

# Curriculum Vitae

**IOAN NANI**



## EXPERIENȚA

### PROFESIONALĂ

2020 - Prezent

**Director General**

**SC ANTIBIOTICE SA**

**Tipul sau sectorul de activitate:**

**Fabricație produse farmaceutice de bază**

- ❖ Elaborarea planului de afaceri *The Future Together 2023-2030* al companiei Antibiotice, ce are ca obiective multiplicarea profitului, a cifrei de afaceri cu impact asupra majorării cotelor de piață deținute de Antibiotice pe piața locală și internațională, continuarea investițiilor strategice și respectarea principiilor sustenabilității
  - Adaptarea strategică a resurselor umane
  - Adaptarea strategică a portofoliului de produse
  - Perfecționarea continuă a sistemelor de management integrat, a sistemului de asigurare a calității, a sistemelor de control ale calității produselor
  - Planificare strategică și managementul performanței
  - Perfecționarea Sistemului de Governanță Corporativă
  - Adaptarea la strategia farmaceutică a Uniunii Europene.
- ❖ Creșterea cifrei de afaceri în perioada 2020-2023, cu 76%, de la 341 mil. lei la 600,1 mil. lei și a valorii exportului, cu 38%, de la 158 mil. lei la 218,3 mil. lei;
- ❖ Creșterea profitului din exploatare în perioada 2020-2023, cu 160,8%, de la 37 mil. lei la 96,5 mil. lei;
- ❖ Semnarea unui acord de finanțare cu Banca Europeană de Investiții (BEI) sub formă de împrumut acordat prin facilitatea InvestEU. Valoarea împrumutului, în sumă de 25 milioane de Euro, va sprijini realizarea programului de investiții, parte a planului de afaceri *The Future together 2023-2030*. Acest parteneriat reprezintă o premieră în sectorul medical românesc și contribuie la consolidarea obiectivelor incluse în Strategia UE în domeniul farmaceutic, având drept scop abordarea deficitului de medicamente și întărirea securității sistemului de aprovizionare în cadrul Uniunii Europene;
- ❖ Atragerea unui grant de consultanță din partea Bancii Europene de Investiții (BEI) pentru elaborarea strategiei pe termen lung a companiei, prin care experții BEI împreună cu cei ai companiei vor identifica opțiuni optime de creștere și dezvoltare ale Antibiotice, atât pe plan intern, cât și internațional;
- ❖ Atragerea finanțării prin ajutor de stat pentru proiectul “Capacitate de producție, ambalare și depozitare produse sterile, soluții și topice”. Valoarea totală a proiectului este de 200,1 milioane lei, din care ajutorul de stat este de 85 milioane lei;
- ❖ Atragerea unei cofinanțări din Planul Național de Redresare și Reziliență pentru proiectul centrală fotovoltaică de 2,5 MW în valoare de 4,1 milioane lei;

- ❖ Inaugurarea celei mai mari și moderne fabrici de produse topice din Europa, în urma unei investiții de 20 milioane Euro;
- ❖ Menținerea ca principal producător de medicamente generice din România și a statului de lider pe piața din România în producția de medicamente antiinfecțioase și produse topice;
- ❖ Menținerea tuturor certificărilor și autorizărilor de calitate la nivel internațional: Food and Drug Administration-FDA pentru Nistatină și produse injectabile, Certificat de conformitate cu farmacopeea europeană pentru Nistatină, certificări GMP pentru toate fluxurile de fabricație și Sistem de management Integrat ISO;
- ❖ Centru de cercetare - **Inova a+** - pentru dezvoltarea și inovarea portofoliului și desfășurarea de parteneriate de cercetare în domeniul farmaceutic, cu mediul academic și structuri de cercetare la nivel național și european;
- ❖ Înființarea **Academiei a+**, oportunitate pentru viitorii specialiști de a-și dezvolta abilitățile și de a asimila cunoștințe utile în vederea unei cariere în industria farmaceutică
- ❖ Susținerea programelor de CSR, responsabilitate socială și de implicare în comunitate desfășurate de Fundația Antibiotice Știință și suflet;
- ❖ Înființarea Club a+, centru de relaxare, sănătate și sport pentru angajații companiei în cadrul conceptului de „Trăim sănătos într-o companie sănătoasă”.

