutiilor de imbunatatire.

Raportul si analiza rezultatelor evaluarii au fost prezentate conducerii societatii pentru validare si au stat la baza aplicarii principiilor motivationale in procesul de negociere salariala.

### **Strategia „Cresterea motivarii angajatilor”**

A fost initiat un Program de crestere a atractivitatii societatii in atragerea si retentia personalului care se va derula efectiv in cursul anului 2018 prin stabilirea unor obiective specifice in activitatea de resurse umane:

- Realizarea unui studiu salarial care sa stea la baza fundamentarii sistemului de salarizare pentru posturile din structura organizatorica a societatii avand la baza analize ale sistemului de salarizare actual comparativ cu nivelurile posturilor similare din piata muncii cat si ierarhizarea posturilor pe baza complexitatii acestora.

- Dinamizarea si diversificarea proiectelor de colaborare cu institutiile de invatamant universitar si preuniversitar pentru atragerea si formarea de absolventi avand calificarile necesare stabilite prin Planul de resurse umane.

### **ASPECTE PRIVIND DIVERSITATEA**

**Asigurarea unui climat de lucru favorabil si a unei culturi organizationale orientate spre inovare si performanta**

Reprezentantii angajatilor impreuna cu managementul societatii identifica cele mai bune solutii in vederea mentinerii unui climat benefic desfasurarii activitatilor profesionale.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Antibiotice aplica in activitatea sa standarde etice ce se bazeaza pe principii de onestitate, integritate, corectitudine si transparenta si se concentreaza in mod egal pe toti actionarii, angajatii, partenerii de afaceri, autoritati, societate si comunitate in general.

Antibiotice a crescut an de an numarul femeilor angajate asigurand sanse egale dezvoltarii personale, astfel incat din totalul angajatilor 54,75 % sunt femei.

In societatea noastra exista o repartitie echilibrata a salariatilor in functie de gen si varsta:

Interval de varsta	20 ani	20-30 ani	30-40 ani	40-50 ani	50-55 ani	peste 55 ani	Total (%)
Femei (%)	0,07	4,25	12,96	22,95	7,44	7,08	54,75
Barbati (%)	0,14	3,82	9,07	18,06	5,74	8,43	45,25
<b>Total (%)</b>	<b>0,21</b>	<b>8,07</b>	<b>22,03</b>	<b>41,01</b>	<b>13,18</b>	<b>15,51</b>	<b>100</b>

Din punct de vedere confesional, in structura angajatilor societatii se regasesc 96% de persoane de confesiune ortodoxa, precum si 4 % persoane de confesiune catolica, proportie ce respecta structura confesionala la nivel national. Aceasta caracteristica, precum si cele legate de sex, varsta, nationalitate sau prezenta dizabilitatilor nu sunt criterii limitative la angajare.

9 dintre salariatii nostri sunt persoane cu dizabilitati si beneficiaza de prevederile legale dar si de tratamentul echitabil si nediscriminatoriu la locul de munca.

Dialogul cu grupurile co-interesate este important pentru tot ce inseamna politica noastra de responsabilitate sociala. Prin urmare, cautam mereu oportunitati de dialog cu angajatii, actionarii, partenerii nostri de afaceri, comunitatile locale si organizatiile din industria farmaceutica, pentru a vedea cum putem colabora si cum ne putem imbunatati performanta.

Prin negociere colectiva in cadrul societatii sunt stabilite clauzele Contractului Colectiv de Munca la nivel de societate, garantand astfel salariatilor protectia muncii, protectie sociala dar si acordarea de facilitati suplimentare privind formarea si dezvoltarea profesionala.

### **Securitate si sanatate in munca**

La sfarsitul anului 2017 a fost reconfirmata si certificata, de catre LRQA, conformitatea Sistemului de management al sanatatii si securitatii ocupationale, cu standardul international 18001, integrat cu sistemele de management ale calitatii si mediului.

