

## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2013

Raport anual conform:	IFRS
Pentru exercitiul financiar:	2013
Data raportului:	19 martie 2014
Denumirea societatii:	Antibiotice SA
Sediul social:	Iasi, Strada Valea Lupului nr. 1
Numar de telefon:	0232/209000, Fax 0232/209633
Codul de inregistrare fiscal:	RO 1973096
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza actiunile emise:	Bursa de Valori Bucuresti
Capitalul social subscris si varsat:	67.133.804 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala:	Actiuni nominative, valoarea nominala: 0,10 lei

### ANALIZA ACTIVITATII

#### PIATA INTERNA

Cu o traditie de 58 de ani in industria farmaceutica romaneasca, Antibiotice este cel mai important producator de antiinfecioase si unul din principalii furnizori de medicamente pentru unitatile medicale din Romania, fiind cel mai important producator roman de medicamente generice.

Compania Antibiotice a fost recunoscuta pentru al patrulea an consecutiv la nivel national pentru performantele sale economice, obtinand locul 1 la categoria "Industria - intreprinderi foarte mari - fabricarea produselor farmaceutice de baza". La nivel local, in cadrul Topului Firmelor Iesene, realizat de Camera de Comert si Industrie Iasi, Antibiotice a ocupat pentru a 10-a oara consecutiv, locul 1 la aceeasi categorie.

Pe piata interna, compania este prezenta cu medicamente din 12 clase terapeutice si se diferentiaza ca principalul producator de medicamente antiinfecioase si singurul producator de substante active obtinute prin biosinteza (Nistatina). Aceasta pozitionare, precum si parteneriatul cu Ministerul Sanatatii in Programe Nationale de Sanatate, precum cel de combatere a Tuberculozei au facut ca in prezent, medicamentele fabricate la Antibiotice sa reprezinte necesarul fiecarui spital din Romania.

Calitatea produselor Antibiotice este atestata de principalele forme de certificare: Good Manufacturing Practice (GMP) pentru toate cele 8 fluxuri de fabricatie, Certificatul de Conformitate cu Farmacopeea Europeana (COS) si aprobarea Food and Drug Administration (FDA) pentru pietele Statelor Unite si Canadei. Obtinerea acestor certificari internationale a reprezentat pentru compania Antibiotice premisele unei dezvoltari solide pe piata externa.

Monitorizarea permanenta a eficacitatii si sigurantei in administrarea medicamentelor marca Antibiotice este desfasurata prin propriul Departament de Farmacovigilenta si Consultanta Medicala conectat la reseaua europeana de procesare a datelor privind siguranta medicamentelor - EudraVigilance. Antibiotice a fost prima companie din Romania care s-a aliat la standardele europene in domeniul farmacovigilentei.

De asemenea, Antibiotice este prima companie farmaceutica din Romania care a obtinut in februarie 2007 recunoasterea implementarii Sistemului de Management Integrat (calitate, mediu, sanatate si securitate in munca), fapt care atesta ca Antibiotice fabrica medicamente de calitate, sigure si eficiente protejand mediul, sanatatea si securitatea angajatilor.

În ceea ce privește domeniul cercetării și formulării de noi medicamente, începând cu anul 2011, compania Antibiotice detine un modern Centru de Cercetare-Dezvoltare, care va putea crește ritmic gradul de înnoire a produselor din portofoliu, pe măsura ce expiră patentele la produsele inovatoare.

Piata farmaceutică din România a înregistrat în anul 2013 o creștere nesemnificativă de 0,29%, valoarea înregistrată fiind de 11,75 miliarde lei față de 11,72 miliarde lei, în 2012, potrivit companiei de analiză și studii de piață Cegedim (valori calculate pe baza pretului de intrare în farmacii).

Continuând strategia companiei din ultimii ani axată pe consolidarea poziției ca principal producător de antiinfecțioase, politicile comerciale și de promovare aplicate în 2013 au fost orientate spre valorificarea superioară a portofoliului de medicamente devenit tradițional, cât și a medicamentelor valoroase terapeutic nou asimilate în portofoliu. Creșterea echilibrată a cifrei de afaceri și a profitului are în spate un plan de afaceri bine conturat, susținut pe cinci piloni de dezvoltare care stabilesc jaloanele evoluției companiei până în anul 2016.

Astfel, în contextul pieței farmaceutice din România, compania Antibiotice își a realizat vânzări nete pe piața internă de 229,5 milioane lei, în timp ce în distribuție vânzările s-au ridicat la valoarea de 284,2 milioane lei, iar în farmacii și spitale la 295,6 milioane lei (sursa datelor: Cegedim 2013).

Milioane lei

Denumire indicator	Anul 2012	Anul 2013	2013/2012	2013/2011
Vanzari ATB (brut)	286,6	289,0	0,8%	12,9%
Vanzari ATB (net)	234,5	229,5	-2,1%	1,5%
Iesiri Distribuitori	252,2	284,2	12,7%	14,5%
Iesiri Farmacie+Spital	291,2	295,6	1,5%	8,2%

Astfel, în anul 2013, compania Antibiotice și-a consolidat cota de piață (2,52%), ocupând locul 11 în clasamentul companiilor farmaceutice ce activează pe piața internă.

Milioane lei

Denumire indicator	Anul 2012	Anul 2013	2013/2012	2013/2011
PIATA PHARMA	11.714,40	11.748,94	0,3%	8,6%
Piata Generice + OTC	4.448,94	4.604,79	3,5%	17,0%
Pondere Generice + OTC	37,98%	39,19%		
Cota de piață ANTIBIOTICE	2,49%	2,52%		
ANTIBIOTICE (iesire din farmacii)	291,2	295,6	1,5%	8,2%

Structura vânzărilor Antibiotice pe canale de consum în perioada 2011-2013 este reprezentată astfel:

- Segment Spitale Generice și OTC:

Milioane lei

Denumire indicator	Anul 2012	Anul 2013	2013/2012	2013/2011
Vanzari Spitale - sursa Cegedim	110,4	119,8	8,5%	13,1%
Cota de piață ANTIBIOTICE	21,4%	22,3%		
<i>in piața pharma din România</i>	<i>(locul 1)</i>	<i>(locul 1)</i>		

## - Segment Retail Generice si OTC:

Denumire indicator	Anul 2012	Anul 2013	Milioane lei	
			2013/2012	2013/2011
Vanzari Retail - sursa Cegecim	180,9	175,8	-2,8%	5,1%
Cota de piata ANTIBIOTICE	4,60%	4,32%		
<i>in piata pharma din Romania</i>	<i>(locul 6)</i>	<i>(locul 6)</i>		

Principalele actiuni de vanzare demarate in anul 2013 sunt:

1. Consolidarea in portofoliul companiei a clasei terapeutice Antineoplazice si Imunomodulatoare, prin cresterea vanzarilor pentru moleculele: *anastrozolum*, *bicalutamidum* si *letrozolum* (forme orale).

2. Lansarea pe piata a 4 noi molecule pe clasele terapeutice:

Preparate Dermatologice: Cicatrol® crema 50g (*sulfadiazina argantica*), Cutaden® Bebe crema 40g (*oxid de zinc, ihtiol, Vital ET®*) si Mometazona ATB® crema si unguent 15g (*mometasonum*), dezvoltare clasa Cicatrizante si Emoliente protectoare, completare gama Corticosteroizi.

Antiinfectioase: Meropenem ATB® injectabil gama (*meropenemum*), dezvoltare subclasa (Carbapeneme).

Aportul acestora la cifra de afaceri 2013 a fost de 2,7 milioane lei.

### STRATEGIA DE PRODUS

Strategia companiei Antibiotice consta in orientarea atat a structurii de vanzare cat si a politicii de promovare catre medicamente valoroase terapeutice pentru a creste prezenta medicamentelor marca Antibiotice in farmacii.

Intreaga activitate a companiei - pornind de la cercetare, productie si pana la vanzare - este structurata pe un portofoliu de medicamente generice cat mai variat sub aspectul formelor farmaceutice si claselor terapeutice abordate.

Portofoliul de 137 de medicamente ce acopera 12 clase terapeutice atesta faptul ca strategia companiei Antibiotice este orientarea spre upgradarea portofoliului de produse, fabricarea unor medicamente generice bioechivalente terapeutice cu produsele originale si mentinerea standardelor inalte de calitate.

Crearea de produse noi, in special intr-o industrie atat de dinamica si specializata cum este cea farmaceutica, are drept obiectiv principal inlocuirea treptata a produselor in terapeutica medicala, in paralel cu mentinerea sau cresterea volumului de vanzari viitoare.

### Produse noi lansate in piata in 2013

Portofoliul companiei a fost completat in anul 2013 cu sase produse noi din clasele terapeutice pe care Antibiotice doreste sa-si consolideze pozitia in urmatoorii ani: Antiinfectioase si Preparate Dermatologice.

Din categoria produselor Antiinfectioase, Antibiotice si-a completat portofoliul asimiland o noua subclasa terapeutica, Carbapeneme. Prin lansarea celor 2 noi produse, Meropenem ATB® injectabil 1g si 500mg, compania urmareste tendinta de consum pe spitale, acestea reprezentand tratamente utile si actuale impotriva infectiilor severe cu gram negativi.

Deasemenea, au fost introduse in portofoliu 3 noi produse pe clasa Preparate Dermatologice: un medicament destinat tratarii si prevenirii infectiilor in arsuri, si adjuvant in regenerarea tesuturilor (Cicatrol® crema 50g), un produs destinat calmarii si protejarii zilnice a pielii bebelusului (Cutaden® Bebe) si 2 produse ce contin un corticosteroid puternic, destinat tratarii dermatitei atopice si psoriazisului (Mometazona ATB® crema si unguent 15g).

Portofoliul viitor de produse marca Antibiotice se va adresa in principal populatiei din Romania, o populatie caracterizata prin: rata ridicata de imbatranire (statisticile mentioneaza 5.500.000 de pensionari, adica aproximativ 29% din populatie), afectiuni multiple (cu incidenta crescuta, cele mai multe fiind cronice - boli cardiovasculare, afectiuni ale sistemului nervos, cancer, diabet) si, nu in ultimul rand, cu venituri medii si scazute.

### STRATEGIA DE PRET

Legislatia din domeniul medicamentului limiteaza posibilitatile companiilor farmaceutice de a folosi pretul ca un instrument strategic, de diferentiere intre producatori.

Diferentierile in stabilirea pretului pentru aceeasi molecula, intre brandurile de pe piata se pot manifesta astfel:

- la nivelul medicamentelor fara prescriptie medicala (OTC): preturile medicamentelor se stabilesc liber de catre producatori, singura bariera fiind pretul psihologic acceptat de pacient;
- pentru medicamentele cu prescriptie medicala (RX): un medicament generic poate fi positionat intr-o plaja de pret ce nu poate depasi 65% din pretul medicamentului inovator.

Pretul mediu de producator in anul 2013 al companiei Antibiotice a fost de aproximativ 0,794 lei/unitate terapeutica, reprezentand 72% din pretul mediu al pietei (1,109 lei/unitate terapeutica).

Pe segmentul Spitale, pretul mediu al produselor din portofoliul companiei Antibiotice a fost de aproximativ 1,909 lei/unitate terapeutica, reprezentand 29,7% din pretul mediu al pietei (6,43 lei/unitate terapeutica); pe Segmentul Retail, compania Antibiotice a inregistrat un pret mediu de aproximativ 0,568 lei/unitate terapeutica, reprezentand 57,8% din pretul mediu al pietei (0,983 lei/unitate terapeutica).

Strategiile de pret atat pentru portofoliul actual de medicamente cat si pentru cel viitor va urmari in permanenta corelatia dintre nivelul maximal impus prin lege, acoperirea costurilor de fabricatie si asigurarea unei competitivitati fata de oferta concurentei (positionarea ca prim generic, positionare ca medicament de referinta, cel mai bun raport pret/calitate).

### STRATEGIA DE DISTRIBUTIE

Portofoliul de produse extrem de variat detinut de compania Antibiotice si care se adreseaza atat segmentului Spital cat si celui de Retail, fac necesara abordarea unei distributii conventionale, prin intermediul unui numar de distribuitori avand o arie de acoperire nationala:

- **segmentul Spitale:** 8 parteneri care reprezinta compania Antibiotice lasi la licitatiile sau selectiile de oferte organizate de unitatile sanitare cu paturi.

- **segmentul Retail:** este acoperit de un numar de 9 distribuitori, cu o retea de distributie nationala, echipe specializate de vanzari si tele-sales. Obiectivul principal al activitatii acestor distribuitori este asigurarea, prin practici comerciale si concurentiale, a prezentei continue si active a produselor marca Antibiotice atat la nivelul farmaciilor independente (comunitare) cat si la nivelul grupurilor farmaceutice (lanturi nationale si minilanturi).

Parteneriatul dintre Antibiotice si distribuitori urmareste atingerea obiectivului comun de a fi prezenti pe piata farmaceutica interna, interesul partilor fiind acela de a identifica cele mai bune mijloace de sustinere in procesul de promovare si vanzare, precum si cea mai avantajoasa combinatie de termene de livrare/plata.

### STRATEGIA DE PROMOVARE

În paralel cu activitatea de comercializare-distributie și ca o consecință directă a structurii portofoliului de produse, este dezvoltată în cadrul companiei Antibiotice o structură de marketing și promovare în care își desfășoară activitatea aproximativ 159 de persoane. Această echipă este structurată piramidal, la nivel teritorial, funcție de ariile terapeutice principale (antiinfecțioase, cardiovascular, sistem nervos și oncologie) în: product manager, specialist marketing, reprezentant medical, reprezentant comercial.

În prezent activitatea reprezentanților medicali și de vânzări este gestionată de un sistem de management electronic integrat (CRM) al activității de promovare.

Acest sistem permite:

- controlul integrat asupra targetului, date de vânzare în timp real asupra activității Reprezentanților de vânzări;
- managementul integrat al Clientilor Medici și Farmacisti;
- date de istoric privind activitatea Reprezentanților de vânzări;
- sincronizarea raportării activității declarative a tuturor reprezentanților medicali prin maparea electronică pe hărți digitale care să confirme prezența acestora în zonele de interes;
- sistem electronic de management al campaniilor CALL CENTER;
- sistem de management al parcului auto;
- raportare, extragere, sintetizare și trimitere automată a rapoartelor către managerii superiori.

Implementarea continuă a acestor strategii, va permite companiei Antibiotice consolidarea poziției și imaginii deținute în prezent pe piață - lider în domeniul medicamentelor antiinfecțioase, precum și accesul cu medicamente generice pe noi arii terapeutice valoroase și de interes pentru sistemul sanitar din România (cardiovascular, sistem nervos, oncologie, osteoporoză).

Compania Antibiotice a investit în ultimii ani în diversificarea portofoliului, atât în domeniile tradiționale pentru companie (Antiinfecțioase, Dermatologie și Sistem Musculo-Scheletic) cât și în arii terapeutice noi (Cardiovascular, Sistem Nervos Central, Oncologie).

Prin înnoirea portofoliului și creșterea echilibrată, compania Antibiotice a reușit menținerea în top pe piața principalelor clase terapeutice tradiționale:

*Milioane lei*

CLASE TERAPEUTICE	Piata PHARMA Romania		Compania Antibiotice	
	2012	2013	2012	2013
ANTIINFECTIOASE DE UZ SISTEMIC	1.196,8	1.188,3	191,34	197,49
Loc ocupat de Antibiotice in top producatori			2	2
PREPARATE DERMATOLOGICE	190,0	186,8	24,58	23,17
Loc ocupat de Antibiotice in top producatori			3	3
SISTEM MUSCULO-SCHELETIC	595,9	579,9	13,66	11,99
Loc ocupat de Antibiotice in top producatori			13	14
SISTEM CARDIOVASCULAR	2.120,8	2.115,5	16,92	20,80
Loc ocupat de Antibiotice in top producatori			19	16

Sursa datelor: vânzări Cegedim 2012-2013

În anul 2013, activitatea diviziilor de promovare și comercială a fost susținută cu acțiuni de creștere a informării medicale asupra rolului medicamentului generic sau a diverselor patologii, prin organizare de manifestări sau participarea la congresele științifice de profil.

