

## POLITICA PRIVIND PREVIZIUNILE

Previziunea este un mod de cercetare și cunoaștere a realității pentru a anticipa o acțiune viitoare pe baza unor criterii de rationalitate.

Scopul acestei politici este de a crea un cadru la un nivel general, care să susțină pregătirea și publicarea previziunilor și estimărilor utilizate de către management în evaluarea performanței viitoare.

Informațiile disponibile sunt structurate în modele de previziune și bugetare, generând un scenariu probabil pentru evoluția activității și performanței societății pe termen scurt, mediu și lung.

În vederea conformării cu cerințele Codului de Governanță Corporativă al Burselor de Valori București, Antibiotice a decis adoptarea unei politici în legătură cu previziunile.

În cadrul societății, instrumentele de previziune, îndeplinesc mai multe funcții precum: funcția de planificare, funcția de control, funcția de asigurare a rentabilității, a lichidității, a echilibrului financiar și gestiunea optimă a capitalului.

Conform prevederilor Actului constitutiv, aprobarea obiectivelor strategice ale societății, aprobarea planului de administrare, precum și aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli sunt de competența AGA, pe când stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății sunt de competența Consiliului de Administrație.

Previziunea se prezintă sub următoarele forme:

- ✓ Previziune strategică pe termen mediu și lung se referă la aspectele competitive, tehnologice și strategice ale conducerii societății și implică un orizont de timp mai îndelungat (plan de administrare, plan de management);
- ✓ Previziune pe termen scurt constă în întocmirea de bugete de venituri și cheltuieli anuale.

Planului de administrare este elaborat pentru perioada de mandat a Consiliului de Administrație ce cuprinde principalele strategii, pentru realizarea indicatorilor și criteriilor de performanță.

Antibiotice SA Iasi realizeaza un plan de afaceri pentru o perioada de 4 ani si orientarile strategice pentru perioada suplimentara de 4 ani, care prezinta directiile de dezvoltare ale societatii.

Previziunile ce stau la baza acestor documente reprezinta o estimare a evolutiei societatii in momentul intocmirii acestuia, pe baza conditiilor si datelor de fundamentare avute in vedere la estimarea indicatorilor si pe baza datelor centralizate de la compartimentele de specialitate din cadrul companiei.

In concordanta cu prevederile planului de afaceri (administrare), societatea elaborează anual bugetul de venituri și cheltuieli, care este supus avizarii Consiliului de Administratie si aprobării AGA conform prevederilor legale.

Bugetul anual de venituri si cheltuieli fundamenteaza nivelul indicatorilor conform prevederilor legale aplicabil pentru respectivul an financiar si este insotit si de o prognoza a indicatorilor pentru urmatoorii doi ani.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli precum si aspecte privind directiile prioritare ale programului de investitii pentru anul in curs se publica pe pagina de internet a societatii, in cadrul materialelor aferente sedinței AGA in care este supus spre aprobare proiectul de buget.

Prognoza indicatorilor pentru urmatoorii doi ani ulteriori celui pentru care se pregateste bugetul anual se actualizeaza in conformitate cu legislatia in vigoare in momentul intocmirii bugetelor aferente acestor ani.

Toate aceste proiectii sau estimari privind activitatea societatii se vor subscrie obiectivelor si strategiei stabilite de Consiliul de Administratie si se vor baza pe variabilele cele mai recente, disponibile la nivel macro, sectorial si la nivel de companie.

Conducerea executiva monitorizeaza lunar executia bugetului pentru anul in curs, cu scopul de a analiza performanta actuala comparativ cu bugetul anului in curs si implicit de a determina gradul de realizare a obiectivelor, dar si de a initia actiuni in cazul in care se inregistrează deviatii negative.

In acest proces de monitorizare, Antibiotice SA Iasi are in vedere rezultatele financiare inregistrate de la inceputul anului financiar si previziunile pentru restul anului

Politica privind previziunile poate fi revizuita si/sau actualizata ori de cate ori este necesar, cu respectarea reglementarilor legale aplicabile sau in cazul aparitiei unor reglementări ori dispozitii legale obligatorii privind obiectul politicii.