Pentru reducerea riscurilor profesionale si imbunatatire continua, a fost continuata implementarea de masuri care sa asigure:



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

- Reducerea efortului fizic prin completarea dotarilor sectiei Biosinteza cu echipamente electrice de transport si ridicat a materiilor prime si a produsului finit
- Reducerea expunerii la agenti chimici prin asigurarea depozitarii reactivilor chimici din laboratoarele directiei Medicale in dulapuri de reactivi cu sistem de filtrare a vaporilor si achizitionarea unei nise chimice pentru determinari granulometrice.

Cunoasterea si constientizarea personalului privind preocuparile noastre actuale in domeniul sanatatii si securitatii in munca:

- promovarea muncii durabile si imbatranirea sanatoasa inca de la inceputul vietii profesionale;

- prevenirea problemelor de sanatate pe parcursul vietii profesionale.

Mentinerea si dezvoltarea unui sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale eficiente, constituie garantia pentru:

- o Crearea unui cadru unic si coerent pentru eliminarea pericolelor si riscurilor legate de munca;
- o Realizarea unui control mai eficient asupra factorilor de risc de accidentare si/sau imbolnavire profesionala;
- o Imbunatatirea mediului de munca si a relatiilor interumane la locul de munca;
- o Obtinerea unor performante superioare din partea angajatilor;
- o Constientizarea personalului cu privire la valoarea pe care organizatia o acorda capitalului sau uman.

### **V. Managementul calitatii pentru respectarea cerintelor legale, nationale si internationale, specifice industriei pharma.**

#### **Calitate certificata**

Cresterea increderii in calitatea, eficienta si siguranta produselor societatii se realizeaza zi de zi prin mentinerea sub control si imbunatatirea Sistemului de Management Integrat, atestata prin rezultatele obtinute in urma efectuarii urmatoarelor inspectii/audituri pe parcursul anului 2017.

#### **1. Inspectii desfasurate de autoritati**

1.1. In perioada 06-14.03.2017 s-a desfasurat inspectia US FDA pentru evaluarea conformitatii cGMP a Sistemului de Management al Calitatii din Antibiotice SA si a fluxurilor de fabricatie a produselor parenterale peniciline (flacoane cu pulberi pentru suspensii injectabile) si a fluxului de fabricatie a nistatinei substanta activa. La finalul inspectiei a fost emis un Formular 483 cu 5 observatii si a fost trimis Planul CAPA. Ulterior, dupa evaluarea masurilor corective propuse, US FDA a emis EIR-ul prin care a considerat inchisa inspectia realizata, rezultatul fiind favorabil.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

1.2. In perioada 24-27.04.2017 s-a desfasurat inspectia ANMDM pentru evaluarea conformitatii BPF a Sistemului de Management al Calitatii din Antibiotice SA si a fluxurilor de fabricatie a capsulelor, comprimatelor, semisolidelor si supozitoarelor, inclusiv MIC. In urma primirii Listei de deficiente, au fost trimise Planurile CAPA, fiind emise Autorizatia de fabricatie si Import 30F din 04.08.2017, respectiv certificatele GMP nr. 040/2017/RO, respectiv nr. 041/2017/RO din 11.08.2017.

1.3. In perioada 03-04.05.2017 s-a desfasurat inspectia ANMDM pentru evaluarea conformitatii BPL in vederea recertificarii GLP a Laboratorului Bioanalitic si Unitatea Clinica. In urma primirii Listei de deficiente, au fost trimise Planurile CAPA (pentru etapa clinica, respectiv pentru etapa bioanalitica), fiind emis certificatul GLP nr. 49 in 05.07.2017.

1.4. In perioada 05-06.12.2017 s-a desfasurat inspectia autoritatii din Irak pentru evaluarea conformitatii BPF a Sistemului de Management al Calitatii din Antibiotice SA si a fluxurilor de fabricatie a capsulelor peniciline, non-peniciline, cefalosporine, comprimatelor, semisolidelor si supozitoarelor, produselor parenterale.

### 2. Audituri ale organismelor de certificare

A fost realizata recertificarea ISO 9001 de catre SRAC pentru tuburile de aluminiu, capacele din polietilena cu filet si capsele metalice fabricate la Sectia Microproductie in urma auditului de recertificare din perioada 28-30.06.2017.