Principalele evenimente de promovare desfasurate la nivelul anului 2013 au fost:  
 Conferinta de Management Medical Modern, cu medici de familie si farmacisti - Iasi,  
 ianuarie

Pharma Forum, Mures 14-15 martie

Conferinta medicilor de familie, Bucuresti 27-30 martie

Congres World Psychiatric Association, Bucuresti 10-13 aprilie

Congres medicina interna, aprilie

Primavara Dermatologica Ieseana, Iasi 18-20 aprilie

Congresul national al Societatii Romane de ATI, mai

Simpozion Psihiatrie, Timisoara mai

Conferinta grupurilor de lucru cardio, mai

Zilele Gh. Nastase, Iasi 6-9 iunie

Conferinta de Boli Infectioase, Iasi iunie

Medical Forum, Constanta 11-12 iunie

Pharma Forum, Constanta 13-14 iunie

Eveniment dedicat lanturilor de farmacii Catena, iunie

Conferinta nationala "Zilele medicinei de familie", Suceava 4-6 iulie

Conferinta MAPACI Boli Infectioase, Mures iulie

Scoala de vara - psihiatrie, 9-11 iulie

Scoala de vara pediatrie, Moeciu 2-6 septembrie

Conferinta nationala de Pneumologie INSPIR, septembrie

Pharma Forum, Brasov 3-4 septembrie

Congres de Rinologie, Piatra Neamt 4-6 septembrie

Congres national de chirurgie cardiovasculara, Iasi 26-29 septembrie

Conferinta de psihiatrie, Targu Mures 26-29 septembrie

Pharma Forum, Bucuresti 3-4 octombrie

Congres Societatea Romana de Cardiologie, Sinaia 3-5 octombrie

Congres national Derma, Mures 23-26 octombrie

Conferinta Boli Infectioase Matei Bals, Bucuresti octombrie

Congres Chirurgie Piatra octombrie

Zilele Socola, Iasi octombrie

Eveniment dedicat lanturilor de farmacii Sensiblu, octombrie

Pharma Forum, Cluj 3-4 noiembrie

Zilele Cardiologice George Georgescu, Iasi noiembrie

Zilele Antibiotice, Iasi decembrie

Structura vanzarilor companiei Antibiotice pe canale de consum  
 in perioada 2012-2013

Canale de consum	Milioane lei	
	2012	2013
Retail	183,0	203,0
Ritm de crestere (%)		10,93%
Spital	69,1	81,3
Ritm de crestere (%)		17,66%
Sursa datelor: Vanzari Distribuitori 2012-2013		

Atragerea de noi molecule in fabricatie va conferi un real potential de crestere a productiei fizice valorificate in special pentru formele farmaceutice: pulberi injectabile, comprimate si capsule.

Riscurile specifice industriei de medicamente s-au manifestat in anul 2013 la nivelul urmatoarelor probleme:

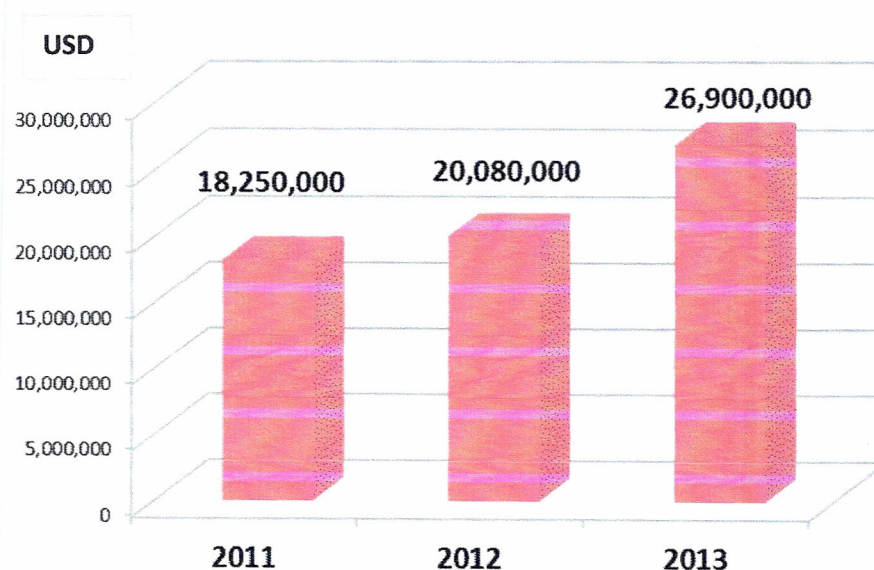
- cresterea contributiei privind taxa de clawback, comparativ cu anul anterior;
- cresterea costurilor de fabricatie (utilitati, materii prime);
- reasezarea pe categorii de farmacii (farmacii de lant, minilanturi si farmacii independente);
- legislatie fluctuanta la nivelul spitalelor;
- sumele decontate de catre Casa Nationala de Asigurari de Sanatate se realizeaza la termene care depasesc cu mult termenele agreate in contractul cadru.

In timp ce aceste riscuri s-au manifestat in piata medicamentelor din Romania prin programe de urmarire si masuri de realizare am reusit sa depasim neajunsurile pietei si sa realizam indicatorii propusi.

## PREZENTA PE PIATA EXTERNA

Ponderea exportului in veniturile din vanzari in anul 2013 a fost de 28%. Avand in vedere proiectele de extindere a prezentei Antibiotice pe pietele internationale si intentia de a reduce gradul de dependenta al companiei de piata interna, obiectivul pe termen mediu este de a atinge un nivel procentual al ponderii exportului de aproximativ 35% din cifra de afaceri anuala a companiei.

Veniturile din vanzari realizate pe pietele externe in anul 2013 au fost de 26.900.000 USD in crestere fata de anul 2012 cand s-a realizat un export total de 20.080.000 USD. Anul 2013 a continuat trendul ascendent al activitatii de export asa cum rezulta din graficul care sintetizeaza evolutia pe pietele externe in perioada 2010 - 2012:



Din punct de vedere al structurii exporturilor, 53% din valoarea exportului a fost reprezentata de exporturile de produse finite iar diferenta de 47% de exporturile de Nistatina substanta activa.

### Export produse finite

Valoarea totala a exportului de produse finite realizata in anul 2013 a fost de 14.300.000 USD. Principala pondere valorica in exportul de forme finite o detin produsele injectabile (89%) urmate de supozitoare (3,6%), comprimate (2,7%), capsule (2,4%) si unguente (2,3%).

Principalele zone geografice ale exportului de produse finite in anul 2012 au fost: Africa cu un procent de 36% realizat in principal prin exportul de peniciline injectabile in Algeria, Europa cu un procent de 28,60% din care exportul de peniciline injectabile fabricate sub contract pentru Franta reprezinta ponderea principala, , America de Nord 16,98% - exporturi de Nafcilina injectabila pe piata S.U.A., 9,78% Rusia - C.S.I. si 8,64% Asia.

#### **Export substante active**

Exportul de Nistatina a inregistrat o crestere de 6% din punct de vedere valoric. In cursul anului 2013 a fost exportata o cantitate totala de 420.000 BOU Nistatina, cea mai mare cantitate anuala exportata de compania Antibiotice pana in prezent.

Principalele pietele de desfacere au fost cele din Asia (Vietnam, India, Siria, Irak, China, Iordania), Europa (Germania, Elvetia, Belgia, Franta, Marea Britanie), Rusia - C.S.I. (Belarus), America de Sud (Brazilia) si America de Nord (S.U.A.).

In cursul anului 2013 a fost continuata politica de promovare a produsului Nistatina substanta activa pe pietele puternic reglementate, in special pe piata S.U.A., care ofera posibilitati semnificative de crestere a volumelor exportate la preturi superioare celorlalte pietele de desfacere la export. Eforturile de promovare urmeaza sa se concretizeze in primele livrari catre noi utilizatori finali incepand cu anul 2014 cand sunt estimate primele autotizari pentru noi clienti. Finalizarea tuturor inregistrarilor in curs urmeaza sa genereze o cifra de afaceri suplimentara pentru acest produs de aproximativ 1,5 milioane USD anual.

#### **Cooperari internationale**

O componenta importanta a strategiei de dezvoltare pe pietele externe pentru produsele finite o reprezinta vanzarea pe pietele reglementate din Europa si Statele Unite ale Americii.

In momentul de fata autoritatea de reglementare din S.U.A. FDA (Food and Drug Administration) a autorizat doua produse fabricate de compania Antibiotice: Ampicilina injectabila in dozele de 250 mg., 500 mg. 1 gr. si 2 gr. si Nafcilina injectabila in dozele de 1 gr. si 2 gr.

Un alt proiect important al companiei il reprezinta dezvoltarea de dosare pentru vanzarea de peniciline sterile pe pietele reglementate din Europa (Marea Britanie) si Australia. Estimările pentru aceste pietele dupa finalizarea inregistrarilor vizeaza realizarea unui export de aproximativ 7 milioane flacoane cu o valoare de aproximativ 4,5 milioane euro.

In cursul anului 2013 au fost demarate proiecte de extindere a vanzarilor companiei pe pietele tarilor ex iugoslave (Serbia, Bosnia, Macedonia) si din Asia Centrala (Turkmenistan, Tajikistan, Uzbekistan). Dezvoltarea exporturilor in aceste teritorii se va realiza prin firme cu care compania Antibiotice a incheiat contracte de reprezentare prin care firmele partenere se angajeaza sa promoveze activ produsele companiei Antibiotice.

Pe langa proiectele de dezvoltare a exporturilor produselor din portofoliul actual al companiei au fost demarate negocieri pentru noi forme si lase terapeutice. Aceste proiecte vizeaza dezvoltarea unui portofoliu modern si de perspectiva pentru compania Antibiotice pe termen mediu si lung. In acest moment proiectele sunt in faza de studii de fezabilitate urmand ca evaluarea lor impreuna cu partenerii externi sa se realizeze in primul semestru al anului 2014.

Avand in vedere proiectele in derulare pe diferite pietele externe, estimările pe termen mediu vizeaza realizarea unei cifre de afaceri pe pietele externe de aproximativ 34 milioane USD in anul 2016, crestere generata in principal de dezvoltarea exporturilor de forme finite si de autorizarea produsului Nistatina substanta activa de catre cei mai importanti utilizatori finali din S.U.A.



## **POLITICA COMERCIALA**

### **Achizitii piata interna**

Procesul de achizitii de pe piata interna este rezultanta unor eforturi interdepartamentale incepând de la planificarea productiei si continuând cu asigurarea transportului de materii prime si materiale necesare desfasurarii procesului de fabricatie concomitent cu adaptabilitatea, mobilitatea si rapiditatea in luarea deciziilor.

Armonizarea conditiilor comerciale impuse de specificul activitatii cu tendintele existente pe piata interna este unul dintre dezideratele vizate de politica comerciala:

- Renegocierea contractelor la materiile prime, materiale tipografice, solventi, reactivi si materiale auxiliare cu implicatii directe in costurile de fabricatie:
  - scaderea pretului la ulei cu 14,79%
  - scaderea pretului la metanol cu 4,17%
  - scaderea pretului la soia cu 26,51%
  - scaderea pretului la banda aluminiu cu 1%
  - scaderea pretului la amidon cu 10,39%
  - scaderea pretului la dextroza cu 7,14%
  - mentinerea pretului la 1000 capsule la valoarea anului 2011
- Eliminarea reclamatilor privind calitatea materiilor prime si materialelor care pot determina disfunctionalitati in procesul de productie;
  - Asigurarea a minim 3 oferte pentru materiile prime si materiale necesare productiei pentru a asigura premisele obtinerii celui mai competitiv pret existent pe piata;
  - Obtinerea, prin negociere a unui credit furnizor de 90 zile.

O preocupare continua este cea pentru reducerea costurilor de operare in vederea cresterii randamentului activitatii din exploatare. In acest sens a fost lansat un plan de reorganizare si redimensionare a activitatilor urmarindu-se cu precadere cel mai competitiv pret, creditul furnizor cât mai mare corelat cu capacitatea de finantare si cea de recuperare a creantelor din piata dar fara a se face rabat de la standardele de calitate impuse pe piata farmaceutica nationala si internationala. O alta tinta este evitarea supraincarii depozitelor si crearea de stocuri cu miscare lenta.

Valoarea achizitiilor de pe piata interna efectuate pe parcursul anului 2013 a fost in valoare de 19.550.068 lei (valoare fara TVA), valoare in crestere cu 13,60% fata de perioada similara a anului precedent (17.209.866 lei).

Aceasta crestere a fost determinata de:

Cresterea planului de productie la nistatina de la 37.227.308 lei in 2012 la 38.832.266 lei in 2013, cu 4,31 %;

Cresterea planului de productie cumulat pe companie de la 285.170.694 lei in 2012 la 333.139.800 lei in 2013, crestere exprimata procentual in 16,82%.

### **Importuri de materii prime**

In anul 2013, activitatea de achizitii externe a fost orientata spre doua directii de actiune:

- achizitii de materii prime in conformitate cu standardele europene de calitate, la costuri scazute si cu termene de plata corelate cu termenele de incasare de pe piata interna si externa;
- minimizarea riscurilor pe linia aprovizionarii cu materii prime din India si China prin intrarea in vigoare a Directivei 2011/62/UE, precum si a reglementarilor impuse de autoritatile din aceste state cu privire la mediu;

Astfel, in anul 2013, s-a continuat procesul de autorizare de surse alternative pentru fiecare materie prima necesare in procesul de fabricatie, obiectivul principal fiind sustinerea strategiei generale a companiei. Achizitiile de materii prime s-au derulat tinand cont de

regulile GMP si cerintele Europene pe linie de calitate a materiilor prime, implementarea managementului calitatii si respectarea criteriilor de eficienta stabilite la nivel de companie.

Incertitudinea cu privire la modul de implementare al Directivei 2011/62/UE din partea producatorilor din Asia, a impus securizarea productiei si vanzarilor prin crearea de stocuri tampon pentru anumite materii prime.

Activitatea de achizitii participa la atingerea obiectivelor companiei prin optimizarea relatiilor cu partenerii pe lantul valorii, dezvoltarea parteneriatelor existente si identificarea elementelor ce incetinesc procesele de pe lantul valorii.

### POLITICA DE RESURSE UMANE

Realizarea planului de afaceri pentru anul 2013 a determinat si stabilirea numarului si structurii de personal activitate realizata in colaborare cu managerii tuturor structurilor implicate. In acest sens activitatea de resurse umane a fost orientata spre completarea structurilor cu personalul necesar prin:

- redistribuirea din structurile cu excedent de personal catre cele cu posturi vacante, in functie de posibilitatile de adaptare la cerintele specifice acestora;
- atragerea si angajarea unui numar de:
  - 41 persoane cu studii superioare in activitatile: promovare, vânzari, productie, dezvoltare afaceri, proprietate intelectuala, automatizare, asigurarea calitatii;
  - 42 persoane cu studii medii in directiile Tehnic si Productie, Calitate, Inginerie si Investitii

pentru inlocuirea personalului iesit la pensie si completarea echipelor.