**2016 – 2020**

**Director General**

**SC ANTIBIOTICE SA**

**Tipul sau sectorul de activitate:**

**Fabricație produse farmaceutice de bază**

- ❖ Derularea planului strategic de dezvoltare a companiei pentru perioada 2016-2020 pe pilonii:
  - Internaționalizarea afacerii
  - Asigurarea unui portofoliu sustenabil și vandabil
  - Gestionarea costurilor de operare și creșterea randamentului activităților de exploatare, financiare și investiționale
  - Adaptarea resursei umane la direcțiile strategice, orintarea culturii organizaționale spre inovare și performanță și promovarea programelor de responsabilitate socială
  - Managementul calității
- ❖ Creșterea cifrei de afaceri în perioada 2016-2019, de la 335 mil. lei la 341 mil. lei și a valorii exportului de la 105 mil. lei la 158 mil. lei, cu 95 produse finite valorificate pe piețele externe în peste 70 de țări;
- ❖ Dobândirea standardului de referință USP la nivel mondial pentru substanța activă Nistatină;
- ❖ Menținerea ca principal producător de medicamente generice din România și a poziției de lider pe piața din România în producția de medicamente antiinfecțioase, unguente, creme, geluri și supozitoare
- ❖ Menținerea tuturor certificărilor și autorizărilor de calitate la nivel internațional: Food and Drug Administration-FDA pentru Nistatină și produse injectabile, Certificat de conformitate cu farmacopeea europeană pentru Nistatină, certificări GMP pentru toate fluxurile de fabricație și Sistem de management Integrat ISO
- ❖ Demararea programului Perform a+ în parteneriat cu Universitatea de Medicină și Farmacie Gr. T. Popa Iași pentru atragerea de personal specializat pentru domeniul cercetare-dezvoltare
- ❖ Susținerea programelor de responsabilitate socială și de implicare în comunitate desfășurate de Fundația Antibiotice Știință și suflet.

**2012 - 2016**

**Director General**

**SC ANTIBIOTICE SA**

**Tipul sau sectorul de activitate:**

**Fabricație produse farmaceutice de bază**

- ❖ Implementarea planului de afaceri Antibiotice pentru perioada 2012 - 2016
- ❖ Creșterea veniturilor din vânzări în perioada 2012-2016 de la 305 mil. lei la 335 mil. lei și a vânzărilor la export de la 73 mil. lei la 105 mil. lei
- ❖ Creșterea profitului brut în perioada 2012-2016 de la 32,5 mil. lei la 34,9 mil. lei

- ❖ Precalificarea Antibiotice ca prima companie din Europa de către Organizația Mondială a Sănătății pentru gama de medicamente antituberculoase
- ❖ Antibiotice devine lider mondial în producția de Nistatină substanță activă - 2013
- ❖ Obținerea reavizărilor FDA și a recertificărilor GMP pentru fluxurile de fabricație a pulberilor sterile injectabile și a fluxului de nistatină ce au permis livrări de medicamente injectabile (Nafcilină 2 doze și Ampicilină 3 doze) pe piața SUA
- ❖ Începerea investițiilor în noua fabrică de Produse Topice
- ❖ Menținerea poziției de lider pe piața internă în producția de pulberi sterile injectabile, unguente, creme, geluri și supozitoare
- ❖ Obținerea a două medalii de aur și Premiul I la secțiunea medicină la competiția de inventică Euroinvent
- ❖ Înființarea Fundației Antibiotice „Știință și suflet” care derulează acțiuni caritabile și proiecte de responsabilitate socială, educaționale și culturale, menite să răspundă proactiv nevoilor comunității
- ❖ Obținerea Ordinului “Meritul Industrial și Comercial” în grad de Comandor din partea Președinției României.

2009 - 2012

Director General

SC ANTIBIOTICE SA

Tipul sau sectorul de activitate:

Fabricație produse farmaceutice de bază

- ❖ Elaborarea planului de afaceri al Antibiotice pentru perioada 2009-2012 pe componentele:
  - internaționalizarea afacerii
  - analiza și adaptarea strategică a portofoliului de produse
  - protejarea capitalului de lucru
  - gestionarea costurilor de operare și creșterea randamentului
  - activității de exploatare și a activității financiare
  - adaptarea resursei umane la orientarea strategică
- ❖ Creșterea cifrei de afaceri în etapa 2009-2012 de la 219 mil. lei la 304 mil. lei
- ❖ Creșterea profitului companiei de la 13 mil. lei (3 mil. Euro) în anul 2008 la 32 mil. lei (7,3 mil. Euro) în anul 2012
- ❖ Dezvoltarea activității de export prin dublarea cifrei de afaceri în perioada 2009-2012 în 60 de state ale lumii - vânzări de substanțe active în Europa, America de Nord (SUA), Asia și vânzări de produse finite în piețe din Africa, Rusia, Europa și SUA
- ❖ Dezvoltare vânzărilor pe piața României și consolidarea poziției de lider în domeniul medicației de antiinfecțioase și noi arii terapeutice valoroase pentru sistemul sanitar din România (cardiovascular, sistem nervos central, oncologie)
- ❖ Inițierea și finalizarea centrului de cercetare-dezvoltare produse farmaceutice ce a condus la introducerea în nomenclatorul companiei a unui număr de 46 produse noi (3 mil euro)
- ❖ Contribuții pe axa dezvoltării profesionale și a creșterii gradului de cunoaștere prin inițierea programului de formare profesională Școala de vară a+, ca instrument și platformă de învățare și perfecționare a angajaților, cât și pentru practica studenților de la Universitatea de Medicină și Farmacie GR. T. Popa și Universitatea Tehnică Iași
- ❖ Obținerea certificării FDA pe piața SUA pentru site-ul de divizare pulberi sterile injectabile, dar și pentru produsele Ampicilină injectabil și Nafcilină injectabilă;
- ❖ Obținerea certificării FDA pentru conformitate sistem de management al calității din Antibiotice SA cu cerințele Good Manufacturing Practices (GMP), prevăzute în codul reglementărilor generale aplicabil produselor farmaceutice comercializate în Statele Unite ale Americii, Sistemului de Management Integrat al Antibiotice
- ❖ Obținerea recertificării GMP - Good Manufacturing Practices eliberată de către Agenția Națională a Medicamentului pentru fluxurile de fabricație: produse parenterale, comprimate, unguente, supozitoare, capsule, nistatină - substanță activă și a certificării BPL (Bună Practică de Laborator) pentru Centrul de Evaluarea Medicamentului

- ❖ Susținător activ al vieții sociale și implicare în comunitate în programe cum ar fi: “Pro Ruralis,, (burse pentru elevii din mediul rural), “Puterea Faptei” (susținerea unor categorii de semeni cu nevoi speciale)

|                             |  |  |
|-----------------------------|--|--|
| <b>Februarie – Mai 2009</b> | <b>Vicepresedinte – pentru administrarea participațiunilor statului</b>  | <b>AVAS</b>                                    |
|                             | <b>Tipul sau sectorul de activitate:</b>   | <b>Demnitar, membru al Guvernului</b>          |
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Administrarea societăților comerciale la care statul este proprietar majoritar sau minoritar</li> <li>❖ Întocmirea de proiecte de administrare, planuri de afaceri, de reorganizare pentru societățile aflate în dificultate financiară recuperare de creanțe ale statului de la debitori persoane juridice și fizice, etc</li> </ul>   |  |
| <b>Mai - Octombrie 2008</b> | <b>Director general adjunct</b>  | <b>SC ANTIBIOTICE SA</b>                       |
|                             | <b>Tipul sau sectorul de activitate:</b>   | <b>Fabricație produse farmaceutice de bază</b> |
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Gestiunea activităților direcțiilor Tehnic și producție, Financiar Contabilă, Inginerie și Investiții, a coordonării și controlului acestora</li> <li>❖ Conceperea și aplicarea strategiilor și politicilor de dezvoltare a direcțiilor manageriate</li> </ul>  |  |
| <b>1998 – Mai 2008</b>      | <b>Director general</b>  | <b>SC ANTIBIOTICE SA</b>                       |
|                             | <b>Tipul sau sectorul de activitate:</b>   | <b>Fabricație produse farmaceutice de bază</b> |
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Reorganizarea structurală a societății și înființarea unor activități noi specifice economiei de piață</li> <li>❖ Elaborarea de programe de dezvoltare pe termen mediu și lung, în vederea alinierii la standardele internaționale</li> <li>❖ Elaborarea și aplicarea unui susținut program investițional în cadrul societății în valoare de peste 20 mil. USD, materializat în modernizarea și dezvoltarea de noi capacități de producție și definitivarea programului de protecție a mediului. Acest program de investiții a condus la obținerea certificatelor de bună practică de fabricație pentru toate cele 5 secții de producție cât și a certificatului FDA (Food and Drug Administration)</li> <li>❖ Dezvoltarea de parteneriate strategice cu firme reprezentative de pe toate continentele lumii, în peste 35 țări</li> <li>❖ Implementarea unui ambițios program de cercetare care a avut ca finalitate asimilarea în fabricație a unui număr de peste 70 de produse</li> <li>❖ Dezvoltarea componentei de marketing intern și internațional pentru diversificarea afacerii</li> <li>❖ Perfecționarea sistemului de asigurare a calității și a sistemului de control al calității pentru a asigura credibilitatea firmei în sistemul de afaceri internațional</li> <li>❖ Lansarea noii identități corporatiste la aniversarea a 50 de ani de activitate cu un nou logo a+ și un nou slogan „Știință și suflet”</li> <li>❖ Susținător activ al vieții sociale și implicat continuu în programe cum ar fi: “Pro Ruralis” (burse pentru elevii din mediul rural), “Puterea Faptei” (susținerea unor categorii de semeni cu nevoi speciale)</li> </ul> |  |
| <b>1994 – 1998</b>          | <b>Director executiv financiar</b>   | <b>SC ANTIBIOTICE SA</b>                       |
|                             | <b>Tipul sau sectorul de activitate:</b>   | <b>Fabricație produse farmaceutice de bază</b> |
|                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Implementarea noului sistem contabil în cadrul societății prin integrarea unui sistem informatic propriu în spiritul noilor reglementări din domeniul financiar contabil</li> <li>❖ Proiectarea și implementarea unei programe organizatorice în vederea eficientizării activității în cadrul direcției economice</li> </ul>  |  |