In perioada 13-17.11.2017 s-a desfasurat auditul de recertificare ISO de catre Lloyd's Register Quality Assurance, conform ISO 9001:2015 si ISO 14001:2015 (standarde noi), respectiv conform OHSAS 18001:2007, urmand a fi trimis Raportul de audit.

3. Audituri din partea clientilor (5 audituri pentru Nistatina- substanta active, 1 audit pentru produs finit)

4. Audituri la 20 furnizori de materii prime/materiale de ambalare primara/produse finite

## PROTECTIA MEDIULUI

### Responsabilitatea fata de mediu

Activitatea societatii in domeniul protectiei mediului este reglementata prin Autorizatia Integrata de Mediu nr. 1/10.01.2011 emisa de Agentia Regionala de Protectia Mediului Bacau (valabila pana la 10.01.2021) si prin Autorizatia de gospodarire a apelor nr. 303/20.12.2010 emisa de Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Prut- Barlad (valabila pana la 31.12.2020).

In scopul respectarii legislatiei in domeniul protectiei mediului, Antibiotice a asigurat necesarul de dotari specifice si personal calificat. Intreaga activitate este reglementata prin proceduri specifice ale sistemului de management de mediu, precum si prin proceduri de operare si instructiuni de lucru.

Monitorizarea factorilor de mediu s-a efectuat conform cerintelor Autorizatiei integrate de mediu, atat prin laboratoarele proprii, cat si prin terte laboratoare, autorizate de Asociatia de Acreditare din Romania (RENAR).



### **Consumuri specifice si utilizarea energiei**

Activitatea din cadrul sectiei de Biosinteza in care se produce Nistatina, substanta activa, intra sub incidenta Directivei europene de prevenire si control integrat al poluarii (IPPC). La nivelul anului 2017, sectia Biosinteza s-a incadrat in consumurile specifice planificate, privind cantitatile de solventi utilizati.

### **Calitatea aerului**

In 2017, pentru monitorizarea calitatii aerului au fost efectuate, in laboratorul propriu, analize privind emisiile/imisiile de poluanti in aer, pentru indicatorii: oxizi de azot, amoniac, pulberi in suspensie si pulberi sedimentabile. Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise prevazute in Autorizatia integrata de mediu.

### **Calitatea apei**

Monitorizarea calitatii apei a presupus realizarea de analize privind calitatea apei intrate in statia proprie de epurare si evacuate in sistemul de canalizare municipal, a apelor conventional curate evacuate in emisarul natural, precum si a apei subterane.

Nu au fost inregistrate depasiri ale concentratiilor maxime admise stabilite prin Autorizatia Integrata de Mediu, Autorizatia de gospodarire a apelor, precum si prin NTPA 001 si NTPA 002 - 2005.

### **Protectia solului si apa subterana**

Din suprafata totala a terenului aflat in proprietatea societatii Antibiotice, aproximativ 40% este liber, fiind amenajate spatii verzi.

Calitatea apei subterane a fost urmarita prin prelevarea si analiza lunara a probelor obtinute din forajele de observatie perimetrare si din forajul situat in aval de amplasamentul depozitului de deseuri. Nu s-a inregistrat nicio poluare accidentala sau incident de mediu care sa conduca la degradarea calitatii solului in zona de influenta a activitatii societatii.

### **Gestionarea deseurilor**

Societatea Antibiotice a implementat un sistem de colectare selectiva a deseurilor, fiecare sectie de productie si activitate auxiliara fiind dotate cu recipienti adecvati pentru colectare.

Deseurile reciclabile au fost valorificate pe baza de contracte cu operatori economici autorizati.

Deseurile nevalorificabile au fost incinerate in instalatia proprie sau eliminate prin depozitare la depozitul municipal de deseuri.

Societatea respecta cerintele de gestionare a deseurilor de ambalaje (corespunzatoare cantitatii de produse pe care Antibiotice le-a introdus pe piata romaneasca). Obiectivul global, precum si obiectivele minime de valorificare prin reciclare, pe tipuri de materiale, stabilite pentru anul 2017 (conform Legii nr. 249 din 2015, cu modificarile si completarile ulterioare), au fost realizate.