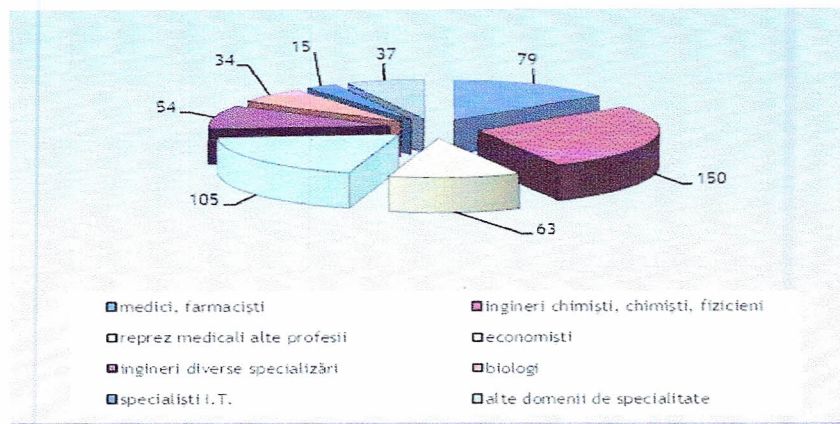
#### 1. Structura personalului la data de 31.12.2013:

Total salariatii 1465, din care:

- personal cu studii superioare = 537 (36.65 % din total personal),
- personal cu studii medii = 928 (63,35 % din total personal)

Structura personalului cu studii superioare, pe profesii la 31.12.2013 este urmatoarea:

Profesii	Numar	% din total personal cu studii superioare
medici, farmacisti	79	14.7%
ingineri chimisti, chimisti, fizicieni	150	27.9%
reprez medicali alte profesii	63	11.7%
economisti	105	19.6%
ingineri diverse specializari	54	10.1%
biologi	34	6.3%
specialisti I.T.	15	2.8%
alte domenii de specialitate	37	6.9%
<b>Total</b>	<b>537</b>	<b>100.0%</b>



Structura personalului cu studii superioare

Rata fluctuatiei personalului in 2013 a fost de 7,92%, in crestere fata de anul anterior când a fost de 5,34%.

Un procent de 66% din incetarile contractelor de munca au fost datorate indeplinirii conditiilor de pensionare pentru 77 persoane.

## 2. Coordonarea activitatii de instruire a resurselor umane

Pentru obtinerea performantelor profesionale - premisa pentru cresterea competitivitatii si calitatii afacerii, preocuparile directiei Managementul Resurselor Umane s-au concretizat in proiecte de dezvoltare a resurselor umane, cu programe de instruire pe fiecare directie, in conformitate cu nevoile identificate pentru fiecare structura organizatorica si in strânsa corelatie cu modificarile legislative comunitare aplicabile si legislatiei interne.

### Instruiri cu lectori externi

In conformitate cu „Planul anual de instruire cu lectori externi” pentru anul 2013, s-au derulat urmatoarele sesiuni de instruire:

- Pentru top management:
  - workshop cu tema „Rezultate previzibile in vremuri imprezibile”
  - workshop cu tema „Dezvoltarea managementului strategic al companiei”
- Pentru personalul de specialitate din cadrul directiei Calitate:
  - Curs privind buna practica in studiile clinice
  - Noi tendinte in biomonitorizare
  - Legislatie privind cosmeticele - impact asupra industriei farmaceutice
  - Workshop „Progrese tehnologice si solutii analitice avansate - mijloace de crestere a calitatii si diversitatii informatiilor in laboratoare”
- Pentru personalul de specialitate din cadrul directiei Tehnic si Productie
  - Seminar filtre de aer
  - Legislatie privind cosmeticele - impact asupra industriei farmaceutice
  - Asigurarea controlului total al contaminarii
  - Formulare farmaceutica pentru comprimate
  - Scoala de filmare - Colorcom Formulation School
- Pentru personalul de specialitate din cadrul directiei Marketing si Vânzari Piata Interna:
  - Persuasiune si influenta pozitiva in vânzari si promovare medicala
  - Marketing research si statistica aplicata
  - Legislatie privind cosmeticele - impact asupra industriei farmaceutice

- Workshop „Dezvoltarea practicilor de marketing si vânzari ale companiei”
- Comunicare asertiva si relationare. Business presentation
- Tehnici de negociere eficienta
- Curs Formare de formatori
- Training „Telesales” - personal din Call Center si Vanzari distribuitori
- Pentru personalul din cadrul directiei Economice:
  - Inchiderea anului fiscal 2012
  - Analiza financiara a companiei
  - Manager al sistemului de management al riscului
  - Implementarea sistemelor de monitorizare in timp real a costurilor
- Personalul din cadrul directiei Medicale:
  - Introducere in studii clinice si Ghid de Buna Practica in studiile clinice
  - Seminar Colorcon pentru procesele de filmare comprimate
  - Matrici de formulare farmaceutica pentru comprimate cu eliberare modificata
  - Tehnologii si forme de dozare avansate pentru capsule
  - Seminar formulare OFF system
  - Merk Millipore Method Optimization in liquid chromatography today
  - Legislatie privind cosmeticele - impact asupra industriei farmaceutice
  - Seminar Good farmacovigilance practice
  - eCTD manager realizare dosare in format electronic
  - Cosmetic Education Program
  - Quality by design in pharmaceutical analysis
  - Workshop „Progrese tehnologice si solutii analitice avansate - mijloace de crestere a calitatii si diversitatii informatiilor in laboratoare”
- Pentru personalul din directia Comerciala si Logistica
  - Curs si atestare ADR persoana responsabila cu transportul de marfuri si persoane
  - Curs pregatire profesionala in vederea obtinerii atestatului transport marfa si transport persoane organizate de A.R.T.R.I.
  - Atestare responsabil cu supravegherea lucrarilor la instalatii de ridicat
- Pentru personalul din cadrul directiei Inginerie si Investitii
  - Instruire si atestare ISCIR
  - Perfectionarea profesionala in domeniul automatizari ComHighTech - colaborare cu Catedra de Automatica, Universitatea Tehnica Iasi
  - Seminar si certificare personal pentru lucrul cu echipamente ce functioneaza in mediu cu potential de explozie
  - Asigurarea controlului total al contaminarii
  - Instruire si atestare laborant centrale termice
  - Curs Manager proiect
  - Pharmaceutical Critical Utility Systems
  - Computer validation - introduction to risk management and the GAMP5 approach
  - Pharmaceutical HVAC system
  - Program instruire pentru activitatea de metrolog
- Pentru personalul autorizat ISCIR din cadrul directiilor Tehnic si Productie, Inginerie si Investitii
  - Instruire in vederea reautorizarii pentru urmatoarele categorii de profesii: stivuatoristi, fochisti si liftieri
- Pentru personalul din cadrul directiei Managementul Resurselor Umane:
  - Modificari legislative privind raportarile situatiilor de personal
- Pentru personalul din cadrul biroului Juridic:

- Noutati in legislatia nationala si internationala privind brevetele de inventie, marcile si desenele industriale
- Pentru personalul din cadrul biroului Import:
  - Legislatie privind cosmeticele - impact asupra industriei farmaceutice
- Pentru personalul din serviciul Situatii de Urgenta, Paza si Documente Clasificate
  - Curs Arme si munitii pentru personalul din activitatea Paza
  - Curs Manager securitate
- Pentru personalul din cadrul biroului Audit Intern:
  - Curs auditor intern

**Total personal participant la instruirii cu lectori externi in 2013 = 484.**

#### **Program de instruire Scoala de vara a+**

Continuându-si traditia, in anul 2013 s-a derulat a IV-a editie a proiectului Scoala de vara destinat atât dezvoltarii profesionale a propriilor angajati, cât si a atragerii de tineri specialisti in domeniile farmacie, biologie, chimie si inginerie chimica

Cursurile au fost urmate de un numar de 51 de studenti si absolventi care au sustinut evaluarea finala, 17 dintre ei obținând note peste 7,5.

#### **Colaborarea cu institutiile de invatamant universitar si preuniversitar**

In decursul anului 2013, in urma parteneriatelor de colaborare incheiate cu Universitatea „Al.I.Cuza” Iasi, Universitatea de Medicina si Farmacie „Gr.T.Popa” Iasi si Universitatea Tehnica „Gh. Asachi” Iasi au fost asigurate conditiile pentru desfasurarea stagiilor de practica si a vizitelor de studiu pentru un numar de 613 studenti de la specializarile:

Farmacie - 509 studenti

Chimie, inginerie chimica - 49 studenti

Biologie - 25 studenti

Automatizari si calculatoare - 30 studenti

Deasemenea, in cadrul parteneriatului „Stagii de practica si orientare profesionala pentru o cariera de succes” cu Liceul Tehnologic „Petru Poni” Iasi si-au desfasurat stagiile de practica un numar de 22 elevi din clasele a XI a si a XII a, specializarea tehnician chimist de laborator.

Societatea Antibiotice SA a deschis portile unui numar de 264 de elevi de la institutiile de invatamant preuniversitar din Iasi in cadrul proiectului „Scoala altfel” pentru a cunoaste procesul de productie si unul din cele mai vechi si mai stabile repere din industria ieseana.

Organizarea acestor stagii de practica este destinata familiarizarii tinerilor inca de pe bancile scolii cu repere activitatii din industria farmaceutica si de a stabili premisele pentru selectiile viitoare de personal din rândul absolventilor.

#### **Sistemul de management prin obiective (MBO) in 2013**

Pentru anumite categorii de personal, acolo unde specificul activitatii permite se aplica Managementul prin Obiective (MBO) ca o forma specifica de evaluare a performantelor.

Pentru anul 2013 in sistemul MBO au fost inclusi un numar de 171 de angajati cu functii de conducere si de executie.

## ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE

Activitatea de cercetare-dezvoltare are ca obiect principal dezvoltarea de produse generice, dar si imbunatatirea permanenta a calitatii medicamentelor traditionale, in vederea respectarii ultimelor cerinte legislative din domeniu. Totodata se realizeaza adaptarea permanenta a formulelor medicamentelor din portofoliu la cerintele necesare inregistrarii produselor pe diverse piete externe.

In anul 2013, in cadrul Serviciului Dezvoltare Farmaceutica, au fost derulate 11 proiecte privind realizarea de noi produse farmaceutice din diferite clase terapeutice, respectiv: medicamente cardiovasculare (3 in 4 concentratii), sistem nervos central (2 in 3 concentratii), medicamente antibacteriene (1 in 2 concentratii), ginecologie (1) si suplimente alimentare (4).

Echipele de cercetatori au fost implicate in autorizarea prin procedura descentralizata a doua produse, un medicament cardiovascular in 4 doze si un medicament antiinfectios in 2 doze. Antibiotice este astfel implicata in doua proceduri europene avind ca stat de referinta Romania.

De asemenea, s-au optimizat formulele si tehnologiile de fabricatie pentru 5 produse farmaceutice in vederea respectarii ultimelor cerinte de farmacopee si/sau inregistrarii pe pietele externe (SUA, Canada si tari europene).

In cadrul Centrului de Evaluare a Medicamentului, s-au realizat 9 studii de bioechivalenta, dintre care 2 pentru parteneri externi, precum si 37 studii *in vitro* (profile de dizolvare si biowaiver), studii care au permis inregistrarea a 15 medicamente Antibiotice in tara si international.

S-a initiat cercetarea privind dezvoltarea portofoliului de medicamente de uz veterinar, injectabile si orale.

In anul 2013 au fost obtinute 14 noi autorizatii de punere pe piata din 4 clase terapeutice (Mometazona Atb 1 mg/g, crema si unguent, Neluptin (tianeptina) 12.5 mg, comprimate, Piador (pantoprazol) 20 mg, comprimate gastrorezistente, Pantoprazol Atb 40 mg, comprimate gastrorezistente, Alprazolam Atb 0.25 mg, 0.50 mg, 1 mg, comprimate, Memantina Atb 10 mg, 20 mg, 5+10+15+20 mg, comprimate, Cicatrol 10 mg/g, pasta cutanata, Meropenem Atb 500 mg, 1000 mg, pulbere pentru solutie injectabila/perfuzabila) in Romania si 37 de noi autorizatii de punere pe piata marca Antibiotice in 12 tari din Europa, Asia si Africa.

## ACTIVITATEA DE PRODUCTIE

Activitatea de productie a continuat in anul 2013 pentru fabricatia de :

- forme farmaceutice: pulberi sterile pentru solutii si suspensii injectabile, capsule operculate, comprimate orale conventionale si filmate, unguente, supozitoare.
- substante active vrac obtinute prin biosinteza din clasa antibioticelor - Nistatina .

Obiectivele directiei, cuantificabile, bazate pe calcule tehnico-economice si orientate spre eficientizarea activitatii si optimizarea costurilor, au fost:

- realizarea productiei in conditiile respectarii standardelor de calitate;
- incadrarea in bugetul alocat directiei - grad de realizare 109,943%;
- incadrarea in indicatorii tehnico-economici planificati - grad de realizare 100,41%;
- incadrarea in consumurile specifice de utilitati pe unitatea de produs pe fiecare sectie - grad global de realizare a obiectivului, 119,241%;
- respectarea programului de protectie a mediului privind emisiile de substante organice volatile in faza de extractie a Nistatinei ;

- reducerea costurilor cu materiile prime, prin optimizarea formulelor de fabricatie si identificarea unor noi surse pentru excipientii utilizati in tehnologia unguentelor si supozitoarelor;

- introducerea in fabricatie a produselor realizate de Serviciul Dezvoltare Farmaceutica;

Compania Antibiotice produce pentru parteneri interni si externi medicamente in 5 forme farmaceutice, calitatea produselor fiind asigurata prin fabricatie in conformitate cu cerintele Good Manufacturing Practice - GMP, pe cele 8 fluxuri de fabricatie ale companiei.

In 2013 Compania Antibiotice a produs:

- 511 milioane unitati farmaceutice sub forma de comprimate, capsule, produse parenterale, unguente, creme, geluri, supozitoare;

- 71 tone substante activa vrac - Nistatina;

Valoarea totala a productiei destinate exportului in 2013 a reprezentat aproape 22,7%.

Exprimata valoric, productia anului 2013 se prezinta astfel:

24,06% - produse parenterale, 22,89% - capsule, 18,17% - comprimate

15,27% - unguente, creme, geluri, 7,87% - supozitoare, 11,74% - nistatina

In vederea realizarii productiei sunt stabilite, prin intermediul Serviciului Tehnic-Productie, consumuri specifice de materii prime, materiale auxiliare si utilitati (energie electrica, apa potabila si demineralizata, abur, gaz metan, apa uzata, deseuri incinerabile), precum si norme de timp si indicatori tehnico-economici pentru procesele de fabricatie, toate acestea fiind urmarite lunar si corectate acolo unde situatia o impune.

La Sectia Biosinteza, productia de Nistatina in 2013 a crescut cu 5% fata de anul anterior, continuându-se eforturile de reducere a costurilor pe sectie prin reducerea consumului de gaz metan si energie la atomizare, a consumului de metanol la extractie si a cresterii productivitatii uscarii Nistatinei.

La Sectia Produse Parenterale productia pentru export a reprezentat 43.6% din valoarea totala a produselor destinate exportului. De asemenea s-au fabricat produse pentru firme din strainatate, in baza contractelor de manufacturing.

La Sectia Comprimate unde capacitatea de productie a fost marita la 400 milioane comprimate/an, fluxul de productie a fost completat cu un echipament de ambalare secundara.

In viitor vom putea asimila un numar mai mare de produse din cercetarea proprie Antibiotice, precum si extinde fabricatia pentru piete externe reglementate, pentru care este necesara autorizarea FDA sau de la Comunitatea Europeana.

Sectia Capsule si-a desfasurat activitatea pe cele trei fluxuri separate, dedicate pentru peniciline, non-betalactame si cefalosporine. Din cele 174,4 milioane capsule obtinute in 2013, 171,2 milioane capsule sunt destinate pietei interne.

La Sectia Unguente si Supozitoare s-au fabricat 8,7 milioane tuburi de unguente, creme, geluri, respectiv 46,2 milioane supozitoare. Din aceasta productie, 0,2 milioane tuburi, respectiv 7,5 milioane supozitoare sunt destinate exportului.

In cursul anului au fost introduse in fabricatie urmatoarele produse noi:

Alprazolam Atb® 0,25 mg, 0,5 mg si 1 mg, ( sistemul nervos central), Mometazona Atb® crema si unguent (corticosteroizi de uz dermatologic) si Cutaden Bebe (crema protectoare).