- ❖ Elaborarea unei strategii în vederea listării societății Antibiotice la Bursa de Valori București, fapt concretizat în anul 1997

|                    |  |  |
|--------------------|--|--|
| <b>1993- 1994</b>  | <b>Inspector control financiar</b><br>Tipul sau sectorul de activitate:                    | <b>CURTEA DE CONTURI A ROMÂNIEI, IAȘI</b><br>Control financiar de stat       |
|                    | ❖  | Controlul activității financiare la nivelul instituțiilor de stat            |
| <b>1991 – 1993</b> | <b>Inspector control financiar</b><br>Tipul sau sectorul de activitate:                    | <b>DIRECȚIA GENERALĂ A FINANTELOR PUBLICE</b><br>Control financiar de stat   |
|                    | ❖  | Controlul activității financiare la nivelul instituțiilor de stat și private |
| <b>1987 – 1990</b> | <b>Economist compartiment Planificarea Producției</b><br>Tipul sau sectorul de activitate: | <b>SC ANTIBIOTICE SA</b><br>Fabricație produse farmaceutice de bază          |
|                    | ❖  | Planificarea activității economice și de producție la nivelul societății     |

## EDUCAȚIE

### ȘI FORMARE

---

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>1981 – 1986</b> | <b>Economist, specializarea Economia Industriei</b><br>Management, Organizarea producției și a muncii, Contabilitate, Finanțe, Planificare strategică, Relații comerciale, Managementul resurselor umane<br>Universitatea „Al.I.Cuza” Iasi   |
| <b>1992</b>        | <b>Atestat expert contabil</b><br>Certificat de atestare ca expert contabil - curs postuniversitar<br>CECCAR   |
| <b>1995 – 1996</b> | <b>Certificat perfecționare</b><br>Program de perfecționare „Roumanie Leadership Programme”<br>Formarea managerilor privind managementul schimbării pentru conducerea marilor întreprinderi<br>Consortium CEFRI (Centre de Formation aux Realites Internationales) - Franța, în organizarea Agenției Naționale pentru Privatizare și FPS |
| <b>1997</b>        | <b>Certificat perfecționare</b><br>Curs „Piața de capital și asigurarea resurselor financiare” Salonic, Grecia   |
| <b>2001 - 2002</b> | <b>Certificat studii postuniversitare</b><br>Management și cultură organizațională<br>Universitatea „Al.I.Cuza” Iași   |
| <b>2004</b>        | <b>Certificat perfecționare</b><br>Curs „Certificarea Sistemelor de Management”<br>TUV Reinland Berlin Branderburg Romania   |
| <b>2006</b>        | <b>Certificat perfecționare</b><br>Dobândirea calității de specialist în organizarea activității de Asigurarea Sănătății și Securității în Muncă<br>ITM Iași   |

## APTITUDINI ȘI

## COMPETENȚE

---

### PERSONALE

#### Limba maternă

Română

#### Limba străine

Engleză, Franceză

#### Competențe și Aptitudini organizatorice

Viziune strategică asupra business-ului  
Inițiativă și planificare strategice  
Gândire critică, rigurozitate și disciplină  
Putere de decizie și asumarea responsabilităților  
Competențe de leadership și manageriale  
Bun organizator al activităților la nivel de organizații mari  
Capacitate de negociere  
Comunicare elocventă  
Creativitate, flexibilitate și spirit inovator  
Adaptabilitate la situații de criză  
Receptivitate față de problemele socio-umane  
Discernământ și capacitatea de a rezolva probleme  
Capacitatea de previziune și de evaluare obiectivă  
Orientare spre rezultate