### **Planuri si programe de mediu**

Pentru anul 2017, obiectivele de mediu stabilite la nivelul societatii au vizat:

- Marirea numarului de autovehicule cu dotari EURO 6, prin achizitionarea unui autovehicul nou - obiectiv propus in Planul de investitii 2017 - obiectiv realizat.
- Reducerea cu 1% a consumului specific de energie electrica (kw/Gcal) pentru livrarea energiei termice (sub forma de apa calda), din circuitul de termoficare, comparativ cu anul 2016 (consum estimat) - obiectiv realizat.



### **Prevenirea si managementul situatiilor de urgenta**

La Antibiotice, prevenirea situatiilor de urgenta si asigurarea capacitatii de interventie in cazul producerii accidentelor sunt asigurate prin activitatea serviciilor: Situatii de urgenta, Protectia mediului, Prevenire si protectie.

In acest scop, au fost elaborate: planul de prevenire si combatere a poluarii accidentale, politica de prevenire a accidentelor in cazul utilizarii substantelor periculoase (solventi), planul de aparare impotriva incendiilor (prevenirea si stingerea incendiilor - PSI), scenariul de siguranta la foc, ipotezele de interventie in caz de incendiu, procedura privind pregatirea pentru situatii de urgenta si capacitate de raspuns, autorizatii/documente solicitate pentru toate echipamentele care fac obiectul reglementarilor Inspectiei de Stat pentru Controlul Cazanelor, Recipientelor sub Presiune si Instalatiilor de Ridicat (ISCIR).

In anul 2017 au fost efectuate sase exercitii de alarmare interne. In cadrul exercitiilor au fost testate si evaluate capacitatile de raspuns a echipelor de interventie in situatii de urgenta.

### **Audituri externe**

In anul 2017 au fost efectuate doua audituri externe, de catre institutii cu atributii de control in domeniul protectiei mediului (Garda Nationala de Mediu - Comisariat Judetean Iasi si Administratia Nationala Apele Romane - Administratia Bazinala de Apa Prut - Barlad), fiind constatata conformarea cu cerintele legale in domeniu, precum si cu cerintele actelor de reglementare detinute de companie.

### **Promovarea protejarii mediului**

Prin intermediul Sistemului de Management al Mediului, activitatea de protejare a mediului inconjurator din cadrul societatii Antibiotice gestioneaza prevenirea poluarii si imbunatatirea continua a performantelor de mediu, actionand in scopul respectarii cerintelor legislatiei de mediu.

Prin obtinerea, in luna ianuarie 2011, a Autorizatiei Integrate de Mediu, valabila pe o perioada de 10 ani, Antibiotice dovedeste ca este o societate care respecta cerintele de mediu, emisiile de poluanti in aer, apa si sol situandu-se sub limitele prevazute de normele aplicabile in domeniu.

In cadrul programului de responsabilitate corporatista **"Fii pro natura. Pune suflet!"**, in anul 2017 s-a desfasurat actiunea **Ora Pamantului - Earth Hour 2017**. Antibiotice a participat pentru al zecelea an consecutiv la ceea ce a devenit cea mai mare campanie de mediu din toate timpurile. "Ora Pamantului" a fost marcata prin faptul ca intre orele 20:30 si 21:30, in data de 25 martie 2017, s-a intrerupt sistemul de iluminat exterior pe teritoriul societatii, in zonele unde a fost posibil, ca un gest simbolic ce indeamna la gestionarea cu responsabilitate a resurselor.

De asemenea, prin acelasi program **"Fii pro natura. Pune suflet!"**, se desfasoara proiectul **"Livada de la scoala"**, in cadrul caruia in 2017 s-au plantat 5 livezi cu pomi fructiferi in zonele limitrofe ale societatii, prin care se transmite tinerei generatii respectul fata de protejarea mediului inconjurator, dar si mentinerea unui stil de viata sanatos.



### **Antibiotice o societate responsabila implicata in dezvoltarea durabila**

Antibiotice crede in necesitatea sustinerii proiectelor de responsabilitate sociala si este preocupata constant ca, prin toate activitatile sale, sa contribuie la protejarea mediului inconjurator, la imbunatatirea vietii si starii de sanatate a oamenilor, sa creeze un climat de incredere in relatiile cu stakeholderii.