## POLITICA DE INVESTITII

In concordanta cu obiectivele generale ale companiei, in anul 2013 s-au realizat investitii cu impact major asupra dezvoltarii companiei. Astfel, s-au efectuat investitii pentru cresterea productivitatii muncii, pentru scaderea pierderilor energetice, pentru

cresterea sigurantei in exploatare, pentru conformare la cerintele notificarilor organismelor regulatorii cu ocazia auditurilor de recertificare.

### **1. Depozit de materii prime si materiale**

Realizarea unui depozit nou, destinat materiilor prime si materialelor pentru productie, a devenit necesara ca urmare a recomandarilor Agentiei Nationale a Medicamentului, cu ocazia auditarii capacitatilor de productie, in anul 2009, in vederea reautorizarii. Noul depozit pentru materii prime si materiale, format din zona de depozitare si zona tehnico-administrativa in care sunt incluse si doua fluxuri de prelevare probe materii prime si ambalaje primare, de clasa D, va avea o capacitate finala de depozitare de 1.600 de europaleti. Investitia va fi finalizata in anul 2014.

### **2. Achizitionarea unui echipament de ambalare secundară si a unei mori de calibrare granulat pentru sectia Comprimate**

In conditiile cresterii planului de productie lunar, ambalarea secundara a devenit etapa care intarzia livrarea produselor spre livrare. Pentru evitarea stocarii blisterelor s-a impus achizitia unui echipament de ambalare secundara, care prin cuplarea cu echipamentul de ambalare primara, realizeaza ambalarea secundara on-line sau de sine statator.

Pentru realizarea parametrilor de calitate corespunzatori uniformitatii masei si continutului in principiu activ al comprimatelor, pentru alimentarea corespunzatoare a echipamentelor de comprimare, a fost necesara achizitia unei mori de calibrare a granulatului nelubrifiat obtinut pe uscatorul in pat fluidizat.

### **3. Depozit de produse finite Comprimate**

Ca urmare a modernizării fluxurilor de fabricatie a comprimatelor, demarate in anul 2010 si a cresterii capacității de productie prin achizitia unor echipamente de comprimare si ambalare primara in anul 2011, a aparut necesitatea amenajarii unui depozit de produs finit la nivelul sectiei. Investitia a presupus extinderea actualului flux de livrare a produsului finit prin crearea unei zone de stocare si de predare a comprimatelor (cota 0 a sectiei ~ 432 mp suprafata utila). Depozitul este dotat cu instalatii de clima, cu sistem de monitorizare a temperaturii si umiditatii, sistem de rafturi, echipament electric de transport si ridicat.

### **4. Amenajare laborator pentru controlul sterilitatii si laborator de analize fizico-chimice (spatii de clasa "A"; "B"; "C"; "D")**

Ca urmare a extinderii portofoliului de produse al companiei, in scopul respectarii cerintelor regulatorii referitoare la lucru cu substante puternic active se impune obligatia de a realiza spatii dedicate, pentru evitarea contaminarii incrucisate.

In acest sens, s-a decis separarea in totalitate a laboratorului de analiza a produselor penicilinice de cladirea Controlului Calitatii si amenajarea unor laboratoare dedicate noi, de verificare a sterilitatii, de analize microbiene si fizico-chimice, intr-o cladire existenta. Investitia va fi finalizata in anul 2014.

### **5. Montaj si instalatii aferente compresoarelor de aer; reabilitare echipament de sterilizare Huber - sectia Produse Parenterale**

A fost achizitionat un compresor de aer, oil free, pentru a inlocui compresoarele de aer vechi (uzate fizic si moral), cu functionare pe baza de ulei, cat si pentru cresterea debitului de aer comprimat tehnologic. Compresorul nou si compresorul existent au fost amplasate pe noi pozitii, astfel incat a fost necesara refacerea in totalitate a instalatiilor de transport si distributie a aerului.

Echipamentul Huber, pentru sterilizarea dopurilor de cauciuc pentru flacoanele cu produse parenterale, echipament cu importanta mare in fluxul de fabricatie, achizitionat in anul 1976, prezenta uzura fizica avansata a tamburului rotativ si a sistemului de etansare pe ambele capete ale tamburului. Analizand situatia s-a decis ca cea mai economica solutie



tehnica ar fi cea reabilitării echipamentului existent. Astfel în s-au achiziționat un tambur nou și sistemele aferente de etansare.

## **6. Autoturisme și mașini pentru transport marfa**

### **6.1. Autoturisme pentru Direcția Medicală**

Urmare a angajării de personal suplimentar în cadrul echipei de promovare din cadrul Direcției Medicale a rezultat nevoia de a achiziționa, într-o primă etapă a unui număr de 15 autoturisme.

### **6.2. Autoutilitare parc auto propriu**

Avându-se în vedere starea tehnică a parcului auto existent (mașini cu rulaj foarte mare peste un milion de kilometri parcurși) cât și capacitatea insuficientă de transport (având în vedere că produsele trebuie să fie livrate franco depozit distribuitor) a apărut necesitatea achiziționării unor mijloace de transport marfa. Astfel, s-au obținut aprobările necesare pentru achiziția următoarelor mijloace de transport: cap tractor cu sarcină utilă 20 tone, utilitară pentru transport marfa de 5 tone sarcină utilă, izotermată care să îndeplinească condițiile de climă cât și achiziția unui microbuz pentru transportul persoanelor, cu capacitatea de 19+1 locuri, pentru asigurarea transportului personalului din turele cu program 12 cu 24 ore (mașina de servicii - permanentă).

## **7. Sistem de supraveghere video**

Pentru a respecta legislația în vigoare, respectiv Legea 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor se impunea completarea structurii cu personal calificat. Ca urmare a analizării mai multor variante posibile s-a concluzionat că varianta cu sistem de televiziune cu circuit închis (supraveghere video) ar fi cea mai eficientă și modernă.

## **8. Amenajare Flux de Microproducție Piese de Schimb în conformitate cu cerințele standardului de calitate ISO 9001/2008, pentru facilitarea mentenanței echipamentelor secțiilor de producție**

Reamenajarea acestui flux este imperios necesară în vederea alinierii la Normele de bună practică de fabricație și în conformitate cu cerințele actuale și viitoare ale societății.

În urma amenajării fluxului, echipamentele utilizate pentru această activitate, au fost grupate astfel încât să se realizeze optimizarea proceselor, fiind poziționate în jurul operatorului, pentru o utilizare cât mai eficientă a timpilor tehnologici.

## **9. Achiziția și implementarea unui Sistem Informatic Integrat, specific industriei farmaceutice**

În vederea realizării obiectivului de achiziție și implementare în cadrul companiei Antibiotice Iași a unui Sistem Informatic Integrat s-au parcurs în mod cronologic etapele:

1. Auditarea sistemului informatic actual și identificarea și dezvoltarea cerințelor tehnice și de implementare pentru un Sistem Informatic Integrat specific industriei farmaceutice (perioada ianuarie 2012 - aprilie 2012);

2. Intocmirea și redactarea caietului de sarcini ce sta la baza desemnării firmei care va adjuca lucrarea (perioada mai 2012 - iunie 2012);

3. Demararea procesului de achiziție prin lansarea invitațiilor de participare către 3 ofertanți și asigurarea accesului la documentația de atribuire și parcurgerea etapelor procedurii de achiziție (perioada octombrie 2012 - decembrie 2012);

4. Desfasurarea negocierilor în vederea încheierii contractului de achiziție și implementare a sistemului informatic cu compania S.C. SIVCO România S.A. (ianuarie 2013);

5. Încheierea contractului de achiziție nr. 1187P/01.02.2013 pentru implementarea sistemului informatic cu compania S.C. SIVCO România S.A.

Oferta declarată câștigătoare a fost oferta depusă de S.C. SIVCO România S.A. care a prezentat o ofertă financiară finală de 8.130.721 lei (1.799.708 euro) prin comparație cu oferta inițială de 9.106.407 lei (2.015.673 euro), ceea ce a reprezentat o ofertă discountată cu 975.686 lei, respectiv 215.965 euro.

## POLITICA DE CALITATE

Esenta activitatii este cresterea increderii in calitatea, eficienta si siguranta produselor companiei, prin mentinerea sub control si imbunatatirea Sistemului de Management Integrat, atestata prin rezultatele obtinute in urma efectuarii urmatoarelor inspectii / audituri pe parcursul anului 2013:

1. In perioada 14-22.01.2013 - inspectia de urmarire a Autoritatii americane de reglementare in domeniul medicamentului si alimentatiei, Food and Drug Administration (FDA); a fost evaluata conformitatea Sistemului Calitatii al Antibiotice SA cu cerintele Current Good Manufacturing Practices (cGMP), obtinand finalizarea inspectiei US FDA fara emiterea formularului de observatii 483; incepand cu anul 2002, (cand s-a primit aprobarea FDA pentru substanta activa Nistatina), Antibiotice a sustinut in total 4 inspectii FDA, trei dintre ele finalizandu-se fara emiterea formularului de observatii 483.

2. In perioada 28.01-01.02.2013 - auditul de recertificare al sistemului de management integrat (calitate, mediu, sanatate si securitate ocupationala) de catre organismul de certificare Lloyd's Register Quality Assurance; nu s-au identificat neconformitati, ca urmare s-a recomandat mentinerea certificarii sistemului integrat - conform cerintelor ISO 9001:2008-sistem de management al calitatii, ISO 14001:2004-sistem de management de mediu; OHSAS 18001:2007-sistem de management al sanatatii si securitatii ocupationale.

3. In perioada 19-21.06.2013 a avut loc Inspectie de recertificare GMP a fluxurilor de fabricatie Produse Parenterale si Nistatina-substanta activa, efectuat de catre Agentia Nationala a Medicamentului si a Dispozitivelor Medicale. In urma inspectiilor s-a reactualizat Autorizatia de Fabricatie/Import a Companiei si s-au eliberat Certificatele de Conformitate cu Buna Practica de Fabricatie (GMP) pentru cele doua fluxuri inspectate.

4. In perioada 24-25.06.2013 avut loc inspectia GMP efectuata de catre o echipa din cadrul autoritatii de reglementare din Libia pe fluxurile de fabricatie comprimate, unguente, capsule, parenterale, controlul calitatii, depozitare materii prime si produs finite; inspectia a vizat modul de implementare, respectare a cerintelor GMP care sa asigure calitatea produselor conform standardelor cerute de catre autoritatea din Libia. In urma auditului a fost aprobata inregistrarea in Libia a tuturor sectiilor de productie.

5. In data de 28.06.2013 - audit de supraveghere al conformitatii produselor fabricate la Sectia Microproductie si Piese de schimb (tuburi din aluminiu, capace din polietilena si capse din aluminiu), efectuat de catre SRAC CERTSERV; auditul s-a finalizat fara neconformitati si cu prelungirea pe inca un an al Certificatelor de Conformitate al produselor mentionate mai sus.

6. Audituri de la beneficiari / potentiali furnizori de contracte (fabricatie sub contract):

- A. Audit Haupt Pharma, Germania in data de 06.02.2013 - audit efectuat prin Dr. Elisabeth Drobner, QA Manager, pe fluxul de fabricatie Nistatina-substanta activa;
- B. Audit Amgen (Bergamo), Brazilia in data de 11.02.2013 - audit efectuat prin Dr. Jana Marsalkova, QA Auditor, pe fluxul de fabricatie Nistatina-substanta activa;
- C. In perioada 18-20.03.2013 - audit efectuat de catre Jamp Canada, furnizor de contract pentru Antibiotice.
- D. Audit Prati-Donaduzzi, Brazilia in data de 10.05.2013 - audit efectuat prin Mrs. Neuza Sasaki si Ms. Marilei Friedrich, pe fluxul de fabricatie Nistatina- substanta activa;
- E. Audit Grunnenthal Ecuador in perioada 01-02.10.2013, pe fluxul de fabricatie Nistatina- substanta activa;
- F. Audit Qualitest in data de 03.10.2013 - pe fluxul de fabricatie Nistatina- substanta activa;

- G. Audit Stada Germania in data de 04.10.2013 - pe fluxul de fabricatie Nistatina-substanta activa;
- H. Audit Pfizer UK in data de 10.10.2013 - pe fluxul de fabricatie Nistatina- substanta activa;
- I. Audit Bouchara Recordati in data de 05.11.2013 - pe fluxul de fabricatie Nistatina-substanta activa;
- J. Audit Innothera Franta in data de 06.11.2013 - pe fluxul de fabricatie Nistatina-substanta activa.

Auditurile de la firmele mentionate au fost realizate conform cerintelor legale in vigoare care prevad auditarea producatorilor de substante active (cel putin o data la fiecare 3 ani). Concluziile fiecarui audit sustinut au fost pozitive, auditorii remarcând robustetea si conformitatea Sistemului de Management al Companiei cu legislatia specifica curenta.

## PROTECTIA MEDIULUI

In ceea ce priveste activitatea de protectie a mediului, compania Antibiotice s-a angajat ca prin intermediul Sistemului de Management al Mediului sa previna poluarea, sa imbunatateasca continuu performantele de mediu, actionand conform cerintelor legislatiei de mediu in vigoare.

Statia de epurare a companiei Antibiotice, care a fost pusa in functiune in anul 2006, a functionat normal, fara incidente. Calitatea apei evacuate a corespuns cerintelor HG 352/2005 - NTPA 002.

Au fost efectuate determinari ale nivelului emisiilor de poluanti din instalatia de incinerare proprie a deseurilor - semestrial, precum si determinari ale nivelului emisiilor de poluanti de la centrala termica - anual, prin laborator acreditat RENAR (organism national de acreditare) si s-a constatat ca au fost respectate cerintele legislatiei in vigoare.

Masurile dispuse de autoritatile de control pe linie de mediu au fost rezolvate, iar cerintele autorizatiei integrate de mediu au fost respectate

## REZULTATELE ECONOMICO-FINANCIARE 2013

Antibiotice SA Iasi a desfasurat activitatea pe parcursul anului 2013 in spiritul realizarii obiectivelor si indicatorilor stabiliti prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli.

Incepand cu exercitiul 2012 au fost adoptate pentru prima data Standardele internationale de raportare financiara (IFRS) ce au impus **retratatarea informatiilor din contabilitate** conform Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr.881/2012 si a Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr.1286/2012, anul 2013 fiind primul exercitiu financiar in care contabilitatea se inregistreaza in baza prevederilor IFRS.

### *Situatia rezultatului global*

Veniturile din vanzari ale anului 2013 au inregistrat valoarea de 317,43 milioane lei in crestere cu 4% fata de anul 2012 cand s-au inregistrat 304,09 milioane lei, rezultat al efortului sustinut al intregii societati pentru consolidarea afacerii.

SITUATIA REZULTATULUI GLOBAL	31.12.2013	31.12.2012	2013/ 2012
- LEI -			
<b>Venituri din vanzari</b>	<b>317,432,940</b>	<b>304,086,833</b>	<b>4%</b>
Alte venituri din exploatare	20,466,692	27,279,538	-25%
Venituri aferente costurilor stocurilor de produse	9,512,329	520,299	
Venituri din activitatea realizata de entitate si capitalizata	2,253,937	2,346,621	-4%
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	(107,346,872)	(102,129,986)	5%
Cheltuieli cu personalul	(70,814,378)	(68,929,460)	3%
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea	(20,399,308)	(18,124,209)	13%
Alte cheltuieli din exploatare	(99,719,617)	(103,271,107)	-3%
<b>Profit din exploatare</b>	<b>51,385,725</b>	<b>41,778,527</b>	<b>23%</b>
Venituri financiare nete	(16,694,804)	(9,319,490)	79%
<b>Profit inainte de impozitare</b>	<b>34,690,920</b>	<b>32,459,037</b>	<b>7%</b>
Cheltuieli cu imp. pe profit curent si imp. pe profit amanat	(3,310,065)	(5,348,201)	-38%
<b>Profit</b>	<b>31,380,855</b>	<b>27,110,836</b>	<b>16%</b>
Nr.personal mediu	1465	1465	0%
Productivitatea muncii	216,678	207,568	4%

Aplicarea cu consecventa a planurilor manageriale si monitorizarea continua a tuturor directiilor pe durata anului financiar 2013, a condus la obtinerea unui rezultat din exploatare de 51,3 milioane lei, in crestere cu 23% fata de anul anterior, pe fondul cresterii cheltuielilor cu materiile prime si materialelor cu 5%, in timp ce productia fabricata pe fluxurile proprii a crescut fata de anul anterior cu 6% .