#### Competențe și aptitudini tehnice

Competențe și cunoștințe aprofundate de contabilitate și legislație fiscală

#### Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului

Competențe de utilizarea a programelor Microsoft Office, Internet

## INFORMAȚII

---

### SUPLIMENTARE

- ❖ Membru fondator al UGIR 1903
- ❖ Vicepreședinte național al UGIR 1903 în perioada 1998-2003
- ❖ Președinte al UGIR 1903 Iași în perioada 1998-2006
- ❖ Membru fondator al Asociației Oamenilor de Afaceri (A.O.A) Iași și președinte al acestei asociații în perioada 2002-2004
- ❖ Fondator și membru în consiliul de conducere al Camerei de Comerț și Industrie Iași
- ❖ Prim vicepreședinte al Camerei de Comerț și Industrie Iași
- ❖ Diplomă pentru merite deosebite în dezvoltarea orașului și județului Iași din partea Consiliului Județean Iași;
- ❖ Diploma pentru activitate deosebită în slujba copiilor acordată de UNICEF, 1996
- ❖ Ordinul „Stefan cel Mare și Sfânt” pentru merite deosebite în dezvoltarea comunității locale, distincție acordată de Mitropolia Bucovinei și Moldovei

- ❖ Ordinul patriarhal „Ștefan cel Mare și Sfânt” - pentru merite deosebite în dezvoltarea societății românești - acordat de către Patriarhul Bisericii Ortodoxe Române - Preafericitul Părinte Daniel
- ❖ Ordinul Crucea “Sfântului Ierarh Iosif cel Milostiv”, acordat de Mitropolia Moldovei și Bucovinei
- ❖ Președinte al Comitetului Zonal de Perfecționare a Învățământului Tehnic și Profesional, zona Nord - Est
- ❖ Trei ani consecutiv (2021, 2022, 2023), votat în „Top 100 cei mai admirați CEO din România” realizat de Bussiness Magazin.

#### **Distincții primite de S.C. Antibiotice**

- ❖ Ordinul „Meritul industrial și comercial” în grad de Comandor acordat de Președinția României
- ❖ Premiul național „Locul 1” de peste 20 de ani, în Topul Național al Firmelor, categoria Industrie, pentru fabricarea produselor farmaceutice de bază, acordat de Camera de Comerț și industrie a României
- ❖ Troful jubiliar ANEIR „Cel mai dinamic producător-exportator de medicamente din România” oferit de ANEIR - Asociația Națională a Exportatorilor Importatorilor din România
- ❖ **Locul I** pentru “Cea mai bună Companie din perspectiva activității în Relația cu Investitorii - Piața Principală, votul publicului”, oferit de Asociația pentru Relații cu Investitorii la Bursa din România (ARIR)
- ❖ Nota 10 la VEKTOR timp de trei ani consecutiv 2020, 2021 și 2022 pentru comunicarea cu investitorii pe piața de capital
- ❖ **Locul I** obținut în “Topul celor mai dezirabili angajatori din 2021”, studiu realizat de Randstad România Employer Brand, clasamentul pe industrii
- ❖ Ordinul Meritul Sanitar acordat de Guvernul României pentru dăruirea, profesionalismul și sacrificiul depus în slujba sănătății oamenilor în timpul pandemiei de COVID-19
- ❖ Trei premii la Romanian CSR Awards pentru proiectele de responsabilitate socială: Donează sânge! Pune suflet pentru viață!, Bursele Știință și suflet și Fiecare dintre noi poate salva o viață, curs de prin ajutor , 2020
- ❖ Prezentă în “**Top 300 companii**”, ediția 2022 - top bazat pe rezultate financiare, realizat de revista Capital
- ❖ **Locul II** la categoria “Sustținerea angajaților” pentru proiectul “Revenim, împreună, la normalitate!” acordat de CSR Media.ro, în cadrul Galei Romanian CSR Awards 2021
- ❖ **Locul I** la Gala Națională Romanian CSR Awards, la categoria “Sustținerea comunității în pandemie” pentru proiectul, „Solidari cu sistemul de sănătate”, acordat de CSR Media.ro, 2022.