Sustenabilitatea in afaceri inseamna transparenta, etica si grija fata de mediul in care se desfasoara activitatea. Din acest motiv, activitatile companiei Antibiotice reprezinta consecinta unui comportament responsabil precum grija fata de mediu, sanatatea oamenilor, dezvoltarea angajatilor, educatie, implicarea in comunitate prin programe sociale si educationale.

Obiectivul societatii Antibiotice este ca prin programele de responsabilitate sociala, sa devenim un model al dezvoltarii durabile, bazandu-ne strategia pe 4 piloni: sanatate, educatie spiritualitate, social - cultural - caritabil si protejarea mediului.

#### **Sanatate**

*Antibiotice contribuie prin programele de responsabilitate sociala la imbunatatirea starii de sanatate a populatiei. Una dintre directiile acestor programe o reprezinta dezvoltarea de campanii de educare si informare a populatiei privind preventia in domeniul sanatatii.*

#### **Campanii privind utilizarea responsabila a antibioticelor**

Antibiotice a continuat in anul 2017 evenimentele privind informarea populatiei asupra utilizarii corecte a antibioticelor. Astfel, Antibiotice a organizat pe 21 martie 2017, festivitata de premiere a concursului de proiecte destinat studentilor Universitatii de Medicina si Farmacie „Gr. T. Popa” Iasi „**Antibioticele - foloseste-le cu grija! Fiecare este responsabil**” initiat in anul anterior. Studentii inscrisi la concurs si-au pus in valoare creativitatea realizand campanii integrate de comunicare, al caror mesaj a avut in prim plan utilizarea rationala a antibioticelor.

#### **Caravana „Antibioticele salveaza vietii! Utilizeaza-le cu grija!”**

In perioada 18-25 noiembrie 2017, cu prilejul Zilei europene de informare despre antibiotice (ZEIA) compania Antibiotice a sustinut, pentru al treilea an consecutiv, caravana „**Antibioticele salveaza vietii! Utilizeaza-le cu grija!**” initiata de Asociatiile Studentesti de la Universitatea de Medicina si Farmacie „Gr. T. Popa” Iasi.

Caravana s-a deplasat in localitatile rurale din judetul Iasi Victoria, Mironeasa si Voinesti si a avut drept scop informarea si educarea locuitorilor din mediul rural asupra utilizarii judicioase a antibioticelor, zone in care populatia are acces mai dificil la profesionistii din domeniu sanatatii.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Implicarea etica a companiei Antibiotice in actiuni de prevenire a rezistentei bacteriene este parte a misiunii sale de a fabrica medicamente cu responsabilitate. Ca producator, Antibiotice este interesata sa pastreze valoarea acestor medicamente care, utilizate judicios, salveaza vietii. Implicarea in astfel de campanii determina o crestere a nivelului de cunoastere si responsabilizare a populatiei in vederea pastrarii eficacitatii antibioticelor pe termen lung.

Cu aceasta ocazie a fost lansata si pagina de facebook "Stiinta si sanatate" in vederea sustinerii mesajului educational al campaniei "Antibioticele salveaza vietii! Utilizeaza-le cu grija!" si pentru a se crea o comunitate de profesionisti in domeniul sanatatii, studenti, public larg interesati de subiect, care sa adere la mesajul educational si care sa recepteze informatii corecte, coerente si avizate.

Pagina contine informatii cu privire la consumul abuziv de antibiotice, recomandari pentru utilizarea rationala a antibioticelor, postari cu materiale de sustinere video si cu diferite mesaje de interes pentru public larg, infografice si animatii cu informatii esentiale despre ce sunt antibioticele, cum ne ajuta, cum se administreaza si care este viitorul lor.

Antibiotice a sustinut pe data de 24 martie 2017 actiunile de informare organizate cu prilejul Zilei Mondiale de Lupta Impotriva Tuberculozei de catre Dispensarul TBC din cadrul Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Iasi, in colaborare cu Directia de Sanatate Publica Iasi si Universitatea de Medicina si Farmacie „Grigore T. Popa” Iasi.