Veniturile din vanzarea marfurilor de 64,37 milioane lei reprezinta in cea mai mare parte, valoarea produselor din nomenclatorul societatii care au fost fabricate pe alte fluxuri de fabricatie (din afara tarii), pe fluxuri dedicate ca urmare a cerintelor impuse de reglementarile de buna practica de fabricatie in vigoare.

Aceste venituri au fost obtinute cu un efort comercial de 45 milioane lei reprezentand diferente de pret la vanzarea prin licitatii in spitale in proportie de 25% si sustinerea vanzarilor prin campanii de promovare in retail.

	31.12.2013	31.12.2012	2013/2012
Vanzari de produse finite	298,026,216	286,030,387	4%
Vanzari de marfuri	64,373,453	56,947,765	13%
Reduceri comerciale	-44,966,729	-38,891,319	16%
<b>TOTAL</b>	<b>317,432,940</b>	<b>304,086,833</b>	<b>4%</b>

Veniturile financiare nete au fost influentate in principal de urmatoarele cheltuieli:

- Cheltuieli cu dobanzile bancare 2,8 milioane lei;
- Cheltuieli privind sconturi acordate in valoare de 13,9 milioane lei.

Profitul inainte de impozitare este pentru exercitiul curent de 34,69 milioane lei, cu 7% mai mare decat cel inregistrat in anul 2012 cand acesta s-a situat la nivelul de 32,46 milioane lei.

Profitul dupa impozitare este de 31,38 milioane lei, superior cu 16% celui inregistrat in anul anterior, cand pentru acest indicator s-a inregistrat o valoare de 27,11 milioane lei.

Profitul aferent exercitiului 2013 a fost repartizat dupa cum urmeaza:

Destinatia	Suma(lei)
<b>Profit de repartizat:</b>	<b>31.380.855</b>
- rezerva legala	1.828.865
- surse proprii de finantare si alte repartizari din profit prevazute de lege	14.092.896
- dividende din care:	15.459.094
- dividende convenite Actionarului majoritar	8.195.990
- dividende convenite altor persoane juridice si persoane fizice	7.263.104

Repartizarea profitului contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit s-a efectuat conform prevederilor OG 64/2001, cu modificarile ulterioare precum si in baza HG nr. 319/2013 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2013 al Societatii Comerciale Antibiotice SA Iasi.

Suma de 14.092.896 lei, reprezentind surse proprii de finantare prevazute de lege, se compune din:

- Surse proprii de finantare in suma de 10.979.094 lei;
- Facilitati din valorificarea bunurilor rezultate din dezmembrarea activelor fixe in suma de 4.568 lei;
- Facilitati din valorificare deseuri 682.899 lei;
- Sume provenind din corectarea rezultatului reportat in suma de 961.436 lei;
- Facilitati fiscale pentru activitati de cercetare dezvoltare conform art. 19 din Codul Fiscal 1.464.899 lei.
- Dividende totale sunt in suma de 15.459.094 lei, din care:
  - Ministerul Sanatatii (53,0173%) 8.195.990 lei
  - Alte persoane juridice si persoane fizice (46,9827%) 7.263.104 lei

### **Situatia pozitiei financiare**

La data de 31.12.2013, activele imobilizate ale societatii au inregistrat o diminuare cu 3% fata de inceputul anului ca urmare a cresterii valorii amortizate cu 2,3 milioane lei. Amortizarea contabila se calculeaza folosind metoda liniara conform standardelor IFRS.

SITUATIA POZITIEI FINANCIARE	31-Dec-13	31-Dec-12	2013/ 2012
<b>ACTIVE</b>			
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>			
Imobilizari corporale	190,590,225	198,463,669	-4%
Imobilizari necorporale	6,123,847	4,887,455	25%
Active imobilizate	196,714,072	203,351,125	-3%
Active circulante			
Stocuri	50,363,337	47,973,857	5%
Creante comerciale si similare	254,001,617	256,986,254	-1%
Active financiare detinute pentru vanz	140	140	0%
Numerar si echivalente numerar	10,487,736	6,006,554	75%
	<b>314,852,829</b>	<b>310,966,804</b>	<b>1%</b>
<b>TOTAL ACTIVE</b>	<b>511,566,901</b>	<b>514,317,929</b>	<b>-1%</b>

<b>DATORII</b>			
<b>DATORII CURENTE</b>			
Datorii comerciale si similare	53,366,639	58,963,493	-9%
Credite	72,139,195	92,290,294	-22%
Datorii privind impozitul pe profit	8,196,629	3,951,873	107%
Provizioane	3,753,883	2,900,000	29%
	<b>137,456,346</b>	<b>158,105,660</b>	<b>-13%</b>
<b>DATORII PE TERMEN LUNG</b>			
Subventii pentru investitii	3,949,729	4,431,688	-11%
Impozit amanat	17,448,292	918,436	
Provizioane	4,061,177	4,313,611	-6%
	<b>25,459,199</b>	<b>9,663,735</b>	<b>163%</b>
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>162,915,545</b>	<b>167,769,396</b>	<b>-3%</b>
<b>ACTIVE NETE</b>	<b>348,651,356</b>	<b>346,548,533</b>	<b>1%</b>
<b>Capital social si rezerve</b>			
<b>Capital social</b>	<b>264,835,156</b>	<b>254,502,062</b>	<b>4%</b>
Rezerve din reevaluare	5,721,808	135,933,818	-96%
Rezerve legale	11,360,142	11,341,443	0%
Alte rezerve	105,017,965	101,607,532	3%
Rezultat reportat	(38,283,715)	(156,836,324)	-76%
<b>TOTAL CAPITALURI</b>	<b>348,651,356</b>	<b>346,548,531</b>	<b>1%</b>
<b>TOTAL CAPITALURI SI DATORII</b>	<b>511,566,901</b>	<b>514,317,929</b>	<b>-1%</b>

**Activele circulante:**

- stocul inregistrat la sfarsitul anului inregistreaza o crestere cu 5% fata de valoarea inregistrata la inceputul anului pe fondul asigurarii necesarului de materii prime pentru productia trimestrului I a anului 2014 si fara a depasi normativile de stoc aprobate;

- creantele totale inregistreaza la sfarsitul anului valori diminuate cu 1%, de la 256,99 milioane lei la inceputul anului la 254 milioane lei, in conditiile in care vanzarile au fost mai mari cu 4% comparativ cu anul anterior ca urmare a politicii de accelerare a incasarilor de la distribuitori.

Durata medie de incasare a creantelor de pe piata externa a fost in anul 2013 de 121 zile in conditiile in care pe piata interna a fost de 358 zile rezultand o durata de incasare medie de 293 zile.

Numerarul si echivalentul de numerar la sfarsitul anului 2013 a inregistrat o crestere cu 75% fata de anul 2012.

Principalii indicatori de diagnostic al firmei evidentiaza echilibrul financiar si preocuparea continua pentru eficienta afacerii.

		31.12.2013	31.12.2012	2013/2012
<b>EBITDA (LEI)</b>	=Profit inainte de dobanzi, amortizari si impozit	71,785,032	59,902,737	20%
<b>EBIT(LEI)</b>	=Profit inainte de dob si impozit	34,690,920	32,459,037	7%
<b>ROE (rentab.capitalului angajat)</b>	=Profit inainte de dob si impoz/Capit proprii	10.0%	9.4%	6%
<b>ROA (rentab.activelor)</b>	=Profit net/Active Totale	6.8%	6.3%	7%
<b>EPS (LEI/ACT)</b>	=Profit net/actiune	0.05	0.05	
<b>RATA PROFITULUI NET</b>	=Profit/Venituri din vanzari	9.9%	8.9%	11%
<b>Nr.actiuni</b>		671,338,040	568,007,100	18%

<b>Grad indatorare</b>	=Datorii totale/Active totale	31.8%	32.6%	-2%
------------------------	-------------------------------	-------	-------	-----

### Elemente de pasiv bilantier

Societatea inregistreaza la 31 decembrie 2013 datorii curente in valoare de 137,46 milioane lei in scadere cu 13% fata de 2012 ca urmare a a diminuarii datoriilor catre furnizori cu 9% si a creditelor bancare cu 22%.

#### **Sume datorate institutiilor de credit la 31.12.2013**

Contractul pe termen scurt nr. 28/18.04.2005 incheiat cu Alpha Bank-Sucursala Iasi

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	8.000.000 LEI 100.000 EUR
Scadenta	30.05.2014
<b>Sold la 31 Decembrie 2013</b>	3.301.508 LEI
Garantii	Contract de cesiune de creante

Contractul pe termen scurt nr. 12/01.07.2013 incheiata cu Banca de Export Import a Romaniei - EXIMBANK S.A.

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	60.000.000 lei
Scadenta	30.06.2014
<b>Sold la 31 Decembrie 2013</b>	31.967.469 LEI
Garantii	Contract ipoteca cladiri, teren

Contractul pe termen scurt nr. 12239/22.05.2012 incheiat cu ING BANK N.V. AMSTERDAM -Sucursala Romania

Obiectiv	Linie de credit – capital circulant
Suma	9.500.000 EUR
Scadenta	22.05.2014
<b>Sold la 31 Decembrie 2013</b>	9.403.675,59 EUR ( 36.870.218 LEI )
Garantii	Contract de cesiune creante/Contract ipoteca cladiri, teren

In exercitiul financiar 2013, SC Antibiotice SA nu a depus garantii si nu a gajat, respectiv nu a ipotecat active proprii pentru garantarea unor obligatii in favoarea unui tert.

Suma constituita ca provizion salarii la finalul anului 2013 reprezinta participarea salariatilor la profit, precum si indemnizatia variabila a membrilor Consiliului de Administratie la realizarea indicatorilor.

Activele nete inregistreaza o crestere de 1%.

Capitalul social a fost retratat conform IAS 29 economii hiperinflationiste inregistrand o valoare de 264,84 milioane lei.

#### **Flux de numerar**

Nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar la inceputul perioadei a fost de 6 milioane lei. Incasarile in numerar din activitatea de exploatare au fost de 300,66 milioane lei. Platile in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii au fost de 169,03 milioane lei, iar cele catre si in numele angajatilor, plati efectuate in legatura cu personalul de 65,87 milioane lei.

Totodata au fost efectuate plati de 7,16 milioane lei reprezentand impozit pe profit, TVA, impozite locale si dobanzi bancare si au fost efectuate plati pentru achizitia de mijloace fixe de 14,76 milioane lei. S-au achitat contributiile la Ministerul Sanatatii (taxa claw back) in valoare de 9,73 milioane lei.

In ceea ce priveste activitatea de finantare s-au inregistrat plati de 20,8 milioane lei reprezentand imprumuturi pe termen scurt, achitarea de dividende de 9,56 milioane lei.

La sfarsitul anului nivelul numerarului si a echivalentelor de numerar a fost de 10,49 milioane lei.

### **Evaluarea privind managementul riscului**

Managementul riscului evalueaza in mod continuu riscurile, la care este sau poate fi expusa activitatea societatii, care pot afecta atingerea obiectivelor. Acestea au in vedere realizarea indicatorilor previzionati in conditii de risc controlat, care sa asigure atat continuitatea in desfasurarea activitatii cat si protejarea intereselor actionarilor si clientilor.

Gestionarea riscurilor se realizeaza intr-un cadru metodologic consistent iar administrarea acestora constituie o componenta importanta a strategiei privind maximizarea rentabilitatii, obtinerii unui nivel scontat al profitului cu mentinerea unei expuneri la risc acceptabile si respectarea reglementarilor legale.

Societatea este expusa prin operatiunile sale la urmatoarele riscuri financiare:

- Riscul de lichiditate
- Riscul de schimb valutar
- Riscul comercial (de neplata)

In cadrul afacerilor societatii, unul din riscurile cu o frecventa mare il reprezinta **riscul valutar**, constand in posibilitatea inregistrarii de pierderi financiare care decurg din variatii ale cursurilor valutare si/sau din corelatiile dintre ele.

Societatea este in principal expusa la riscul valutar la achizitiile efectuate de la furnizori de materii prime, ambalaje si alte materiale din import.

La 31.12.2013 pierdere neta din diferenta de curs valutar (diferenta intre cheltuielile din diferentele de curs valutar si veniturile din diferentele de curs valutar) este de 624.064 lei. Impactul acestei pierderi asupra profitului este de 1,8%. Tinand cont ca la 31.12.2013 profitul a crescut cu 12,5% fata de 31.12.2012, impactul este moderat.

Circumstantele aparitiei riscului valutar sunt: schimbarile macroeconomice si deprecierea monedei nationale.

In vederea limitarii riscului valutar s-au luat urmatoarele masuri:

- sincronizarea activitatii de import cu activitatea de export, prin corelarea termenelor de plata si incasare si corelarea ponderii valutilor;
- anticiparea sau intarzierea efectuarii platii sau incasarii prin fixarea adecvata a scadentei si introducerea unor marje asiguratorii in pret, corelate cu prognozele pentru evolutia monedei platii;
- refinantarea creditelor in valuta cu credite in lei (creditele in lei proportionale cu cifra de afaceri in lei si creditele in valuta proportionale cu cifra de afaceri in valuta).

**Riscul de lichiditate** rezulta din imposibilitatea societatii de a onora in orice moment obligatiile de plata pe termen scurt.

Circumstante de aparitie a riscului de lichiditate:

- incasarea creantelor la termene ce depasesc 300 de zile;
- cresterea fiscalitatii (taxa clawback);
- insolventa unor clienti;
- cresterea pretului la utilitati, materii prime si servicii.

Strategia adoptata in domeniul riscului de lichiditate:

- definirea unor indicatori de lichiditate (lichiditatea generala, rapida si imediata):



- folosirea unui sistem de avertizare timpurie care sprijina procesul de identificare a riscului de lichiditate.

In vederea diminuarii riscului de lichiditate s-au luat urmatoarele masuri:

- Internationalizarea afacerii: volumul exporturilor a crescut constant in ultimii ani; adaptarea portofoliului pentru export la cerintele pietei mondiale prin introducerea de noi produse, dezvoltarea de proiecte noi prin focus pe pietele cu potential ridicat de absorbtie de medicamente generice, infiintarea reprezentantei in Chisinau, mentinerea si dezvoltarea parteneriatelor existente. Aceasta strategie privind cresterea exportului are in vedere ca pe pietele externe se obtin rentabilitati superioare pietei interne, durata de incasare a livrarilor este cuprinsa intre 60- 90 zile fata de peste 300 zile la intern si nu in ultimul rand, exporturile nu sunt grevate de taxa clawback.
- estimarea cat mai corecta si corelarea platilor cu incasarile;
- acoperirea decalajului dintre incasari si plati din credite.

La 31.12.2013 lichiditatea generala si lichiditatea rapida se incadreaza in limitele normale ( $Lg=2,28$  ;  $Lr=1,92$ ), ceea ce inseamna ca societatea a fost capabila sa-si acopere integral datoriile pe termen scurt pe seama activelor circulante, rezultand ca societatea este asigurata impotriva incapacitatii de plata pe termen scurt.

**Riscul comercial (de neplata)** - este definit ca riscul de inregistrari de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate din cauza lipsei de lichiditati financiare a debitorului si de neindeplinirea obligatiei de plata la implinirea scadentei acesteia.

Circumstante de aparitie a riscului de neplata:

- Termenul mediu de incasare pentru medicamente depaseste 300 de zile ceea ce genereaza arierate semnificative.
- Turbulentele de pe piata financiara.

Pentru diminuarea riscului de neincasare de pe piata interna s-au luat urmatoarele masuri:

- evaluarea bonitatii partenerilor comerciali prin verificarea, inaintea incheierii contractului, pe multiple cai;
- monitorizarea creantelor prin control si evaluare permanenta a riscurilor;
- dezvoltarea unei relatii de loialitate din partea clientilor prin intalniri periodice pentru cunoasterea acestora si abordarea unei atitudini constructive;
- incheierea de protocoale privind esalonarea platilor;
- incheierea de contracte de ipoteca mobiliara;
- oferte financiare cu acordarea de reduceri financiare pentru valoarea platilor efectuate inainte de termenul contractual.
- constituirea provizioanelor de cheltuieli pentru acoperirea riscului de neplata.

## CONTROLUL INTERN

Activitatile de control intern, specializate, sunt derulate de personalul Biroului de Audit intern si constau in audit intern, control financiar de gestiune, inventariere si control de gestiune.

Aceste activitati se desfasoara intr-un cadru metodologic si procedural reglementat de legi, norme, coduri de conduita profesionale specifice fiecarei activitati.

Activitatea de audit intern este organizata si derulata in conformitate cu prevederile:

- Legii 672/2002, privind auditul public intern;
- Normelor metodologice specifice, emise in baza hotararii guvernului nr.1086 din 2013, pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activitatii de audit public intern;
- O.M.F.P. 252/2004, Codul de conduita etica al auditorului intern, cu modificarile si completarile ulterioare.

In cursul anului 2013, au fost intreprinse 10 misiuni de audit intern planificate prin Planului anual de audit intern, rezultat din Planul multianual 2012-2014. Obiectivele misiunilor de audit intern, au vizat :

- asigurarea bunei administrari a fondurilor si patrimoniului;
- respectarea conformitatii cu legislatia , procedurile operationale,deciziile interne in vigoare;

- asigurarea unor sisteme contabile si informatice fiabile;
- imbunatatirea managementului riscului, a controlului si a guvernantei;
- imbunatatirea eficientei si eficacitatii operatiilor.

Prin misiunile de audit intern s-au evaluat si s-a constatat ca sistemele de management si control ale entitatii sunt transparente si sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficienta si eficacitate si s-au facut recomandari pentru imbunatatirea acestora.

Modul de realizare a obiectivelor Biroului Audit Intern a fost prezentat in Raportul anual, pentru anul 2013, remis Ministerului Sanatatii, Directia Audit Intern.

Activitatile de audit intern se deruleaza sistematic si metodic, furnizand asigurare obiectiva si consilierea managementului cu privire la nivelul de functionalitate a sistemelor de control atasate activitatilor sale, in vederea eliminarii/diminuarii riscurilor potentiale care pot afecta realizarea obiectivelor societatii.

Activitatea de control financiar de gestiune este organizata, in baza deciziei 490P/16.01.2013, conform art. 3 pct.5 lit a) -e) din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 94/2011, privind organizarea si functionarea inspectiei economico-financiare si a Normei Metodologice din Hotarare 1151/2012, privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune.

Controlul financiar de gestiune s-a derulat in baza planului de control pe anul 2013, aprobat de conducatorul societatii, a procedurii de operare intocmite si aprobate cu respectarea Normelor Metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune elaborate prin Hotararea nr.1151/2012.

Pe parcursul anului 2013, s-au efectuat 5 (cinci) actiuni de control iar obiectivele acestora au fost:

- verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existent,integritatea,pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila;
- verificarea respectarii prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al societatii pe anul 2013;
- verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la modul de efectuare a inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor .

Actiunile de control financiar de gestiune s-au finalizat prin intocmirea de rapoarte de control conform obiectivelor stabilite, in care sunt prezentate constatari si propuse masuri de imbunatatire a activitatilor verificate. Rapoartele de control emise au fost prezentate conducatorului societatii care le-a aprobat si a dispus urmarirea indeplinirii masurilor propuse prin actele de control.

Activitatea de inventariere este organizata conform cadrului juridic si procedural stabilit prin :

- Legea Contabilitatii nr. 82 / 1991 , republicata si actualizata ;
- Legea nr. 22 / 1969 privind angajarea gestionarilor , constituirea de garantii si raspunderea in legatura cu gestionarea bunurilor ;
- O.M.F. 2861 / 09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor , datoriilor si capitalurilor proprii;

- Proceduri de operare , Note interne , Decizii interne ale conducerii societatii.

In cursul anului 2013, s-a realizat un numar de 32 (treizeci si doua) actiuni de inventariere din care 10(zece) actiuni de predare - primire de gestiune (obiecte de inventar , materiale , produse finite si alte materiale , si mijloace fixe ) vizand : depozitele centrale ale societatii ; gestiunile de obiecte de inventar din cadrul sectiilor de productie dar si ale altor compartimente ale societatii ; puncte de consum la sectii de productie si alte locuri de activitate .

Obiectivele urmarite in activitatile de control au fost urmatoarele :

- respectarea procedurilor de operare specifice fiecarei gestiuni privind receptia , depozitarea , consumul/livrarea elementelor patrimoniale de natura stocurilor ;

- verificarea corectitudinii intocmirii si respectarea circuitului documentelor justificative ;

- incadrarea in normele de consum prestabilite ;

- efectuarea inventarierii stocurilor din gestiunile controlate in vederea stabilirii eventualelor diferente fata de stocurile scriptice ;

- verificarea modului de indeplinire a propunerilor facute in procesele verbale intocmite la verificarile anterioare .

Ca urmare a verificarilor realizate, s-a constatat ca sunt respectate reglementarile legale si deciziile interne cu privire la gestionarea stocurilor si s-au propus masuri de imbunatatire a activitatii de gestionare a bunurilor.

Managerii de la toate nivelele, manifesta interes pentru intelegerea corecta a activitatilor de control intern specializate, atat in ceea ce priveste regulile dupa care aceasta se desfasoara, dar si modul in care se fructifica cel mai bine aceste activitati, prin implicarea activa in managementul riscurilor si in implementarea recomandarilor si masurilor de imbunatatire a sistemelor de control, din rapoartele de control intern.

## **GUVERNANTA CORPORATIVA**

In afara celor doua roluri majore pe care compania le are, cel tehnic - Fabricarea produselor farmaceutice de baza, indeplinind standardele de calitate (Good Manufacturing Practice - GMP, Certificatul de Conformitate cu Farmacopeea Europeana - COS, Food and Drug Administration - FDA), si cel economic - de a crea profit, intr-o maniera vizibila isi exercita si rolul orientat catre responsabilitate si etica.

Principiile si recomandarile Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de valori Bucuresti (CGC-BVB) stau la baza indeplinirii standardelor de buna guvernare corporativa a companiei.

Antibiotice SA lasi crede in faptul ca guvernanta corporativa reprezinta un instrument important pentru obtinerea de performante, in conditii de dezvoltare durabila asigurând acuratetea și transparenta procesului decizional al companiei, prin accesul egal pentru toti actionarii la informatiile relevante despre companie. Sistemul de guvernanta este in conformitate cu prevederile Legii nr. 297/2004 republicata si ale reglementarilor CNVM date in aplicarea acesteia, ale Legii nr. 31/1990 republicata, cu toate modificarile ulterioare, ale Regulamentului CNVM nr. 6/2009, ale Codului Bursei de Valori Bucuresti, ale Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de valori Bucuresti si cele ale Actului Constitutiv al societatii.

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli si obiective clare, consolideaza increderea partilor interesate intr-o companie. Acesta contribuie la protejarea drepturilor actionarilor, imbunatateste rezultatele generale ale companiei, ofera un acces mai bun la

capital si diminueaza riscurile. Prin urmare, Antibiotice SA Iasi acorda o mare importanta principiilor bunei guvernante si fundamenteaza Codul aplicabil de Guvernanta Corporativa.

Soliditatea echipei Antibiotice este demonstrata prin promptitudinea cu care este capabila sa reactioneze. Acest lucru este valabil atâta pentru echipa de conducere, cât si pentru echipele operationale si intreaga colectivitate a firmei.

In anul 2013, s-a dat dovada de consecventa in privinta directiilor strategice, insotite de programe de investitii adecvate. Am realizat acest lucru aplicând principiile bunei guvernante corporative, ce ne-a permis mobilizarea intregului potential al angajatilor nostri in vederea implementarii si mentinerii unor standarde ridicate in toate activitatile companiei.

Consiliul de Administratie si Conducerea executiva iau deciziile fara influenta propriilor interese, spre binele societatii, având in vedere in primul rând, interesele actionarilor si ale angajatilor.

Structuri pe care se bazeaza sistemul de guvernanta din cadrul Antibiotice Iasi:

- Consiliul de Administratie,
- Comitete consultative,
- Conducere executiva,
- Cod de etica.

### **Consiliul de Administratie**

S.C. "Antibiotice" S.A. Iasi este administrata de un Consiliu de Administratie, responsabil cu indeplinirea tuturor sarcinilor necesare realizarii obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor prevazute de lege pentru Adunarea Generala a Actionarilor.

Acesta urmareste ca propriile decizii, cele ale Conducerii Societatii, ale Adunarii Generale a Actionarilor, precum si reglementarile interne sa fie conforme cu cerintele legale si implementate in mod adecvat. Consiliul de Administratie este responsabil cu monitorizarea managementului companiei, in numele actionarilor.

Atributiile Consiliului de Administratie sunt descrise in Statutul societatii si in reglementarile interne relevante, disponibile pe pagina de internet a companiei, la sectiunea Guvernanta corporativa.

In cursul anului 2013, Consiliul de Administratie s-a intrunit in 12 sedinte, inregistrand de fiecare data o prezenta de 100% si a adoptat decizii care i-a permis sa isi indeplineasca atributiile de o maniera efectiva si eficienta. Astfel, la intrunirile lunare, Consiliul de Administratie a analizat in detaliu rezultatele financiare obtinute in perioada de raportare si cumulat de la inceputul anului, ca si performanta economica in raport cu bugetul si cu perioada similara a anului trecut. Consiliul a solicitat in functie de situatie explicatii amanuntite managementului executiv in legatura cu planurile de crestere a eficientei productiei, planurile de investitii, provizioanele constituite, administrarea lichiditatilor, profitabilitatea operationala si generala a activitatii. In urma analizei in detaliu a rezultatelor perioadei, Consiliul a decis aprobarea acestora in vederea publicarii si trimiterii catre Bursa de Valori Bucuresti, incadrandu-se de fiecare data in Calendarul de Comunicare Financiara.

Cei 5 membri ai Consiliului garanteaza eficienta capacitatii de a supraveghea, analiza si evalua activitatea directorilor, precum si tratamentul echitabil al actionarilor:

1. dr. ec. RADU Valentin

Presedinte al Consiliului de Administratie - ales in componenta Consiliului de Administratie in Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara (AGAO) din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani; ales de catre Consiliul de Administratie ca presedinte al acestuia,

- anul nasterii: 1949
- Studii:
  - Academia de Studii Economice Bucuresti - Facultatea de Management
  - Facultatea de Drept, Bucuresti
  - Academia «Alexandru Ioan Cuza» - Studii postuniversitare, specializare in drept administrativ
  - Institutul Contabililor din Scotia - Studii postuniversitare, norme internationale de contabilitate
  - Curs de audit Public Intern - organizat de Ministerul Finantelor Publice, Bucuresti si Deloitte & Touche
  - Specializare in audit la Departamentul de Sanatate din Lyon, Franta
  - Doctor in economie - Management, Academia de Studii Economice Bucuresti
  - Colegiul National de Aparare
- Locuri de munca anterioare:
  - Intreprinderea METROU Bucuresti
  - Ministerul de Interne
  - Ministerul Muncii
- In prezent domnul RADU Valentin este Director la Ministerul Sanatatii.
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

## 2. ec. NANI Ioan

- Vicepresedinte al Consiliului de Administratie si Director General - ales in componenta Consiliului de Administratie in Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara (AGAO) din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani; ales de catre Consiliul de Administratie ca vicepresedinte al acestuia si Director General al firmei,
- anul nasterii: 1959
- Studii:
  - Universitatea «Al. I. Cuza» Iasi - Facultatea de Stiinte Economice
  - Curs de Management
  - Curs in domeniul Pietei de Capital - Tesalonic Grecia
  - - Locuri de munca anterioare:
    - Antibiotice S.A. Iasi
    - Directia Generala a Finantelor Publice
    - Curtea de Conturi a Romaniei
    - Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului Bucuresti
- Detineri mobiliare: Actiuni Antibiotice (ATB) detinute la 23.10.2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi) - 1.513 (Certificat de Actionar dobandit in urma alocarii prin schimbarea unui numar de 1 cupoane nominative de privatizare si a unui numar de 1 carnet de proprietate, in conformitate cu Legea nr. 58/1991).

## 3. dr. MOLNAR Gheza-Gheorghe

- Membru al Consiliului de Administratie - ales in AGAO din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani,
- anul nasterii: 1943
- Studii:
  - Universitatea de Medicina si Farmacie «Iuliu Hatieganu» Cluj-Napoca -
  - Facultatea de Medicina Generala
  - Studii postuniversitare si specializari
    - Medic principal - Medicina generala,
    - Medic rezident - boli infectioase si epidemiologie,

- Medic specialist - boli infectioase si epidemiologie,
- Atestat medic primar - epidemiologie,
- Doctorand UMF Cluj, Catedra de Boli Infectioase
- Doctor in medicina, specializare boli infectioase si epidemiologie
- Supravegherea si controlul infectiilor nosocomiale, CPPSS-MS
- Field Epidemiological Training Program, CDC-WPB, Budapest
- Conducerea serviciilor medicale si sociale, IMMSS-CPPMF Bucuresti
- Vaccinologie, European Programme CEE-NIS, Siofok-Ungaria
- Locuri de munca anterioare:
  - Institutul de Sanatate Publica Cluj
  - Spitalul Clinic de Boli Infectioase, UMF Cluj
  - UMF Cluj, Invatamant universitar medical - integrare
  - Ministerul Sanatatii
  - Scoala Tehnica Sanitara si de Nursing Cluj
  - Fundatia Servicii de Sanatate Cluj
  - Universitatea «Sapientia»
- In prezent domnul MOLNAR Gheza-Gheorghe isi desfasoara activitatea la Institutul National de Sanatate Publica, centrul regional Cluj-Napoca.
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

#### 4. ec. STOIAN Nicolae

- Membru al Consiliului de Administratie - ales in AGAO din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani,
- anul nasterii: 1956,
- Studii:
  - Universitatea din Craiova - Facultatea de Stiinte Economice - Sectia Economia Industriei, Constructiilor si Transporturilor
  - Curs BRM Business Consulting «Managementul Afacerilor in Proiecte»
  - Curs ASE Bucuresti «Calculatia si controllingul costurilor. Contabilitate de gestiune»
  - Program de instruire profesionala - OK Service Corporation «Inchiderea Exercitiului Financiar al anului 2004»
  - Seminar WTIB «Analiza financiara a societatilor comerciale pe baza bilantului contabil»
  - Program de instruire profesionala - OK Service Corporation «Reglementari contabile conforme cu directiva a IV a CEE. Modificari aduse IAS - editia 2005. Inchiderea anului fiscal 2005»
  - Curs Expert Contabil
  - Curs Consultant fiscal
  - Curs auditor financiar
  - Curs Centrul de Pregatire Financiara Millenium «Consultanti de Investitii»
  - Program de training Centrul de Pregatire Financiara Millenium «Managementul riscului prin instrumente financiare derivate»
  - Curs UNOPC destinat personalului autorizat din cadrul Compartimentului de Control Intern
  - Curs pentru personalul din cadrul Compartimentului de Control Intern - Centrul de Pregatire Financiara millenium
- Locuri de munca anterioare:
  - A.E.C. Turceni, jud. Gorj
  - Electroputere Craiova

- Bancorex Suc. Craiova
  - S.C. Voltalim S.A. Craiova
  - S.I.F. Oltenia
  - S.C. Lacta S.A. Giurgiu
  - S.S.I.F. Voltinvest S.A. Craiova
- In prezent d-l STOIAN Nicolae este Reprezentant Compartiment Control Intern - S.I.F. Oltenia.
  - Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.
5. chimista ILIE Gabriela
- Membru al Consiliului de Administratie - ales in AGAO din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani,
  - anul nasterii: 1949,
  - Studii: Facultatea de chimie - Universitatea Bucuresti,
  - Locuri de munca anterioare:
    - Combinatul Chimic Craiova
    - Centrul de Cercetari pentru ingrasaminte chimice Craiova
  - In prezent d-na ILIE Gabriela este pensionata din functia de director de la SIF Oltenia.
  - Detineri mobiliare: Actiuni ATB detinute la 23.10.2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi) - 14.894 (cumparate).