### **„Doneaza sange! Pune suflet pentru viata!**

Sub indemnul "Doneaza sange! Pune suflet pentru viata!", 51 de angajati ai companiei Antibiotice au raspuns pozitiv, in data de 10 aprilie 2017, campaniei de donare de sange, organizate de Fundatia "Antibiotice - Stiinta si Suflet", in parteneriat cu Centrul Regional de Transfuzie Sangvina (CRTS) Iasi.

Cu ocazia Zilei Mondiale a Sanatatii angajatii companiei au donat 25 litri de sange contribuind astfel la salvarea a peste 130 vietii. A doua etapa a campaniei "Doneaza sange! Pune suflet pentru viata!" s-a derulat pe data de 17 octombrie 2017, cand 60 de angajati Antibiotice s-au mobilizat si au donat 27 de litri de sange, daruind viata pentru 140 de persoane.

### **„Traim sanatos intr-o companie sanatoasa”**

Sanatatea angajatilor companiei este importanta si din acest motiv in 2017 s-a initiat proiectul „Traim sanatos intr-o companie sanatoasa” ce are ca scop constientizarea in randul salariatilor Antibiotice a faptului ca sanatatea se mentine prin adoptarea unei alimentatii corecte si echilibrate.

In cadrul proiectului au fost derulate doua conferinte organizate in luna noiembrie 2017 in colaborare cu un medic nutritionist la sediul companiei in vederea adoptarii in



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

randul salariatilor Antibiotice a unei alimentatii sanatoase si pentru a stabili particularitatile obiceiurilor alimentare ale acestora.

### **Educatie-spiritualitate**

*Programele de responsabilitate sociala pentru educatia tinerilor, care la fel ca si angajatii nostri, pot face performanta in cariera si pot deveni modele de comportament responsabil in societate, s-au derulat si in anul 2017.*

### **Bursele „Stiinta si Suflet”**

De 16 ani compania Antibiotice s-a alaturat Asociatiei „ProRuralis” contribuind cu bursele „Stiinta si Suflet” la educatia copiilor din mediul rural - copiii cu aptitudini deosebite, dar fara posibilitati materiale, sustinandu-i pentru a-si continua studiile la gimnaziu si liceu. Prima generatie de bursieri a absolvit in anul 2008. O a doua generatie de elevi bursieri preluate de Fundatia Antibiotice Stiinta si suflet in clasa a V-a au absolvit in anul 2017 Liceul Garabet Ibraileanu si sunt in prezent studente la diferite facultati din Iasi.

### **Investim in excelenta**

In anul 2017 am continuat sa investim in excelenta dezvoltand parteneriate educationale pentru performanta menite sa ofere suport tinerei generatii:

- ✓ Parteneriat educational anual cu Inspectoratul Scolar Judetean Iasi prin sprijinirea “Galei Excelentei in educatie”, eveniment la care participa atat elevii, cat si profesorii pentru recunoasterea reala a performantei ca forma de verificare a propriilor evolutii si parteneriate educationale pentru olimpiadele scolare nationale si internationale realizate cu licee de prestigiu din municipiul Iasi.
- ✓ Parteneriat educational cu Gradinita Sf. Sava din municipiul Iasi prin care s-a realizat in anul 2017 un uniti Centru tematic Mini Muzeul dedicat promovarii valorilor autentice romanesti pentru cei 242 de copii prescolari in cadrul proiectului “De la lume adunate si-napoi la lume date”.

### **Protejarea mediului**

*Grija fata de protejarea mediului este o directie importanta in cadrul strategiei de responsabilitate sociala a companiei. Prin actiunile derulate se incearca minimizarea oricarui potential impact negativ al activitatii noastre asupra mediului inconjurator investind in tehnologii de fabricatie moderne si in actiuni specifice de protejare a mediului.*

### **„Livada de la scoala” a prins radacini in cinci scoli din judetul Iasi**

Compania Antibiotice s-a implicat in comunitate prin dezvoltarea alaturi de angajatii sai a unui proiect de responsabilitate sociala de protejare a mediului inconjurator - „Livada de la scoala”. In cadrul acestui proiect angajatii companiei au plantat, in doua etape, 410 de pomi fructiferi la scolile din localitatile limitrofe.