#### Comitete consultative

Consiliul de Administratie a infiintat urmatoarele comitete consultative specializate:

- Comitetul de audit - componenta: dl. Valentin RADU si dl. Nicolae STOIAN;
- Comitetul de nominalizare si remunerare - componenta: dna. Gabriela ILIE si dl. Molnar GHEZA;
- Comitetul de politici comerciale - componenta: dl. Molnar GHEZA si dl. Nicolae STOIAN.

Comitetele Consultative au desfasurat investigatii, analize si au elaborat recomandari pentru Consiliu, in domeniile specifice si au inaintat acestuia periodic, rapoarte asupra activitatii lor.

#### Conducere executiva

Antibiotice Iasi este reprezentata de catre Directorul General, care semneaza actele de angajare fata de terti si in justitie (conform Art. 17, Cap. V, Statutul Societatii Comerciale Antibiotice - S.A. Iasi). Consiliul de Administratie pastreaza atributia de reprezentare a Companiei in raporturile cu directorii pe care i-a numit.

Fata de sfarsitul anului anterior, pe parcursul anului 2013, componenta Conducerii executive s-a schimbat, prin reinfintarea Directiei Medicale, aceasta fiind condusa de doamna dr. MOSNEGUTU Mihaela.

Conducerea executiva Antibiotice Iasi este asigurata de zece directori, dintre care unul este Directorul General, acesta fiind si vicepresedintele Consiliului de Administratie, si noua directori de specialitate:

##### 1. ec. NANI Ioan

- Director General si Vicepresedinte al Consiliului de Administratie - ales in componenta Consiliului de Administratie in Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara (AGAO) din 26.04.2012, pe o perioada de patru ani; ales de catre Consiliul de Administratie ca vicepresedinte al acestuia din anul 2012 si Director General al firmei din anul 2009.

## 2. ing. MORARU Cornelia

- Director de specialitate - Directia Tehnic si Productie din anul 2005,
- anul nasterii: 1965,
- Studii:
  - Facultatea Tehnologie Chimica - Institutul Gh. Asachi Iasi - Specialitatea Tehnologie Chimica Organica
- Locuri de munca anterioare:
  - „Chimica” Falticeni
- Detineri mobiliare: Actiuni Antibiotice (ATB) detinute la 23.10.2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi) - 1.513 (Certificat de Actionar dobandit in urma alocarii prin schimbarea unui numar de 1 cupoane nominative de privatizare si a unui numar de 1 carnet de proprietate, in conformitate cu Legea nr. 58/1991).

## 3. ec. COMAN Paula-Luminita

- Director de specialitate - Directia Economica din anul 2011,
- anul nasterii: 1967,
- Studii:
  - Universitatea “Al. I. Cuza” Iasi - Facultatea de Stiinte Economice
  - Expert contabil
  - Consultant Fiscal
  - Curs de perfectionare in informatica
  - WORD TRADE INSTITUTE BUCHAREST - Managementul si Analiza Costurilor
  - ANEVAR - metode de evaluare a societatilor comerciale
  - CENTRUL NATIONAL DE INSTRUIRE O.K. SERVICE - Managementul Financiar al Firmei
  - Ok SERVICE CORPORATION - CENTRUL DE DEZVOLTARE PROFESIONALA - Codul Fiscal 2010
  - TMI Romania - Communication & Presentation Skills Program
  - Antibiotice Iasi - Scoala de vara a+ - Management si dezvoltare in era turbulentelor
  - TMI Romania - Time Manager - Priorities & Results Program
  - DOMA TRAINING PLOIESTI - Noua modificare a Codului Fiscal valabila de la 01.01.2011; Inchiderea exercitiului financiar 2010
- Locuri de munca anterioare:
  - Oficiul Judetean de Turism Iasi
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

## 4. ec. CHEBAC Vasile

- Director de specialitate - Directia Comerciala si Logistica din anul 2005,
- anul nasterii: 1954,
- Studii:
  - Universitatea “Al. I. Cuza” Iasi - Facultatea de Stiinte Economice - Sectia Finante Contabilitate
  - Cursuri “Piata de Capital si Bursa de Valori” - organizat de C.N.V.M.
  - Curs “Reconfirmarea calitatii de cenzor extern independent”
  - Curs Auditori Financiari - Camera Auditorilor Financiari din Romania
  - Curs Consultanti Fiscali - Camera Consultanților Fiscali din Romania
- Locuri de munca anterioare:
  - Antibiotice S.A. Iasi



- Directia Generala a Finantelor Publice Iasi
  - Curtea de Conturi Iasi
  - Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.
5. ing. OSADET Eugen-Florin
- Director de specialitate - Directia Inginerie si Investitii din anul 2000,
  - anul nasterii: 1955,
  - Studii:
    - Institutul Politehnic Iasi - Facultatea de Mecanica
    - M.B.A. - Universitatea Tehnica Gheorghe Asachi Iasi
  - Locuri de munca anterioare:
    - Antibiotice S.A. Iasi
  - Detineri mobiliare: Actiuni ATB detinute la 23.10.2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi) - 1.511 (Certificat de Actionar dobandit in urma alocarii prin schimbarea unui numar de 1 cupoane nominative de privatizare si a unui numar de 1 carnet de proprietate, in conformitate cu Legea nr. 58/1991).
6. ing. DIMITRIU Cristina-Lavinia
- Director de specialitate - Directia Calitate din anul 2004,
  - anul nasterii: 1957,
  - Studii:
    - Institutul Politehnic Iasi - Facultatea de Tehnologie Chimica
    - Facultatea de Biologie - Curs Postuniversitar "Biochimie"
    - M.B.A. - Universitatea Tehnica Gheorghe Asachi, Iasi
    - Facultatea de Farmacie «Grigore T. Popa» Iasi - Curs Postuniversitar
  - Locuri de munca anterioare:
    - Combinatul Chimic Fagaras
    - Antibiotice S.A. Iasi
  - Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.
7. ec. RUSU Gica
- Director de specialitate - Directia Managementul Resurselor Umane din anul 2006,
  - anul nasterii: 1963,
  - Studii:
    - Universitatea Al. I. Cuza - Facultatea Economia Industriei, Constructiei si Transporturilor
    - Universitatea Al. I. Cuza - Curs postuniversitar - Managementul resurselor umane
  - Locuri de munca anterioare:
    - Antibiotice S.A. Iasi
  - Detineri mobiliare: Actiuni ATB detinute la 23.10.2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi) - 1.510 (mostenite).
8. ec. BATAGA Ovidiu
- Director de specialitate - Directia Marketing si Vanzari Piata Interna din anul 2011,
  - anul nasterii: 1977,
  - Studii:
    - Universitatea "Al. I. Cuza" Iasi - FEAA, Specializarea "Banci si Burse de Valori"
    - Universitatea "Al. I. Cuza" Iasi - FEAA, Master Specializarea "Management Financiar Bancar"

- Universitatea Tehnica “Gheorghe Asachi” Iasi - Departament Programe, Master Specializarea “Managementul Proiectelor”
- Universitatea de Medicina si Farmacie “Grigore T. Popa” Iasi - Departament Programe, Master Specializarea “Marketing Farmaceutic”
- Cursuri in domeniul pietei de capital - Conferinta internationala “RATING PENTRU ROMANIA SI TARILE MARI NEGRE” (sub patronaj BNR si Adrian Nastase) Conferinta internationala “ROMANIAN EQUITY MARKET OVERVIEW” (organizata de KBC Securities) - Opportunity to meet the Romanian Listed Companies
- Locuri de munca anterioare:
  - Universitatea “Al. I. Cuza” Iasi - FEAA
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

9. dr. MOSNEGUTU Mihaela

- Director de specialitate - Directia Medicala din anul 2011,
- anul nasterii: 1969,
- Studii:
  - Universitatea de Medicina si Farmacie “Gr. T. Popa” Iasi - Facultatea de Medicina Generala
  - Specializare Medicina de Familie - Medicina Generala - UMF Iasi
  - Scoala doctorala Farmacologie- UMF Iasi
- Locuri de munca anterioare:
  - Spitalul Sf. Spiridon Iasi
  - Spitalul Harlau, jud. Iasi
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

10. ec. STOIAN Mihai

- Director de specialitate - Directia Dezvoltare Afaceri din anul 2012,
- anul nasterii: 1975,
- Studii:
  - Liceul “Costache Negruzzi” Iasi - specializare Matematica-Fizica
  - Universitatea “Al. I. Cuza” Iasi - Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor, Specializarea “Tranzactii internationale”
- Locuri de munca anterioare:
  - S.C. TRUST NEW COMPANY S.R.L.
  - Camera de Comert Iasi
- Detineri mobiliare: Nu detine actiuni ATB.

## Codul de etica

Codul de Etica al societatii comerciale “Antibiotice” S.A. Iasi prezinta normele etice de conduita care stabilesc si reglementeaza valorile corporative, responsabilitatile, conduita si obligatiile in afaceri ale organizatiei si modul in care functioneaza aceasta.

Codul de Etica este un ghid pentru angajatii din cadrul Companiei si ofera informatii privind modul in care acestia pot rezolva problemele de etica in afaceri. Acesta furnizeaza reguli in domeniile cheie referitoare la angajati, drepturile omului, managementul mediului, responsabilitatea sociala si guvernanta corporativa, contine liniile directoare care ajuta compania sa-si urmeze valorile. Valorile noastre si punctul de etica sunt puncte de referinta pentru cultura corporativa.

Codul prezinta setul de reguli pe baza carora s-a dezvoltat Compania, reguli de comportament etic in afaceri si modul de prevenire a actiunilor ilegale care ar putea sa apara pe parcursul derularii afacerilor in cadrul Companiei. Codul are caracter obligatoriu si se aplica in toate structurile si activitatile companiei. Toti angajatii Companiei se vor conforma in litera si spiritul acestor reglementari.

Codul de etica constituie un angajament fundamental de a depune eforturi pentru conformarea cu standarde etice ridicate si cu cerintele legale aplicabile, oriunde Antibiotice isi desfasoara activitatea.

Principiile si valorile care ne calauzesc prin Codul de etica sunt prezentate pe larg, pe site-ul societatii la sectiunea companie ([www.antibiotice.ro/Investitori](http://www.antibiotice.ro/Investitori) / [Governanta Corporativa](http://www.antibiotice.ro/Governanta) / 1. Documente de referinta - Cod de etica).

### **Drepturile detinatorilor de instrumente financiare**

Cadrul de guvernanta corporativa adoptat si partial aplicat

- protejeaza drepturile actionarilor,
- asigura tratamentul echitabil al tuturor actionarilor,
- recunoaste rolul tertilor cu interese in societate,
- garanteaza informarea si transparenta,
- asigura raspunderea Consiliului de Administratie fata de societate si actionari.

Antibiotice Iasi detine pe website-ul propriu ([www.antibiotice.ro](http://www.antibiotice.ro)), o sectiune dedicata actionarilor sai, in cadrul careia se pot accesa si descarca documente referitoare la Adunarea Generala a Actionarilor: proceduri privind accesul si participarea la adunari, Convocatorul, completarile ordinii de zi, Materialele informative, Procurile speciale de reprezentare, Formularele de vot prin corespondenta, Proiectele de hotarari, Hotararile, rezultatele voturilor etc. Compania pune la dispozitia tuturor celor interesati situatiile financiare periodice si anuale, intocmite conform legislatiei in vigoare. Deasemenea, firma respecta toate cerintele de publicare conform legislatiei societatilor comerciale si a pietei de capital.

In cadrul Antibiotice Iasi exista o structura specializata in relatia cu investitorii existenti si potentiali, denumita Relatii cu Investitorii, a carei rol principal consta in asigurarea unei bune comunicari cu actionarii companiei. Persoanele desemnate sa mentina legatura cu investitorii trateaza cu maxima operativitate, solicitarile actionarilor si faciliteaza dialogul cu managementul firmei.

Compania creeaza si dezvoltă o politica adecvata pentru a promova o comunicare eficienta cu investitorii si actionarii.

### **Adunarea Generala**

Adunarea Generala a Actionarilor reprezinta cel mai inalt organism decizional al companiei, locul unde actionarii participa direct si iau decizii. Printre alte atributii, aceasta decide cu privire la repartizarea profitului, alege Consiliul de Administratie, numeste auditorii si stabileste remuneratia Consiliului de Administratie.

Pe parcursul anului 2013, Consiliul de Administratie a convocat trei Adunari Generale dintre care doua Adunari Generale Ordinare (25 aprilie si 14 august) si doua Adunari Generale Extraordinare (25 aprilie si 27 iunie).

Toate documentele necesare, legate de buna desfasurare a Adunarilor Generale au fost publicate la timp si conform legislatiei in vigoare.

In Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara din 25 aprilie s-au aprobat situatiile financiare ale societatii pentru anul financiar 2012, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financiar.

In cadrul Adunarii Generale a Actionarilor Extraordinare din 27 iunie, actionarii societatii au reanalizat si aprobat de data aceasta majorarea capitalului social, punct de pe ordinea de zi a Adunarii Generale a Actionarilor Extraordinare din 25 aprilie, care nu fusese aprobat la acea data.

Majorarea capitalului social a fost aprobata prin emisiune de noi actiuni ca urmare a capitalizarii valorii de 10.333.094 lei (50% din valoarea dividendelor nete ale anului financiar 2012 si alte rezerve) si repartizarea acesteia actionarilor existenti in Registrul actionarilor societatii, la data propusa ca data de inregistrare (15.07.2013), astfel incat, fiecarui actionar la o actiune detinuta i s-a repartizat cate 0,181918395 actiuni, cu o valoare nominala de 0,1000 lei, valoarea de 10.333.095 lei (50% din valoarea dividendelor anului financiar 2012), urmand a fi platita actionarilor inregistrati in Registrul Actionarilor la data de inregistrare 15.05.2013, incepand cu data de 15.10.2013.

Capitalul social a fost fixat la suma de 67.133.804 lei, divizat in 671.338.040 actiuni, la o valoare nominala de 0,1000 lei fiecare, actiunile fiind nominative.

Aceasi adunare generala a aprobat si:

- prelungirea facilitatii de credit cu sub-limita 1, in suma maxima de 8.000.000 RON, acordata de ALPHA BANK ROMANIA societatii SC Antibiotice SA, conform Contractului de Facilitate de Linie de Credit Multioptionala nr. 28/1/2005, pentru finantarea creantelor in limita a 80% din facturile emise de Imprumutat catre distribuitorii sai acceptati de Banca.

- prelungirea facilitatii de credit cu sub-limita 2, in suma maxima de 100.000 EURO, acordata de ALPHA BANK ROMANIA societatii SC Antibiotice SA, conform Contractului de Facilitate de Linie de Credit Multioptionala nr. 28/1/2005, pentru emitere scrisori de garantie bancara, acreditive si avaluri.

- mentinerea garantiilor acordate de societate in garantarea facilitatii de credit in valoare de 1.892.154,84 EURO (sublimate: 8.000.000 RON si 100.000 EURO), acordata de ALPHA BANK ROMANIA in baza Contractului de Facilitate de Linie de Credit Multioptionala nr 28/1/2005, respectiv:

- ipoteca asupra creantelor nascute din contractele de vanzare-cumparare incheiate si/sau care vor fi incheiate de SC Antibiotice SA cu distribuitorii sai, precum si din facturile, biletele la ordin si cecurile emise si/sau care vor fi emise in baza acestor contracte;

- girarea in favoarea Bancii a cecurilor si biletelor emise de distribuitorii companiei;
- gaj/ipoteca mobiliara asupra soldurilor creditoare prezente si viitoare ale conturilor curente ale SC Antibiotice SA deschise la Alpha Bank Romania SA;
- Bilet la Ordin in alb.

- desemnarea domnului Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, Director General Ioan NANI si a doamnei Director Economic Paula-Luminita COMAN - persoane imputernicite sa semneze contractele de credit si actele aditionale aferente, contractele de facilitate si actele aditionale aferente, contractele de ipoteca si de garantie si actele aditionale aferente, biletele la ordin in alb, cererile de utilizare/rambursare, solicitarile de emitere scrisori de garantie, deschidere acreditive, a tuturor cererilor, documentelor ce tin de ducerea la indeplinire a acestei decizii si orice alte documente solicitate de ALPHA BANK ROMANIA.

- ratificarea tuturor documentelor de finantare, inclusiv dar fara a se limita la urmatoarele contracte de credit si de garantii si a actelor aditionale la acestea:
  - Contractul de credit nr. 28 / 18.04.2005 modificat prin Actul Aditional incheiat la data de 14.11.2011, impreuna cu toate anexele la acesta, respectiv:
  - Contractul de Facilitate de Linie de Credit Multioptionala nr 28/1/2005, astfel cum a fost modificat si completat prin actele aditionale nr. 1 - 34 incheiate de Societate cu ALPHA BANK ROMANIA
  - Contractul de garantie reala mobiliara nr. GRM/1/28/07.01.2011 (CONTURI) avand ca obiect soldurile creditoare prezente si viitoare in lei si in valuta ale conturilor curente ale Societatii deschise la Alpha Bank Romania carora le corespund codurile IBAN asociate, precum si toate drepturile cu privire la aceste sume, cu modificarile si completarile ulterioare
  - Contractul de ipoteca mobiliara nr. 8/28 (CREANTE) avand ca obiect drepturile de creanta - incasare ale Societatii prezente si viitoare, nascute din contractele de vanzare-cumparare incheiate de Societate cu clientii sai precum si din facturile, biletele la ordin si cecurile emise in baza acestor contracte, impreuna cu actele aditionale si anexele aferente, cu modificarile si completarile ulterioare
  - Emiterea de catre Societate a Biletului la Ordin „in alb” avand ca beneficiar ALPHA BANK ROMANIA pe care ALPHA BANK ROMANIA poate sa il completeze la data scadentei sau in orice moment cu suma corespunzatoare reprezentand suma totala datorata de Societate in baza Contractului de credit nr. 28 / 18.04.2005 incheiat de Societate cu ALPHA BANK ROMANIA.

Contractele mentionate mai sus au avut in vedere suma totala imprumutata Societatii de catre ALPHA BANK ROMANIA pana la data adoptarii hotararii, al caror quantum total a fost de 1.892.154,84 EURO (sublimite: 8.000.000 RON si 100.000 EURO) la care s-au adaugat dobanzile, dobanzile majorate, penalitatile, comisiunile, taxele si orice alte costuri si speze aferente creditelor, sume care sunt garantate de catre Societate prin toate contractele de garantie care au fost mentionate mai sus.

- ratificarea tuturor deciziilor luate de Consiliul de Administratie in temeiul art 18 lit b<sup>1</sup> din Statutul SC Antibiotice SA, cu privire la contractarea/prelungirea/majorarea/garantarea creditului acordat de Alpha Bank Romania SA companiei Antibiotice SA.
- desemnarea domnului Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, Director General Ioan NANI si a doamnei Director Economic Paula-Luminita COMAN - persoane, a doamnei Director Productie Cornelia MORARU si a doamnei Sef Birou Financiar Tatiana BIRSAN - persoane imputernicite sa semneze documentele necesare analizei creditului (situatii financiare, declaratii, certificare documente conform cu originalul).
- desemnarea domnului Vicepresedinte al Consiliului de Administratie, Director General Ioan NANI si a doamnei Director Economic Paula-Luminita COMAN - persoane imputernicite sa angajeze societatea prin semnarea contractelor de credit/actelor aditionale si a garantiilor colaterale si a oricaror acte si documente solicitate de banca, precum si a conventiei de garantare.

Adunarea Generala a Actionarilor Ordinara din 14 august 2013 a aprobat situatiile financiare ale societatii pentru semestrul I 2013, in baza Raportului administratorilor si a Raportului auditorului financiar, conform art. 55.-(1), OUG 109/30.11.2011 si procedurile proprii de atribuire privind contractele de achizitii, conform prevederilor legislatiei in vigoare: OUG 34/2006 modificata de OUG 77/2012, modificata si completata de Legea nr. 193/2013.

In anul 2013, capitalul social al firmei subscris si varsat a fost de 67.133.804 lei reprezentat de 671.338.040 actiuni cu o valoare nominala de 0,1000 lei.

Antibiotice Iasi beneficiaza de o structura puternica a actionariatului, avand ca actionar majoritar Ministerul Sanatatii.

Structura actionariatului firmei la data de 23 octombrie 2013 (ultima baza de date din anul 2013, pe care o detine Antibiotice Iasi):

I. investitori

- Ministerul Sanatatii(\*) - 53,0173%,
- S.I.F. Oltenia(\*) - 11,3712%
- Broadhurst Investments Limited - 4,1977%
- S.I.F. Transilvania - 4.0356%
- S.I.F. Banat-Crisana S.A - 2,0776%
- Romanian Oportunities Fund - 0,9819%
- Hyposwiss (Lux) Fund Danube Tiger (EUR) - 0,8530%
- Fondul de Pensii Administrat AZT Viitorul Tau/Allianz - 0,8077%
- Fondul de Pensii Administrat Privat Alico - 0,7152%
- A-Invest - 0,7106%
- Alte persoane juridice si persoane fizice - 21,23223%.

NOTA: (\*) - Actionari semnificativi, conform Legii nr. 297 din 28.06.2004, Art. 2, Alinat 1

II. clase de actionari

- Persoane juridice - 86,6341%,
- Persoane fizice - 13,3659%.

Pe parcursul anului 2013, s-au achitat dividende aferente anilor financiari 2011 si 2012 in valoare de 8.778.325 lei, astfel:

Perioada	Covenite	Dividende nete				Neridicate la 31.12.2013		Data sistare plata dividende
		Achitate			% (total achitat)	lei	%	
		lei						
0	1	Pâna la 31.12.2012	01.01:31.12 2013	Total	5	6	7	8
2011	8.204.647	7.362.423	77.295	7.439.718	91	764.929	9	Plata in curs
2012	9.834.108	-	8.701.030	8.701.030	89	1.133.078	11	Plata in curs

Pentru acesti ani dividendele se distribuie direct - de la sediul societatii, prin virament bancar si prin mandat postal.

### Antibiotice pe piata valorilor mobiliare

Titlurile emise de "Antibiotice" Iasi sunt listate la categoria întâi a Bursei de Valori Bucuresti sub simbol ATB, din anul 1997, an al performantei pietei de capital românești. Prima tranzactie a fost inregistrata la 16 aprilie 1997, la un pret de referinta de 0,3500 lei/actiune. Maximul istoric a fost atins la 10 iulie 2007, cu pretul de 2,1700 lei/actiune, iar minimul istoric de 0,0650 lei/actiune a fost inregistrat la 8 iunie 2000.

De-a lungul anilor, prin prisma rezultatelor pozitive obtinute, a programelor pentru etapele urmatoare, precum si a credibilitatii investitorilor in societatea noastra, de la prima tranzactie pâna spre sfârșitul anului 2008, cursul actiunilor s-a inscris pe un trend ascendent. Pe toata aceasta perioada, plasamentele in actiuni ale "Antibiotice" Iasi au adus câștiguri mari investitorilor.

Atât planurile de afaceri cât și rezultatele financiare înregistrate de societate au reprezentat o garanție solidă ca Antibiotice și-a consolidat poziția pe piața națională de medicamente.

Totodată, rezultatele obținute au asigurat un grad sporit de stabilitate financiară firmei în vederea implementării programelor de modernizare și dezvoltare a principalelor sectoare de activitate (producția de bază, producție de utilități, marketing, cercetare, controlul calității).

La 16 ani de la prima tranzacție, aproape 43.000 de acționari urmăresc cu interes evoluția acțiunilor Antibiotice pe Bursa de Valori București.

Cu toate că acțiunile ATB s-au încadrat într-un trend impus de mișcările produse pe piețele de capital internaționale, Antibiotice a reprezentat cel mai pretios plasament în perioada octombrie - noiembrie 2013, aducând investitorilor cele mai mari randamente din piața (17,25%- raportat la moneda euro). Cotația a fost impulsivă de cumpărările raportate de SIF Oltenia și de credibilitatea conferită managementului, ca va continua punerea în aplicare a strategiei de dezvoltare și ca va reorienta structural activitatea, urmărind obținerea de rezultate cât mai uniforme de-a lungul celor patru trimestre.

Acțiunile companiei Antibiotice (ATB), tranzacționate la Bursa de Valori din București:

- Sunt incluse în componenta indicelui BET-XT, ce reflectă evoluția preturilor celor mai lichide 25 de companii, acțiunile ATB atingând în luna noiembrie o pondere maximă de 1,30% în componenta sa;
- Sunt incluse în componenta indicelui BET-C, indicele compozit, care include acțiunile tuturor companiilor listate la BVB, cu excepția Societăților de Investiții Financiare (SIF), acțiunile ATB atingând în luna noiembrie o pondere maximă de 1,10% în componenta sa ;
- Sunt incluse în componenta indicelui BET-BK, indicele ce reflectă evoluția preturilor acțiunilor emise de companii locale și străine admise la tranzacționare pe piața reglementată administrată de BVB, în luna noiembrie o pondere maximă de 5,48% în componenta sa.

Aceasta reflectă faptul că Antibiotice este o companie solidă, dezvoltată pe un fundament economic trainic. În plus, poziția Antibiotice în componenta principalilor indici bursieri românești a ramas aproximativ aceeași, comparativ cu sfârșitul anului 2007 (înainte de recesiune), când valoarea unei acțiuni Antibiotice era de 2,05 lei.

În anul 2013, prețul minim al acțiunii ATB a înregistrat cota cea mai scăzută în 3 ianuarie, având valoarea de 0,3700 lei. Prețul acțiunii a crescut până la valoarea maximă de 0,5680 lei/acțiune (3÷11 decembrie).

Capitalizarea bursieră a Antibiotice lași la data de 30 decembrie 2013 (ultima zi de tranzacționare din an) era de 374.607 mii lei.

#### Acțiuni Antibiotice - ATB / PIATA REGULAR

	2011	2012	2013
<b>Numar actiuni</b>	568.007.100	568.007.100	671.338.040
<b>Capitalizare bursiera (mii lei)*</b>	221.523	213.798	374.607
<b>Capitalizare bursiera (mii euro)*</b>	51.282	48.276	83.919
<b>Capitalizare bursiera (mii \$)*</b>	66.338	63.678	115.413
<b>Valoare totala tranzactionata (milioane lei)</b>	17	10	23
<b>Nr. actiuni tranzactionate</b>	33.430.079	24.002.033	48.439.486
<b>Pret deschidere (lei/actiune)</b>	0,6200	0,3974	0,3774
<b>Pret maxim (lei/actiune)</b>	0.6420	0,4400	0,5680

Pret minim (lei/actiune)	0.3613	0,3300	0,3700
Pret la sfârșitul anului (lei/actiune)	0,3900	0.3764	0,5580
Pret mediu (lei/actiune)	0,5209	0,3985	0,4692
Câștig/actiune (lei/actiune)***	0,0357	0,0477	0,0467
Dividend brut/actiune (lei/actiune)	0,0152	0,0182	0,0230
Randamentul dividendului****	3,90%	4,83%	4,12%
Rata de distributie a dividendului*****	43%	38%	49%

\* Calculat pe baza pretului actiunii in ultima zi de tranzactionare din anul respectiv,

\*\* Dividend propus,

\*\*\* Calculul rezultatului pe actiune se bazeaza pe profitul net al fiecarui an,

\*\*\*\* Dividend pe actiune / pretul actiunii din ultima zi de tranzactionare a fiecarui an,

\*\*\*\*\* Rata de distributie a dividendului = (numarul total de actiuni x dividend brut pe actiune) / profit net total.

### Prezenta constanta in topurile de profil

Antibiotice este prezenta in medie, in primele 11 companii din componenta indicelui BET-C, in primele 14 companii din componenta indicelui BET-XT si in primele 12 companii din componenta indicelui BET-BK.

Pe parcursul anului 2013 s-au tranzactionat 48.439.486 actiuni, in valoare de 22,7 milioane lei (5,1 milioane euro, 6,8 milioane \$), cu un pret mediu de 0,4692 lei/actiune.

Raportarile trimestriale, semestriale si anuale au respectat calendarul de comunicare financiara stabilit pentru anul 2013.

Pentru anul 2013, firma a propus si a transmis Bursei de Valori Bucuresti si Autoritatii de Supraveghere Financiara urmatorul calendar de comunicare financiara(\*):

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor financiare anuale preliminate - 2012	20.02.2013
Adunarea Generala a Actionarilor de aprobare a rezultatelor financiare anuale - 2012	25/26.04.2013
Prezentarea Raportului anual - 2012	29.04.2013
Prezentarea Rapoartelor trimestriale:	
Trimestrul I 2013	15.05.2013
Trimestrul III 2013	15.11.2013
Prezentarea Raportului semestrial 2013:	14.08.2013

(\*)Acesta se gaseste si pe site-ul societatii noastre [www.antibiotice.ro/investitori / raportari financiare / calendar financiar 2013](http://www.antibiotice.ro/investitori/raportari_financiare/calendar_financiar_2013).

### Situatiile financiare anuale

“B.D.O. Audit” SRL a auditat situatiile financiare pentru anul 2013, a revizuit conformitatea raportului anual cu situatiile financiare si a emis opinie cu rezerve. Situatiile financiare au fost inaintate in timp util Consiliului de Administratie spre analiza.

In baza propriilor noastre analize ale situatiilor financiare anuale si a raportului Consiliului de Administratie suntem de acord cu rezultatele procesului de audit. Rezultatele finale ale analizei noastre nu au condus la nici o obiectie.

Astfel, situatiile financiare anuale au fost aprobate in sedinta Consiliului de Administratie din 20.03.2014 si vor fi supuse ulterior spre dezbateri in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor, ce va avea loc pe data de 24/25.04.2014.

Relatiile dintre conducere si salariati sunt normale, fara manifestarea actiunilor colective de contestare a managementului, existand un dialog permanent intre acestia si reprezentantii sindicatului.



## Concluzii

### Antibiotice in 2013:

- perfectioneaza continuu capitalul uman pe principii stiintifice;
- cresterea veniturilor din vanzari cu 4% fata de 2012;
- cresterea exportului cu 30% fata de anul 2012;
- creste profitul net cu 16% fata de 2012 pana la 31,38 milioane lei.

**Vicepresedintele Consiliului de  
Administratie,  
Ec. Ioan Nani**



**Director Economic,  
Ec. Paula - Luminita Coman**