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

### Ora Pamantului

Si in acest an, Compania Antibiotice a participat la actiunea Earth Hour (Ora Pamantului) cea mai mare manifestare de mediu din toate timpurile, care atrage atentia asupra efectelor incalzirii globale. Pe data de 25 martie 2017, timp de ora Antibiotice a stins simbolic luminile in zonele companiei in care acest lucru a fost posibil.

**„Fii Pro Natura! Pune suflet!”**

Compania Antibiotice a marcat **Ziua Mondiala a Mediului** primind pe data de 29 mai 2017 vizita a 60 de elevi de la Scoala Gimnaziala Valea Lupului. Evenimentul a avut ca scop transmiterea responsabilitatii fata de mediu tinerei generatii, insufland acestora grija asupra protejarii si conservarii mediului inconjurator pentru o dezvoltare durabila.

### Social

*Dincolo de performantele sale economice, Antibiotice, prin Fundatia „Antibiotice - Stiinta si Suflet”, se implica in viata comunitatii sprijinind categorii defavorizate precum copii din familii cu resurse financiare reduse, batrani aflati in suferinta, persoane in dificultate, prin dezvoltarea de programe cu caracter social, dintre care unele au devenit traditionale.*

### Joc, cantec, bucurie, creatie si veselie, de Ziua Copilului la Antibiotice

A devenit deja o traditie pentru compania Antibiotice sa ofere un cadou de 1 iunie tuturor copiilor angajatilor. Astfel, marti, 6 iunie 2017, 120 de copii ai angajatilor Antibiotice au fost invitati la evenimentul „Gradina Jocului si hora razelor de soare” unde s-au bucurat de ateliere educative, teatru, dans, joc si surprize dulci in aer liber in Gradina Casei Pogor.

La eveniment au participat si 20 de copii de la Centrul de Plasament “Bogdana” Bogdanesti.

### Puterea Faptei!

In preajma Sarbatorilor de Paste, pe 12 aprilie **Fundatia Antibiotice “Stiinta si Suflet”** a venit in intampinarea a 25 de familii defavorizate si batrani singuri din Satul Petresti, comuna Golaiesti, judetul Iasi, oferindu-le alimente de stricta necesitate pentru a se pregati cum se cuvine de traditionala sarbatoare crestina. Satul Petresti este o localitate indepartata de municipiul Iasi, pe malul raului Prut, aceasta zona fiind una din cele mai defavorizate ale tarii, la granita cu Republica Moldova.

Angajatii Antibiotice au fost spiridusii lui Mos Craciun pentru 80 de copii cu probleme sociale.

“S.O.C.E.C.C.” SRL Bucuresti a auditat situatiile financiare pentru anul 2017 si a emis opinie fara rezerve. Situatiile financiare au fost inaintate in timp util Consiliului de Administratie spre analiza.

Situatiile financiare anuale au fost aprobate in sedinta Consiliului de Administratie din 15.03.2018 si vor fi supuse ulterior spre dezbateri in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor, ce va avea loc pe data de 26.04.2018.



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2017

Relatiile dintre conducere si salariati sunt normale, fara manifestarea actiunilor colective de contestare a managementului, existand un dialog permanent intre acestia si reprezentantii sindicatului.

In termenul legal impus de Ordinul Ministrului Finantelor Publice 1938/2016, Antibiotice SA se angajeaza sa publice un Raport Non-Financiar care va fi pus la dispozitia publicului pe site-ul companiei.

### Concluzii:

- Profitul net de 33,56 milioane lei, superior cu 10% comparativ cu anul 2016;
- Cresterea cu 12,8% a vanzarilor pe piata externa;
- Cresterea de 17,5 % a vanzarilor medicamentelor eliberate fara prescriptie medicala (OTC) pe piata romaneasca;
- Cresterea vanzarilor fizice pe piata interna cu 11,5% comparativ cu anul 2016.

Vicepresedintele Consiliului de  
Administratie,  
Ec. Ioan Nani



Director Economic,  
Ec. Paula - Lumința Coman

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Coman", written below the printed name of the Director Economic.